

## Μαρία Βακόλα, Ph.D.

Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού  
Τμήμα Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας  
Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

Πατησίων 76, Πτέρυγα Αντωνιάδου,  
104 34, Αθήνα  
τηλ.: +30-210-8203177  
κιν: 6974850123  
e-mail: mvakola@aueb.gr

### ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Οκτ. 2014 – σήμερα	<b>Αναπληρώτρια Καθηγήτρια, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών</b> Διδασκαλία των μαθημάτων: Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Διοίκηση Αλλαγών, Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Ψυχολογία, Ανάπτυξη Διαπροσωπικών Ικανοτήτων
Οκτ.2011-Οκτ2014	<b>Επίκουρη Καθηγήτρια με μονιμότητα, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών</b>
Οκτ. 2007-2011 Ιούλ. 2001 – Οκτ. 2007	<b>Επίκουρη Καθηγήτρια, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών</b> <b>Λέκτορας, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών</b>
2015- σήμερα	<b>Επιστημονική υπεύθυνη του e-learning προγράμματος</b> στην οργανωσιακή ψυχολογία, ΟΠΑ
2015-σήμερα	<b>Επιστημονική υπεύθυνη δύο e-learning μαθημάτων</b> στη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού, Πανεπιστήμιο Πειραιά
Σεπ. 2004- 2011	<b>Συνεργαζόμενο Επιστημονικό Προσωπικό (ΣΕΠ)</b> <b>Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο</b> <b>Διοίκηση Επιχειρήσεων &amp; Οργανισμών (ΔΕΟ11)</b> Θεματική Ενότητα: Εισαγωγή στη Διοίκηση Επιχειρήσεων
Σεπ. 1998 – Ιούλ. 2001	<b>Λέκτορας , University of Salford, UK</b> <b>School of Business and Informatics</b>
Ιαν.2000-Ιουν.2000	<b>Επισκέπτρια Λέκτορας, University of Westminster, UK</b> Διδασκαλία του μαθήματος 'Καινοτομία και Διοίκηση Αλλαγών'
Μάιος 1999	<b>Επισκέπτρια Λέκτορας, American University of Prague</b> Διδασκαλία του μαθήματος Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού

### ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Ιαν. 2015 – Δεκ. 2016	<b>Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών – Πρωτότυπες Επιστημονικές Δημοσιεύσεις Καθηγητών &amp; Λεκτόρων</b> <u>Φορέας Χρηματοδότησης:</u> ΕΛΚΕ ΟΠΑ
-----------------------	---

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

Νοέμβ. 2011 – Ιούλ. 2013

**Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος**

Τίτλος έργου: Ανάπτυξη ερωτηματολογίου αξιολόγησης υποθετικών καταστάσεων σε θέματα αξιολόγησης Δυναμικού (Potential)

Φορέας Χρηματοδότησης: Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος

Θέση: Μέλος επιστημονικής ομάδας

Αυγ. 2010 – Σεπτ. 2013

**Γενική Γραμματεία Έρευνας & Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ) – Ηράκλειτος II**

Τίτλος έργου: Κριτήρια Επιλογής Φορέων Αλλαγής: Ο ρόλος και η συνεισφορά τους στην διαμόρφωση απόψεων απέναντι στην αλλαγή και στην επιτυχή έκβασή της.

Φορέας Χρηματοδότησης: ΓΓΕΤ

Θέση: Μέλος της επιστημονικής ομάδας

Μάρτ. 2011 – Αυγ. 2012

**Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών – Πρόγραμμα Βασικής Έρευνας (ΠΕΒΕ)**

Φορέας Χρηματοδότησης: Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών-ΕΛΚΕ ΟΠΑ

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

Ιαν. 2010 – Ιαν. 2011

**Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών – Πρόγραμμα Βασικής Έρευνας (ΠΕΒΕ)**

Φορέας Χρηματοδότησης: Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών-ΕΛΚΕ ΟΠΑ

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

Ιαν. 2008 – Νοεμ. 2010

**University of Nottingham**

Τίτλος έργου: Productive and Counter-productive work behaviours across cultures

Φορέας Χρηματοδότησης: EPSRC

Θέση: Επιστημονική Ερευνήτρια

Ιαν. 2004 – Οκτ. 2005

**Emporiki Bank**

Τίτλος έργου: Εφαρμογή της Διοίκησης-βάσει Δεξιοτήτων στις πρακτικές ΔΑΔ

Φορέας Χρηματοδότησης: Emporiki Bank

Θέση: Επιστημονική Ερευνήτρια

Σεπτ. 2004 – Φεβρ. 2005

**Metaxas Diagnostics A.E**

Τίτλος έργου: Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζομένων και Αξιολόγηση Οργανωσιακής Κουλτούρας

Φορέας Χρηματοδότησης: Metaxas Diagnostics A.E

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

Δεκ. 2003

**Infote**

Τίτλος έργου: Αξιολόγηση της Συναισθηματικής Νοημοσύνης των πωλητών της Infote

Φορέας Χρηματοδότησης: Infote

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

1998-2001

**European Union**

Τίτλος έργου: ICCI-Creating, Sustaining and Disseminating Knowledge for Sustainable Construction: Tools, Methods and Architectures

Φορέας Χρηματοδότησης: EPSRC, UK

Θέση: Επιστημονική Υπεύθυνη

1998-2001

**European funded projects**

Τίτλος έργου: OSMOS- Open System for Inter-enterprise Information Management in Dynamic Virtual Environments

Φορέας Χρηματοδότησης: EU, UK

Θέση: Ερευνήτρια

1998-2001

**European funded projects**

Τίτλος έργου: E-COGNOS- Knowledge Management

Φορέας Χρηματοδότησης: EU, UK

Θέση: Ερευνήτρια

**ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

Οκτ. 1996 – Οκτ. 1999

**University of Salford, UK**

Τμήμα: School of Business and Informatics

**Ph.D. στη Διοίκηση Επιχειρήσεων**

Θέμα: 'Αναδιάρθρωση επιχειρησιακών διαδικασιών και οργανωσιακή αλλαγή: Αξιολόγηση στρατηγικών εφαρμογής', χρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή κοινότητα και τον ιδιωτικό τομέα

Σεπτ.1995 – Οκτ. 1996

**University of Manchester, Institute of Science & Technology (UMIST) – Manchester, UK**

Manchester School of Management

**Μεταπτυχιακό (M.Sc.) στην Οργανωσιακή Ψυχολογία**

Σεπτ. 1991 – Σεπτ. 1995

**Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών**

Τμήμα Ψυχολογίας, Φιλοσοφική Σχολή, Πανεπιστήμιο Αθηνών

**Πτυχίο Ψυχολογίας**

**ΒΙΒΛΙΑ**

1. Vakola, M & Petrou, P (2018) The impact of organizational change: Coping resources and strategies, Routledge *forthcoming*
2. Βακόλα Μ. και Νικολάου Ι. (2012), Οργανωσιακή Ψυχολογία και Συμπεριφορά, Εκδόσεις Rosili: Αθήνα
3. Βακόλα, Μ. και Αποσπότη Ε. (2007) Ο ρόλος των γυναικών στην διοίκηση των επιχειρήσεων: Μύθοι, εμπόδια και προσδοκίες, Αθήνα: Εκδόσεις Σιδέρης
4. Βακόλα, Μ. (2005), Διοικώντας τις αλλαγές: Πρακτικές εφαρμογές, Εκδόσεις Σιδέρης

5. Βακόλα, Μ. (2005) Διοίκηση αλλαγών. Πανεπιστημιακές σημειώσεις. Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών
6. Βακόλα, Μ (2001) Γραπτή επικοινωνία. Πανεπιστημιακές σημειώσεις. Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

#### ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ (μετά από κρίση)

1. Tomprou, M., Xanthopoulou, D. & Vakola, M., (2017), When Do Daily Employee-Organization Resource Exchanges Matter? Effects on Employee Functioning, *Work & Stress accepted for publication*
2. Vakola, M. (2016) The reasons behind change recipients' behavioral reactions: a longitudinal investigation, *Journal of Managerial Psychology*, Vol. 31(1) pp: 202-215
3. Vakola, M. (2014), What's in there for me? Individual readiness to change and the perceived impact of organizational change, *Leadership & Organization Development Journal*, 35(3) pp. 195-209
4. Vakola, M. (2013), Multilevel readiness to change: A conceptual approach, *Journal of Change Management*, Special issue on readiness for change, 13(1) pp 96-109
5. Coyne, I., Gentile, D., Born, M., Cem, N., & Vakola, M., (2013) The relationship between productive and counterproductive work behavior across four European countries, *European Journal of Work and Organizational Psychology*, 22(4) pp 377-389
6. Tomprou, M., Nikolaou, I., & Vakola, M., (2012) Experiencing organizational change in Greece: the framework of psychological contract, *International Journal of Human Resources Management*, 23(2), 385-405
7. Oreg, Sh. Vakola, M. & Armenakis, Ach.,(2011) Change recipients reactions to organizational change: A sixty-year review of quantitative studies , *Journal of Applied Behavioural Science*, 47(4), 461-524
8. Nikolaou, I., Vakola, M & Bouradas, D.,(2011) The role of silence on employees attitudes "the day after" a merger, *Personnel Review*, 40(6), 723-741
9. Nikolaou, I., Vakola, M & Bouradas, D., (2008) Who speaks up at work? Dispositional influences on employees' voice behaviour, *Personnel Review*, 37(6), 666-679
10. Oreg, S., Bayazit, M., Vakola, M., Arciniega, L., Armenakis, A., Barkauskiene, R., et al. (2008). Dispositional Resistance to Change: Measurement Equivalence and the Link to Personal Values Across 17 Nations. *Journal of Applied Psychology*, 93(4), 935-944.
11. Nikolaou, I., Gouras, A., Vakola, M., & Bourantas, D. (2007). Selecting Change Agents: Exploring Traits and Skills in a Simulated Environment. *Journal of Change Management*, 7(3/4), 291-313.
12. Nikolaou, I., Tomprou, M., & Vakola, M. (2007). Individuals' inducements and the role of personality: implications for psychological contracts. *Journal of Managerial Psychology*, 22(7), 649-663.
13. Panayotopoulou, L., Vakola, M., & Galanaki, E. (2007). E-HR adoption and the role of HRM: evidence from Greece. *Personnel Review*, 36(1/2), 277-294.
14. Vakola, M., Soderquist, K. E., & Prastacos, G. P. (2007). Competency management in support of organisational change. *International Journal of Manpower*, 28(3/4), 260-275.
15. Reed, J., & Vakola, M. (2006). What role can a training needs analysis play in organisational change? *Journal of Organizational Change Management*, 19(3), 393-407.
16. Tassabehji, R., & Vakola, M. (2005). Business e-mail: The killer impact. *Communications of the ACM*, 48(11), 64-70.

17. Vakola, M., & Bouradas, D. (2005). Antecedents and consequences of organisational silence: an empirical investigation. *Employee Relations*, 27(5), 441-458.
18. Vakola, M., & Nikolaou, L. (2005). Attitudes towards organizational change: What is the role of employees' stress and commitment? *Employee Relations*, 27(2), 160-174.
19. Vakola, M., Tsaousis, L., & Nikolaou, L. (2004). The role of emotional intelligence and personality variables on attitudes toward organisational change. *Journal of Managerial Psychology*, 19(2), 88-110.
20. Vakola, M., & Wilson, I. (2004). The challenge of virtual organisation: critical success factors in dealing with constant change. *Team Performance Management*, 10(5/6), 112-120.
21. Kenyon J., and Vakola M., (2003): 'Customer Relationship Management: A Viable Strategy for the Retail Industry' *International Journal of Organization Theory and Behavior*, 6 (3), 329-353
22. Vakola, M. (2000). Exploring the relationship between the use of evaluation in business process re-engineering and organisational learning and innovation. *Journal of Management Development*, 19(10), 812-835
23. Vakola M. & Rezgui Y., (2000): The role of evaluation in business process re-engineering' *Knowledge and Process Management: The Journal of Corporate Transformation*, 7(4), 207-216
24. Vakola M. & Rezgui Y., (2000): Organisational Learning and Innovation in the Construction Industry, *Learning Organisation: An International perspective*, 7(4), 174-183
25. Vakola M., & Rezgui Y., (2000): Critique of existing business process re-engineering methodologies: The development and implementation of a new methodology, *Business Process Management Journal*, 6 Number 3, 238-250
26. Vakola M., Rezgui Y. & Wood-Harper T., (2000): 'The CONDOR business process re-engineering methodology' *Managerial Auditing Journal*, 15(1/2), 42-46

<b>ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ (μετά από κρίση)</b>
---

1. Vakola, M. (2017), Employee Reactions to Organizational Change: The role of task adaptivity and proactivity and leader-member exchange, European Association of Work and Organizational Psychology, Dublin
2. Kaltiainen, J, Jukka L, Vakola, M. & Fugate M., (2017), Am I Going to Make It? Dynamic Relations Between Changes in Work Engagement and Coping Appraisals Throughout Organizational Mergers, European Association of Work and Organizational Psychology, Dublin
3. Lazanaki, V. & Vakola, M., (2017) Issues you don't communicate at work: Antecedents and Consequences, Poster presentation, European Association of Work and Organizational Psychology, Dublin
4. Vakola, M., Xanthopoulou, D. & Demerouti, E (2016), Job crafting and adaptive performance: The moderating role of influence tactics, EAWOP Small Group Meeting, Athens
5. Vakola, M., Bourantas, D., & Karli, M. (2016), 'Managing Change through Leader's Cultural and Personal Values: The Case of Apivita', 12th European Academy of Occupational Health Psychology, Athens
6. Vakola, M., Nikolaou, I. & Kyriakou, O., (2015), Dealing with unemployment through pairing, European Congress of Work and Organizational Psychology, Oslo

7. Tompou, M., Xanthopoulou, D., & Vakola, M., (2015) ' Overall and daily employee-organization resource exchanges: Developing a scale across levels of analysis, European Congress of Work and Organizational Psychology, Oslo
8. Vakola, M., & Katsaros, K., (2015) 'Responding to change recipients' reactions to change: A conceptual model', 17th European Congress of Work and Organizational Psychology, Oslo
9. Vakola, M., (2014)'Investigating reactions to, and performance following, change-instigating feedback', 28<sup>th</sup> International Congress of Applied Psychology, Paris
10. Tsaousis, I. & Vakola, M., (2013) "Development of the Attitudes Toward a Specific Organizational Change (ATSOC) Scale", Academy of Management meeting, Orlando
11. Gouras, A., Nikolaou, I. & Vakola, M. (2012). Selecting for change: Developing a SJT to measure change agent's behaviours, 8th Conference of the International Test Commission, Amsterdam, The Netherlands
12. Vakola, M (2011), Reasons as predictors of change recipients' behavioural reactions, Academy of Management conference, San Antonio, USA
13. Vakola, M, Armenakis, Ach. & Oreg, Sh., (2011), Change recipients' characteristics and reactions to organizational change, Academy of Management conference, San Antonio, USA
14. Vakola, M., Armenakis, Ach., & Oreg Sh. (2011), Change recipients' reactions to change: A review, European Association of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands
15. Vakola, M (2010) Reasons as predictors of change recipients' behavioural reactions: A Longitudinal investigation, British Academy of Management, Sheffield, UK
16. Gentile, D; Coyne, I; Born, M; Vakola, M; Cem, N; Jooren, J; Kontou, E (2010), Productive and counterproductive work behaviour: Bi-polar or independent constructs? A cross cultural comparison of four European countries, British Psychological Society, UK
17. Vakola, M. (2008) Macro, Meso and micro readiness to organizational change, Institute of Work Psychology International Conference, Sheffield, UK
18. Vakola, M. & Nikolaou, I. (2008), Selecting Change Leaders, 12<sup>th</sup> International Conference in Organization Studies, New Delhi, India
19. Oreg Sh. & Vakola M. (2007) Employees reactions to organizational change: A review of empirical findings, Academy of Management Conference, Philadelphia, USA
20. Papalexadris, A., Vakola, M. & Prastacos G., (2007) Workplace Olympics: Inspiring great performance through fundamental values in use, Academy of Management Conference, Philadelphia, USA
21. Oreg, Sh., Bayazit, M., Armenakis, Ac., Barkauskiene, R, Bozionelos, N., Gonzales-Fernandez, L., Feric I., Fujimoto, Y., Han, J., Hetland, H., Hrebickova, M., Mitsuhashi, H., Mlacic, B., Ohly, S., Saksvik P., Srinivas, E., Vakola M. & Van Dam. (2007). Dispositional resistance to change across culture, Academy of Management Conference, Philadelphia, USA
22. Vakola, M. & Nikolaou, I. (2006). Exploring Individual Readiness to Organizational Change. Academy of Management Conference, Atlanta, USA
23. Vakola, M. (2006). Multilevel readiness to change. International Association of Applied Psychology, International Conference, Athens, Greece
24. Vakola, M., Nikolaou, I. & Bourantas, D. (2006). Who Remains Silent at Work? The Role of Personality Characteristics in Organizational Silence. Academy of Management Conference, Atlanta
25. Vakola, M. (2005). 'Toward a predictive model of individual readiness to organizational change', Academy of Management Conference, Honolulu, USA
26. Tsaousis, I & Vakola, M., (2005). 'Emotional Intelligence and Locus of Control: Exploring their relationship with sales performance', European Association of Work and Organizational Psychology, Turkey

27. Vakola, M., Nikolaou, I. & Bouradas, D., (2004). Maximizing individual and organizational outcomes following a merger, Academy of Management Conference, New Orleans, USA
28. Vakola, M., Soderquist, E. Papalexandri, N. Prastacos, Petrakoglou, D. (2004). 'COMP<sup>ETE</sup>: The development of an integrated, forward-looking approach to competency management for the banking sector' International HR Conference, Slovenia
29. Panayiotopoulou, L., Vakola, M. & Galanaki, E., (2004). E-HR adoption and its impact on the role of HRM, 'HRM in the knowledge economy' International HR Conference, Slovenia
30. Vakola, M., Tsaousis, I., & Nikolaou, I. (2003). The role of emotional intelligence on employees' attitudes towards organisational change. 9<sup>th</sup> Panhellenic Conference of Psychological Research, Rhodes, Greece
31. Vakola, M. and Wilson, I (2002): 'The Challenge of Virtual Organisation: Critical Success Factors in Dealing with Constant Change', International Conference, 'eSM@RT 2002-Towards a European Knowledge Economy', Manchester
32. Vakola, M and Rezguy Y (2000) : 'Critique of existing business process re-engineering methodologies' 5<sup>th</sup> International Conference on BPR and TQM, Singapore.
33. Murray, P and Vakola, M (2000): 'Achieving innovation through organisational learning frameworks' 5<sup>th</sup> International Conference on BPR and TQM, Singapore
34. Vakola M., Rezguy Y.(1999), 'Evaluation of the implementation of a business process re-engineering strategy devised by quantitative and qualitative findings in three European construction companies' European Association of Work and Organizational Psychology, Helsinki.
35. Vakola M., (1999), 'Burnout, coping strategies and job outcomes among Greek doctors' European Association of Work and Organizational Psychology, Helsinki
36. Vakola M., Rezguy Y. and Wood-Harper Trevor, (1999) 'Business Process Re-engineering and Construction Industry: The Condor approach' 4<sup>th</sup> International Conference on BPR and TQM, Hong Kong Baptist University, Hong Kong
37. Tassabehji R., Vakola M. and Varey R., (1998) 'Using the Information Superhighway to Drive Economic Regeneration: A Case Study', the Business and Economics Society International, Rome
38. Rezguy Y, Cooper G, Vakola M and Tracey A, (1998)'Advanced Document Management Solutions for the Construction Industry: The CONDOR approach, 5<sup>th</sup> ISPE International Conference in Concurrent Engineering, Tokyo
39. Vakola M., 'Participatory-Compound Evaluation: A Case Study' (1998) Evaluation Centre of the Western Michigan University, USA
40. Rezguy Y, Cooper G, Vakola M and Tracey A, (1998) 'The Life-cycle of IT Innovations in Construction-Technology Transfer From Research Practice' Computer Support for Collaborative document Production and Management, CIB W78 Conference Stockholm.
41. Rezguy Y., Cooper C.,Vakola M.and Tracey A. (1998) 'Advanced Electronic Document Management Solutions for the Construction Industry: The CONDOR approach'. Computer Support for Collaborative document Production and Management, CIB W78 Conference Stockholm.

#### ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΕ ΒΙΒΛΙΑ (μετά από κρίση)

1. Vakola, M. & Petrou, P.,(2018). An overview of the impact of organizational change and a synthesis of suggested coping strategies: An introductory note, In M. Vakola & P. Petrou (Eds), The impact of organizational change: Coping strategies and resources, Routledge

2. Tsaousis, I. & Vakola, M., (2018). Measuring Change Recipients' Reactions: The Development and Psychometric Evaluation of the CRRE Scale, In M. Vakola & P. Petrou (Eds), *The impact of organizational change: Coping strategies and resources*, Routledge
3. Vakola, M., Bourantas, D., & Karli, M. (2017). 7 It is not a way of making money; it is a way of life. In *Leadership and Change Management: A Cross-Cultural Perspective*, Halkias, D., Santora, J., Harkiolakis, N., & Thurman P. (Eds), New York: Routledge, pp. 56-61
4. Vakola, M., Armenakis, Ach. & Oreg, Sh., (2013). "Reactions to organizational change from an individual differences perspective: a review of empirical research." *The Psychology of Organizational Change: Viewing Change from the Employee's Perspective* In Sh. Oreg, Al. Mitchell & B. Rune (Eds), *The Psychology of Organizational Change*, Sage, pp 95-123
5. Vakola, M (2012), Resistance to change: Technology implementation in the public sector, *In Cases and Exercises in Organization Development*, Anderson, D. (ed). pp 112-118, USA: Sage Publications.
6. Oreg, S., Bayazit, M., Vakola, M., Arciniega, L., Armenakis, A., Barkauskiene, R., et al. (2010) Measurement equivalence using multi-group confirmatory factor analysis and confirmatory smallest space analysis: The case of dispositional resistance to change. In *Cross-cultural analysis: Methods and applications*. Davidov, E., Schmidt, P. & Billiet, J. New York: Routledge.
7. Βακόλα, Μ.,(2007). Διοίκηση αλλαγών: Έχουν ρόλο οι γυναίκες και ποιες επιπτώσεις υφίστανται; Βακόλα, Μ. και Αποσπύρη, Ελ. (Επιμ.) Ο ρόλος των γυναικών στη διοίκηση των επιχειρήσεων: Μύθοι, εμπόδια και προσδοκίες, Σιδέρης, Αθήνα
8. Πηλαβάκη, Α και Βακόλα, Μ., (2007) Σεξουαλική Παρενόχληση, Βακόλα, Μ. και Αποσπύρη, Ελ. (Επιμ.) Ο ρόλος των γυναικών στη διοίκηση των επιχειρήσεων: Μύθοι, εμπόδια και προσδοκίες, Σιδέρης, Αθήνα
9. Nikolaou, I., Vakola, M. & Robertson, I.T. (2006). 360 degree feedback and leadership development. In R. Burke & C. L. Cooper (Eds.) *Inspiring Leaders*. London: Taylor & Francis.
10. Vakola M., and Nikolaou I.,(2002): 'Organisational readiness for change: the role of strategy, culture and human resource management' in Farhad Analoui (Ed) 'The changing patterns of Human Resource Management' London:, Ashgate. pp. 270-283

#### ΑΛΛΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ, ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΜΟΝΟΓΡΑΦΙΕΣ

1. Nikolaou, I., Vakola, M. & Kantas (2009). History and Development of Industrial & Work Psychology in Greece. *The Industrial-Organizational Psychologist*, 47(2), 87-91
2. Prastacos, P, Soderquist, K & Vakola, M (2005): 'A strategic forward looking approach to competency modelling' *Business Leadership Review*, Vol 2, pp.1-5
3. Βακόλα, Μ., (2004), (σε συνεργασία με Γ. Πραστάκο και Γ. Νικολάου), 'Ενσωμάτωση Ικανοτήτων στις διαδικασίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης', Κέντρο Έρευνας (ΟΠΑ)- Εμπορική Τράπεζα
4. Vakola, M. & Wilson, I.E. (2003), "Open Road: Proposing a Migration Path to the Digital Construction Virtual Enterprise", *Les Cahiers du Management Technologique*, vol. 13(1), pp. 67-77
5. Kenyon J., and Vakola M., (2003): 'Customer Relationship Management: A Viable Strategy for the Retail Industry' *International Journal of Organization Theory and Behavior*, Vol 6 (3), 329-353
6. Βακόλα, Μ., (2003), (σε συνεργασία με Γ. Πραστάκο, Ε. Soderquist και Κ. Κωστόπουλο), 'Υποδειγματικές Πρακτικές στην Διαχείριση Ικανοτήτων', Κέντρο Έρευνας (ΟΠΑ)- Εμπορική Τράπεζα



7. Kenyon J., and Vakola M., (2001): 'Evolving the customer relationship management paradigm in the retail industry' International Journal of Customer Relationship Management, vol 3(4), pp. 313-332

#### ΠΡΟΣΚΕΚΛΗΜΕΝΗ ΟΜΙΛΗΤΡΙΑ

1. Vakola, M (2016), The psychology of organizational change, Research Seminar, Em-Lyon Business School, France
2. Βακόλα, Μ (2016), HR Case Study Series, 8ο Διεθνές Συνέδριο Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού
3. Βακόλα, Μ (2016), Απασχολησιμότητα και job-pairs, Nestle, Alliance for Youth
4. Βακόλα, Μ (2015), Ανάπτυξη Διαπροσωπικών Ικανοτήτων, AcEin σε συνεργασία με ΣΕΚΕ και Samsung, Innovathens
5. Vakola, M (November 2014), 'Mentoring and Unemployment', Cypriot Association of Human Resource Management
6. Vakola, M (April 2014) Ομιλία στο TEDxAUEBWomen
7. Vakola, M & Nikolaou (2013) Ομιλία στο TEDxAthens Unconference
8. Vakola, M (December 2013), Keynote Speech, 'Leadership and Managing Change' Φαρμακευτική Εταιρεία Μάρκετινγκ
9. Vakola, M (November 2012) Public Lecture, 'Reactions to Organizational Change' Cyprus International Institute of Management
10. Νικολάου, Ι., και Βακόλα, Μ., (2012), Η χρήση των situational judgement tests στην αξιολόγηση της εκπαίδευσης, 6<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο ΔΑΔ, Αθήνα
11. Βακόλα, Μ. (2011), Προσκεκλημένη ομιλήτρια, Stress Management, Deloitte, International Women Day Event, Αθήνα
12. Βακόλα, Μ (2011), Downsizing or rightsizing? The Big HR Debate. Hellenic Management Association & Boussias Conferences.
13. Βακόλα, Μ., (2010), Παράγοντες που επηρεάζουν την αντίσταση των εργαζομένων στις οργανωσιακές αλλαγές, 5<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο ΔΑΔ, Αθήνα
14. Βακόλα, Μ., (2009), Γυναίκες και διοίκηση επιχειρήσεων, Συνέδριο για την Πολύπολιτισμικότητα στις Επιχειρήσεις, Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Αθήνα
15. Βακόλα, Μ., (2008): Επαγγελματική εξουθένωση-σύνδρομο burn out-Τι πρέπει να ξέρετε, ΑμΚε Ιασις, Αθήνα
16. Nikolaou I and Vakola, M.(2005) : 'Applicant reactions to personnel selection methods in Greece: The role of individual differences' International HR Conference, Athens
17. Vakola M, and Bouradas, D (2002): 'Antecedents and Consequences of Organizational Silence: An HR challenge' International HR conference, Athens
18. Vakola, M, (2002): 'Strategy of change: The role of human resource management', 2<sup>nd</sup> PriceWaterhouse conference on HRM, Athens

#### ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΩΝ ΔΙΑΤΡΙΒΩΝ ΚΑΙ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

##### Επίβλεψη Διπλωματικών Εργασιών

Έχω επιβλέψει 75 διπλωματικές εργασίες στο χώρο της διοίκησης αλλαγών, οργανωσιακής ψυχολογίας και συμπεριφοράς

Εξ' αποστάσεως επίβλεψη διπλωματικών εργασιών σε συνεργασία με τα πανεπιστήμια του Manchester, Leicester, Αιγαίου και με το Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο

Επίβλεψη και Συν-επίβλεψη Διδακτορικών και Μετα-Διδακτορικών

1. Ian Wilson: Socio-organizational issues of virtual organizations, Co-supervisor, Ολοκληρώθηκε (Σεπ. 2002)
2. Γκούρας Αθανάσιος. Κριτήρια Επιλογής Φορέων Αλλαγής: Ο ρόλος και η συνεισφορά τους στην διαμόρφωση απόψεων απέναντι στην αλλαγή και στην επιτυχή έκβασή της, Co-supervisor, Ολοκληρώθηκε (Σεπ. 2013)
3. Κλεάνθης Κατσαρός. *Reacting to change recipients reactions to organizational change: A Diary study, Post doc.* Ολοκληρώθηκε (Μαρ. 2015)
4. Βέρα Λαζανάκη: Διαπροσωπικές Συγκρούσεις. Σε εξέλιξη
5. Μαρίνα Καρλή: Αξιολογώντας την αποτελεσματικότητα της εκπαίδευσης. Σε εξέλιξη

Μέλος επιτροπών αξιολόγησης διδακτορικών

1. Τόμπρου Μαρία. *The Potential Dynamics of Newcomers' Psychological Contract Creation during Selection and Socialization.* Ολοκληρώθηκε (Σεπ. 2009).
2. Χατζή Σοφία. *Team-based Επιλογή Προσωπικού: Η σπουδαιότητα των ατομικών διαφορών στη μελέτη της «Καινοτομίας» της ομάδας.* Ολοκληρώθηκε (Φεβρουάριος 2013).
3. Γεωργίου Κων/να. *Ατομικές Διαφορές και Συμπεριφορές Αναζήτησης Εργασίας, Αποτελέσματα και Συνέπειες στη Συναισθηματική και Ψυχολογική Κατάσταση των πρόσφατα Αποφοίτων.* Ολοκληρώθηκε (Δεκέμβριος 2015).
4. Ουρανία Καρδάση. *The impact of solitude on authentic leadership development: a theoretical and statistical investigation* Ολοκληρώθηκε (2016)
5. Δαλακούρα Αφροδίτη. *Leaders Develop Leaders: Exploring the Role of Line Managers & Human Resource Systems.*
6. Ιορδάνογλου Δήμητρα. *Η επίδραση της συναισθηματικής νοημοσύνης στην αποτελεσματική διοίκηση ανθρωπίνων πόρων στο χώρο της εκπαίδευσης*

Εξωτερική Αξιολογήτρια Διδακτορικών Διατριβών στα πανεπιστήμια του Bradford, Cardiff, Edinburg και ΕΚΠΑ

**ΠΡΟΣΚΕΚΛΗΜΕΝΗ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗΣ/ΕΙΔΙΚΟΣ**

- |      |  |
|------|--|
| 2009 | Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού: Συμμετοχή σε επιτροπές επιλογής |
| 2008 | Ευρωπαϊκή Επιτροπή: Αξιολογήτρια Ερευνητικών Προγραμμάτων              |
| 2002 | Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού: Συμμετοχή σε επιτροπές επιλογής |

**ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ/ΗΜΕΡΙΔΩΝ**

- |      |   |
|------|---|
| 2018 | Summer School-European Association of Work and Organizational Psychology<br>Διοργάνωση σε συνεργασία με τον Ιωάννη Νικολάου, Κωσταντίνα Γεωργίου και Βέρα Λαζανάκη  |
| 2016 | Διοργάνωση μαζί με τον Shaul Oreg, ενός Small Group Meeting (SGM) στην Αθήνα με θέμα: "Psychology of Organizational Change " μετά από ανάθεση από τον European Association of Work & Organizational Psychology (EAWOP) με την συμμετοχή 35 κορυφαίων ευρωπαϊών και αμερικανών ερευνητών στο συγκεκριμένο αντικείμενο. |
| 2014 | 7ο Διεθνές Συνέδριο Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Αθήνα, Ελλάδα.  |

#### ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΥΣ ΣΥΛΛΟΓΟΥΣ

- Academy of Management (AoM)
- European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)
- European Network of Selection Researchers (ENESER, Ιδρυτικό μέλος)
- International Association of Applied Psychology (IAAP)
- Consortium for Emotional Intelligence Research in Organizations (EI Consortium)
- Ελληνική Ψυχολογική Εταιρεία (ΕΛΨΕ)

#### ΣΥΝΤΑΚΤΡΙΑ ΚΑΙ ΜΕΛΟΣ ΣΥΝΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ ΠΕΡΙΟΔΙΚΩΝ

##### Συντάκτρια

- HR Case Study Series-δημοσιεύεται ηλεκτρονικά τέσσερις φορές τον χρόνο και εκδίδεται από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

##### Μέλος συντακτικών επιτροπών

- Journal of Change Management
- Employee Relations
- Frontiers Review editor for Organizational Psychology

#### ΑΞΙΟΛΟΓΗΤΡΙΑ ΑΡΘΡΩΝ ΣΕ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ

- European Journal of Work and Organizational Psychology
- Journal of Organizational Behaviour
- Human Relations
- Journal of Managerial Psychology,
- British Journal of Management,
- Journal of Change Management,
- Personnel Review,
- Journal of Personnel Psychology
- Leadership & Organizational Development Journal
- Academy of Management Annual Conferences (OB-HRM divisions)

#### ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ

- Βραβεία Διδακτικής Αριστείας
  - Executive MBA, 2015
  - Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών, Τμήμα Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας, 2014-2015
  - International MBA, πρόγραμμα πλήρους φοίτησης 2011-2012
  - International MBA, πρόγραμμα πλήρους φοίτησης, 2005-2006
  - International MBA, πρόγραμμα μερικής φοίτησης, 2001-2002
- Βραβείο καινοτομίας στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Job-pairs.gr
  - Boussias Communication HR awards 2015
  - Greek Management Association innovation award 2014

- Υποτροφία του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ) για προπτυχιακές σπουδές μετά από γραπτές εξετάσεις

## **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ-ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ**

Εκπαίδευση στελεχών σε θέματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού, διοίκησης αλλαγών και οργανωσιακής συμπεριφοράς στους παρακάτω κλάδους:

- 1) Τηλεπικοινωνίες: Vodafone, ΟΤΕ, Infote
- 2) Τράπεζες: Eurobank
- 3) Ασφαλιστικές εταιρείες: Groupama, Ένωση Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος
- 4) Λιανεμπόριο: ΑΒ Βασιλόπουλος, Δωδώνη, ΜΕΤΡΟ, Ζορμπάς (σε συνεργασία με το Cyprus International Institute of Management)
- 5) Δημόσιες Υπηρεσίες: ΟΣΕ
- 6) Συμβουλευτικές: Kantor
- 7) Υγεία και καλλυντικά: Arivita, Papaellinas(σε συνεργασία με το Cyprus International Institute of Management)

## **ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ**

- Διευθύντρια του Εργαστηρίου Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Οικονομικό Παν/μιο Αθηνών (Ιαν. 2017-σήμερα)
- Συν-ιδρυτρια μαζί με τον Shaul Oreg (Cornel University) του International Forum for the Psychology of Organizational Change (IFPOC) το οποίο είναι ένα διεθνές δίκτυο ερευνητών στην οργανωσιακή αλλαγή (2016-σήμερα)
- Μέλος της διατμηματικής συντονιστικής επιτροπής του ΜΠΣ στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού (2003-σήμερα)
- Συντονίστρια του προγράμματος Erasmus για το τμήμα Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας (2005-2016)
- Συν-ιδρύτρια του οριζόντιου προγράμματος προσωπικής ανάπτυξης μεταπτυχιακών φοιτητών ΟΠΑ
- Συν-ιδρυτής της εθελοντικής οργάνωσης Job-Pairs ([www.job-pairs.gr](http://www.job-pairs.gr)) (2013-σήμερα)

## **ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Συμμετοχή σε σεμινάρια ερευνητικής μεθοδολογίας, το πιο πρόσφατο ήταν σε multilevel analysis, Mplus, από τον Chris Stride, Λονδίνο

## **ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ**

Συν-ιδρύτρια της μη κυβερνητικής οργάνωσης job-pairs με στόχο την απασχολησιμότητα των νέων. Η ΜΚΟ έχει λάβει χρηματοδότηση από το Ίδρυμα Νιάρχος, την Vodafone και την stoiximan και έχει βραβευθεί για την καινοτομία και την αποτελεσματικότητά της.