



**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΑΘΗΝΩΝ**



ATHENS UNIVERSITY
OF ECONOMICS
AND BUSINESS



ΔΙΕΡΓΑΣΙΑ 2 – ΕΣΔΠ

2024



Περιεχόμενα

ΔΙΕΡΓΑΣΙΑ 2. Διάθεση και διαχείριση πόρων	3
Αντικείμενο της διεργασίας	3
1. Διαδικασία 2.1: Διάθεση και διαχείριση χρηματοδότησης.	4
1.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΩΝ ΠΟΡΩΝ ΤΟΥ ΕΛΚΕ.....	6
1.2 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α :ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΚΕ (ΕΞΟΔΑ)	11
1.3 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: «ΕΡΓΑ»	15
1.4 ΕΞΟΔΑ ΕΡΓΩΝ.....	16
1.5 ΕΞΟΔΑ ΕΡΓΩΝ.....	19
2. Διαδικασία 2.2: Διάθεση και διαχείριση υποδομών και υπηρεσιών.....	23
3. Διαδικασία 2.3: Διάθεση και διαχείριση ανθρώπινων πόρων.	61
Α. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ.....	61
Β. Ετήσιος Προγραμματισμός Προσλήψεων Τακτικού Προσωπικού	61
Γ. Ετήσιος Προγραμματισμός Προσλήψεων Συμβασιούχων Διδασκόντων	62
3.1 ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΟΡΩΝ	62
Α. Κατανομή νέων θέσεων μελών ΔΕΠ.....	62
Β. Κατανομή νέων θέσεων μελών λοιπού διδακτικού προσωπικού	63
Γ. Κατανομή θέσεων συμβασιούχων διδασκόντων στα Ακαδημαϊκά Τμήματα του ΟΠΑ.....	63
Δ. Κατανομή θέσεων διοικητικού προσωπικού στις οργανικές μονάδες του ΟΠΑ (άρθρο 20 Ν.4622/2019)	63
Ε. Αποφάσεις προκήρυξης θέσεων διοικητικού προσωπικού στο πλαίσιο του Ενιαίου Συστήματος Κινητικότητας	64
Αποτελέσματα έρευνας Διεργασίας 2	67
Αναλυτικότερα	67
Προτάσεις βελτίωσης.....	71

ΔΙΕΡΓΑΣΙΑ 2. Διάθεση και διαχείριση πόρων

Αντικείμενο της διεργασίας

Αντικείμενο της διεργασίας αποτελεί η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για επίτευξη των στόχων του Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί και να διατηρείται το εφαρμοζόμενο ΕΣΔΠ, αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του, δηλαδή ο βαθμός επίτευξης των στόχων του.

Το Ίδρυμα πρέπει να διασφαλίζει την αναγκαία χρηματοδότηση, την απαιτούμενη υλικοτεχνική υποδομή, το κατάλληλο περιβάλλον εργασίας και να αναπτύσσει τους ανθρώπινους πόρους του, έτσι ώστε να καλύπτει τις ανάγκες για την αποτελεσματική εκτέλεση των διεργασιών του συστήματος.

Διαχείριση της διεργασίας

Διαδικασία 2.1: Διάθεση και διαχείριση χρηματοδότησης.

Διαδικασία 2.2: Διάθεση και διαχείριση υποδομών και υπηρεσιών.

Διαδικασία 2.3: Διάθεση και διαχείριση ανθρώπινων πόρων.

1. Διαδικασία 2.1: Διάθεση και διαχείριση χρηματοδότησης.

Η Επιτροπή Ερευνών καταρτίζει Προϋπολογισμό & Απολογισμό σύμφωνα με τα αναμενόμενα έσοδα με βάση τις ανάγκες λειτουργίας την Μονάδας του ΕΛΚΕ, τους στόχους και την αναπτυξιακή πολιτική του Πανεπιστημίου.

Στην έκθεση παρουσιάζεται ο απολογισμός της λειτουργίας του ΕΛΚΕ-ΟΠΑ για το έτος 2023 σε σχέση με τα προϋπολογιστικά στοιχεία και τις αποκλίσεις αυτών, καθώς και τα απολογιστικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσης με τις ανάλογες μεταβολές.

Όπως φαίνεται οι αποκλίσεις μεταξύ προϋπολογισμού και απολογισμού των εσόδων οφείλονται κυρίως στην έλλειψη αντικειμενικής πρόβλεψης των «Λοιπών εσόδων».

Στην κατηγορία αυτή εμπίπτουν εκτός από τα παρεπόμενα έσοδα και οι λογιστικές τακτοποιήσεις των έργων που ολοκληρώνονται και μεταφέρουν το πιστωτικό τους υπόλοιπο στον ΕΛΚΕ.

Στα έξοδα ανάλογα, στην κατηγορία «Διάφορα έξοδα», που επίσης παρουσιάζει μεγάλη απόκλιση έναντι της αντίστοιχης του 2022, απεικονίζονται μεταξύ των άλλων και οι χρηματοδοτήσεις του ΕΛΚΕ σε έργα, Τακτικό Προϋπολογισμό ΟΠΑ και στην Εταιρεία του ΟΠΑ.

Έσοδα -Έξοδα λειτουργίας ΕΛΚΕ-ΟΠΑ							
Έσοδα	Π/Υ 2023	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2023	Απόκλιση με Π/Υ	Συμμετοχή	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2022	Συμμετοχή	Μεταβολή (2022-2023)
Από κρατήσεις σε έργα και αμοιβές	1.050.000	1.305.085	24%	74%	1.214.358	59%	7%
Τόκοι	50.000	160.953	222%	9%	45.655	2%	253%
Έκτακτα & ανόργανα	0	0	0	0%	12.599	1%	-100%
Λοιπά(λογιστικές τακτοποιήσεις λογαριασμών υπέρ. ΕΛΚΕ)	0	308.076		17%	783.869	38%	-61%
Σύνολο (Α)	1.100.000	1.774.114	61%	100%	2.056.481	100%	-14%
Έξοδα							
Αμοιβές Προσωπικού	225.000	205.389	-9%	21%	211.277	12%	-3%
Αμοιβές Τρίτων	1.500	0	-100%	0%	790	0%	-100%

Παροχές τρίτων	389.000	264.992	-32%	27%	250.435	14%	6%
Φόροι - Τέλη		55.588		6%	52.425	3%	6%
Διάφορα Έξοδα	433.000	411.248	-5%	42%	1.139.145	65%	-64%
Τραπεζικά	5.000	3.186	-36%	0%	4.252	0%	-25%
Πάγια	46.500	19.430	-58%	2%	24.930	1%	-22%
Έκτακτα & ανόργανα	0	9.302		1%	61.809	4%	-85%
Σύνολο (Β)	1.100.000	969.135	-12%	100%	1.745.063	100%	-44%
Πλεόνασμα (Α-Β)	0	791.423			311.418		

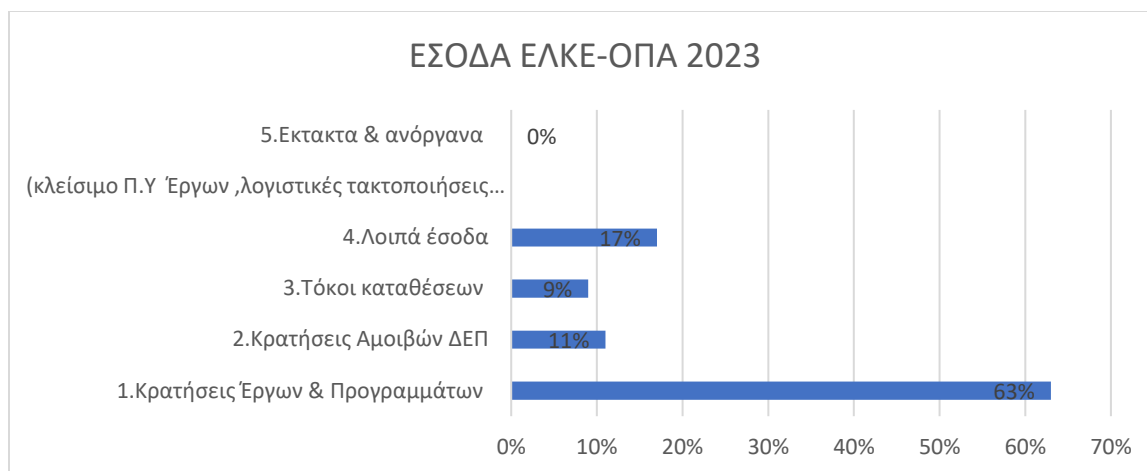
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α :ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΚΕ (ΕΣΟΔΑ)

Πίνακας 1:Εσοδα ΕΛΚΕ-ΟΠΑ (Πόροι)

Τα έσοδα του ΕΛΚΕ στο τέλος του 2023 ανήλθαν σε **1.774.114€** έναντι **2.056.481€** του προηγούμενου έτους. Η μεταβολή δεν πρέπει να μας απασχολεί ιδιαίτερα, αφού σύμφωνα με τον παρακάτω πίνακα και την ανάλυσή του, οφείλεται στη μείωση των «Λοιπών εσόδων». Το ποσοστό της απόκλισης 61% από τον προϋπολογισμό στην κατηγορία αυτή παρατηρείται διότι δεν μπορούν να προβλεφθούν με ακρίβεια τα «Λοιπά έσοδα» τα οποία όμως επηρεάζουν την καθαρή θέση του ΕΛΚΕ,αφού πρόκειται κυρίως για λογιστικές εγγραφές τακτοποίησης. Οι **κρατήσεις** στα ερευνητικά και εκπαιδευτικά προγράμματα που υλοποιήθηκαν στη χρήση, παρουσίασαν αύξηση 11%.Οι κρατήσεις επί των αμοιβών που καταβλήθηκαν στα μέλη ΔΕΠ,Ε.Ε.Π & Ε.Δ.Ι.Π παρουσίασαν αντίστοιχη μείωση 11% έναντι του 2022. Στις άλλες πηγές εσόδων, οι πιστωτικοί τόκοι και οι πρόσδοδοι από τους τραπεζικούς λογαριασμούς που τηρούνται στις συνεργαζόμενες Τράπεζες και στην ΤτΕ, παρουσίασαν πολύ μεγάλη αύξηση αφού σχεδόν τετραπλασιάστηκαν.

Στον παρακάτω πίνακα παρατηρούμε ότι και στο 2023 μεγάλη συμμετοχή στα έσοδα του ΕΛΚΕ με ποσοστό 17%, παρουσιάζει η λογιστική τακτοποίηση από το κλείσιμο των υπολοίπων των έργων (παλαιών και νέων) υπέρ ΕΛΚΕ. Επισημαίνεται ότι το εν λόγω μέγεθος δεν πρέπει να λαμβάνεται ως δείκτης ανάπτυξης για τον ΕΛΚΕ.

ΕΣΟΔΑ ΕΛΚΕ ΑΝΑ ΠΗΓΗ (πίνακας 1)					
ΠΗΓΗ ΕΣΟΔΩΝ	2023	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	2022	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ
1.Κρατήσεις Έργων & Προγραμμάτων	1.117.372	63%	1.002.561	49%	11%
2.Κρατήσεις Αμοιβών ΔΕΠ	187.713	11%	211.797	10%	-11%
3.Τόκοι καταθέσεων	160.953	9%	45.655	2%	253%
4.Λοιπά έσοδα (κλείσιμο Π.Υ Έργων ,λογιστικές τακτοποιήσεις λογαριασμών ισολογισμού)	308.076	17%	783.869	38%	-61%
5.Εκτακτα & ανόργανα	0	0%	12.599	1%	-100%
	1.774.114	100%	2.056.481	100%	-14%



1.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΩΝ ΠΟΡΩΝ ΤΟΥ ΕΛΚΕ

Πίνακας 2 :Έσοδα ΕΛΚΕ από κρατήσεις σε έργα και προγράμματα σπουδών

Τα έσοδα από κρατήσεις σε έργα και προγράμματα που κινήθηκαν το 2023 παρουσίασαν συνολικά αύξηση 11% και ανήλθαν σε **1.117.372€**.

Ενδιαφέρον έχει ότι παρά την πτώση 3% της συμμετοχής στα έσοδα του ΕΛΚΕ από κρατήσεις σε έργα ΠΜΣ, η συγκεκριμένη κατηγορία στο συνολικό κύκλο εργασιών εξακολουθεί να συμμετέχει διαχρονικά με το μεγαλύτερο ποσοστό.

Στον πίνακα έσοδα από κρατήσεις σε ΠΜΣ, παρατηρείται σταθερότητα στις αποδόσεις των Τμημάτων και αύξηση 6% στο σύνολο έναντι του 2022.

Επίσης σημαντική αύξηση παρουσίασαν και οι κρατήσεις από ευρωπαϊκά ερευνητικά έργα. Επισημαίνεται ότι αυτό είναι μέγεθος που δεν μπορεί να προσδιοριστεί εκ των προτέρων, διότι οι εγγραφές του πόρου για τα Ευρωπαϊκά έργα γίνονται σε δεύτερο χρόνο μετά την πιστοποίησή των δαπανών τους και όχι κατά την χρηματοδότησή τους. Αντίστοιχα παρουσιάστηκε πτώση των κρατήσεων από τα ιδιωτικά, εθνικά και συγχρηματοδοτούμενα έργα η οποία υπερκαλύφθηκε από την αύξηση των Ευρωπαϊκών.

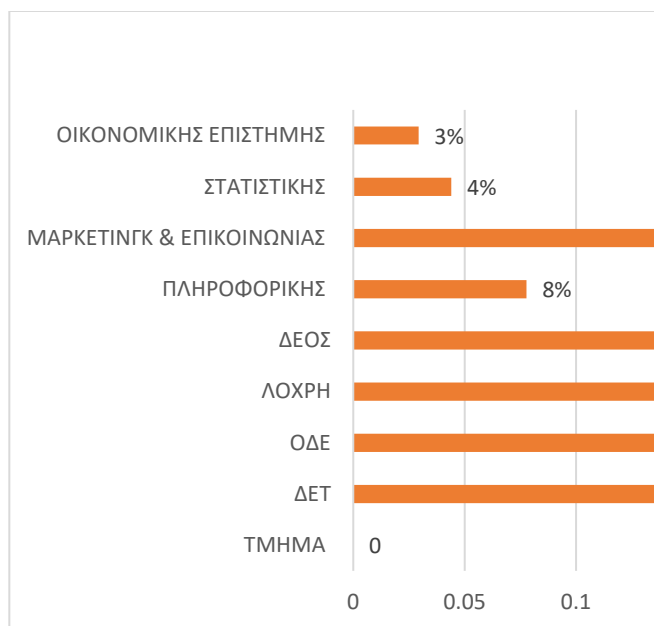
Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται τα έσοδα με βάση τη φύση και την κατηγορία των έργων :

ΕΣΟΔΑ ΕΛΚΕ ΑΠΟ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΡΓΑ (Πίνακας 2)					
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΠΜΣ	673.872	60%	634.903	63%	6%
Έρευνα	297.919	27%	231.303	23%	29%
Κατάρτιση	141.253	13%	123.639	12%	14%
Συνέδρια	4.328	0%	12.716	1%	-66%
ΣΥΝΟΛΟ	1.117.372		1.002.561		11%



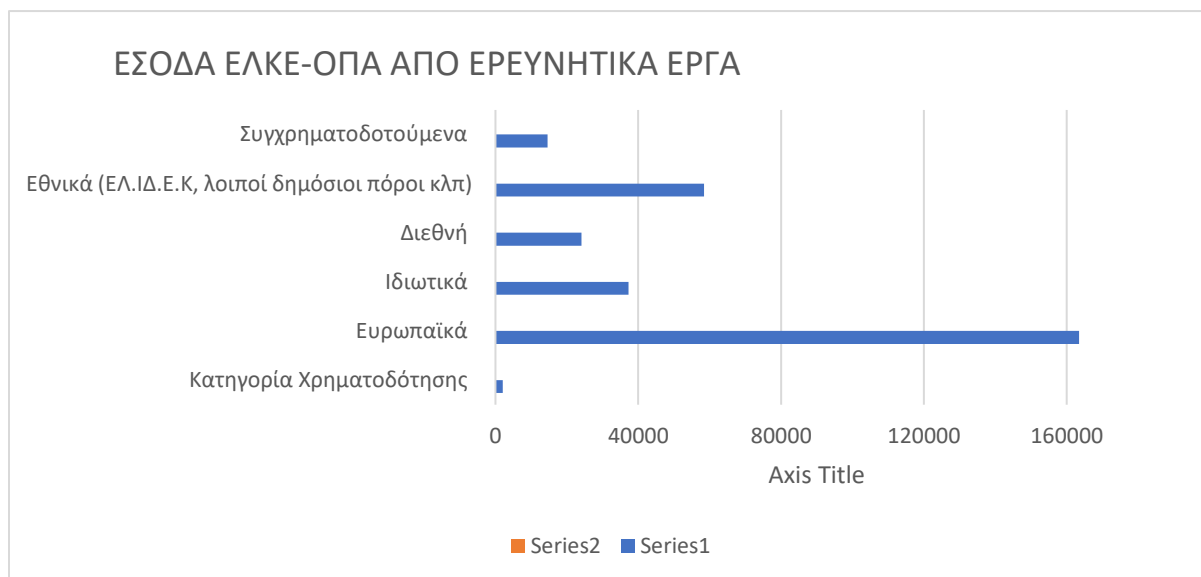
Αναλυτικότερα η συμμετοχή στον πόρο του ΕΛΚΕ ανά τμήμα ΠΜΣ παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΠΜΣ (πίνακας 3)					
ΤΜΗΜΑ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΔΕΤ	129.400	19%	118.639	19%	9%
ΟΔΕ	135.012	20%	129.086	20%	5%
ΛΟΧΡΗ	114.972	17%	110.970	17%	4%
ΔΕΟΣ	91.885	14%	95.999	15%	-4%
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	52.385	8%	56.320	9%	-7%
ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	100.813	15%	82.198	13%	23%
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ	29.634	4%	21.316	3%	39%
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	19.771	3%	20.375	3%	-3%
ΣΥΝΟΛΟ	673.872	100%	634.903	100%	6%



Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η συμμετοχή στον πόρο του ΕΛΚΕ από τα ερευνητικά έργα

ΕΣΟΔΑ ΕΛΚΕ ΑΠΟ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ (πίνακας 4)					
Κατηγορία Χρηματοδότησης	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Ευρωπαϊκά	163.480	55%	49.232	21%	232%
Ιδιωτικά	37.311	13%	49.643	21%	-25%
Διεθνή	24.121	8%	23.547	10%	2%
Εθνικά (ΕΛ.ΙΔ.Ε.Κ, λοιποί δημόσιοι πόροι κλπ)	58.426	20%	90.937	39%	-36%
Συγχρηματοδοτούμενα	14.582	5%	17.944	8%	-19%
ΣΥΝΟΛΟ	297.919	100%	231.303	100%	29%



Έσοδα από κρατήσεις αμοιβών ΔΕΠ

Τα έσοδα από κρατήσεις στις αμοιβές μειωθήκαν κατά 11% και ανήλθαν σε **187.713€** έναντι του ποσού των **211.797€** της χρήσεως 2022. Αυτό οφείλεται στη μείωση των εσόδων από την άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας των μελών ΔΕΠ.

Ο ετεροχρονισμός στην απόδοση των εσόδων από την ΑΑΔΕ όπως και η έλλειψη του σχετικού ΚΑΕ για την εγγραφή τους στα δημόσια έσοδα, είναι ο βασικός λόγος καθυστέρησης της είσπραξης αυτών.

ΠΟΡΟΣ ΑΠΟ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΑΜΟΙΒΩΝ	2023	2022	Μεταβολή
Έσοδα από κρατήσεις στις αμοιβές	164.730	149.655	10%
Έσοδα από άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας ΔΕΠ	22.983	62.142	-63%
ΣΥΝΟΛΟ	187.713	211.797	-11%

Έσοδα κεφαλαίων

Τα έσοδα κεφαλαίων παρουσίασαν μετά από αρκετό καιρό αύξηση και ανήλθαν στις **160.953€** (πριν το φόρο).

Ενδιαφέρον παρουσιάζει ότι τα έσοδα από τόκους καταθέσεων ύψους 32εκ στις συνεργαζόμενες τράπεζες ανήλθαν στις **65.878€**, ενώ τα έσοδα από προσόδους ταμειακής διαχείρισης κεφαλαίου 3 εκ στην ΤτΕ, ανήλθαν στις **95.075€**.

Έσοδα κεφαλαίων	2023	2022	Μεταβολή
Τόκοι καταθέσεων Τραπεζών εσωτερικού	65.878	3.931	1576%
Πρόσοδοι Ταμειακής Διαχείρισης της ΤτΕ	95.075	41.724	128%
ΣΥΝΟΛΟ	160.953	45.655	253%

Λοιπά» έσοδα Λογιστικές Τακτοποιήσεις (υπέρ ΕΛΚΕ)

Στην κατηγορία των λοιπών εσόδων του ΕΛΚΕ-ΟΠΑ παρατηρούμε ότι από το συνολικό ποσό των **308.076€**, μεταφέρθηκε στον ΕΛΚΕ το ποσό των **151.990€** ως κλείσιμο των πιστωτικών υπολοίπων των έργων και προγραμμάτων που ολοκληρώθηκαν εντός της χρήσης.

Επίσης τα ποσά των **123.014€** και **33.072€**, έκλεισαν υπέρ ΕΛΚΕ ως διορθωτικές εγγραφές που οφείλονται στην μετάπτωση του 2019 των στοιχείων από το ERP στο RESCOM και στον διαφορετικό τρόπο απεικόνισης καθώς και στην παραγραφή παλαιών ακινήτων υποχρεώσεων.

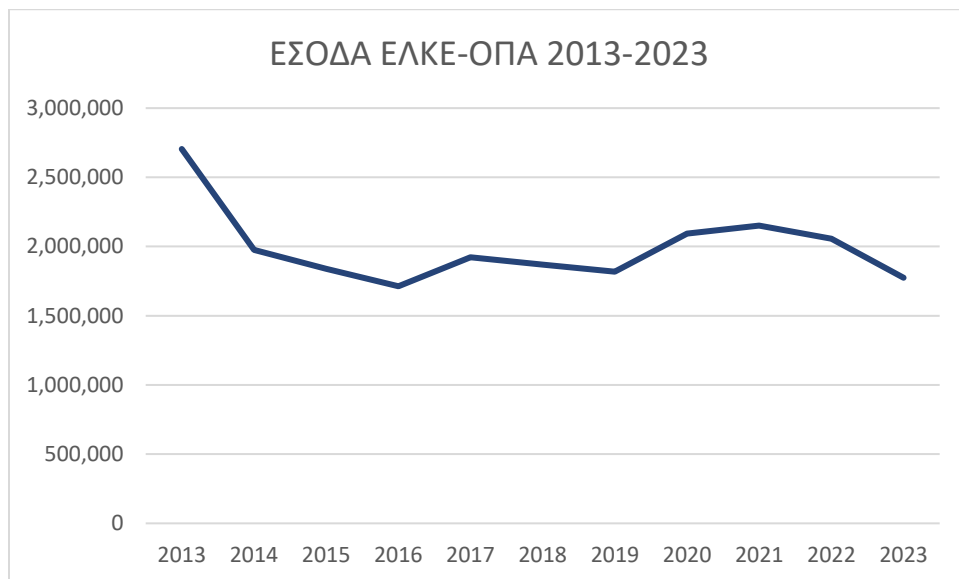
Αναλυτικά τα έργα εμφανίζονται στο σχετικό πίνακα του παραρτήματος.

Διαχρονική εξέλιξη εσόδων ΕΛΚΕ-ΟΠΑ 2013-2023

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται διαχρονικά η πορεία των εσόδων του ΕΛΚΕ-ΟΠΑ με τα απολογιστικά στοιχεία της δεκαετίας 2013-2023.

Όπως παρατηρούμε, τα έσοδα από τόκους επανακάμπτουν μετά από μακρά περίοδο πτώσης.

ΕΤΟΣ	Κρατήσεις(από Έργα & ΔΕΠ)	Τόκοι	Α ΣΥΝΟΛΟ	Λοιπά (κλείσιμο Π.Υ Εργων, λογιστικές τακτοποιήσεις λογαριασμών ισολογισμού)	Έκτακτα & ανόργανα α	Β ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ Α+Β
2023	1.305.085	160.953	1.466.038	308.076	0	308.076	1.774.114
2022	1.214.358	45.655	1.260.013	783.869	12.599	796.468	2.056.481
2021	1.259.368	39.396	1.298.764	851.812	793	852.605	2.151.369
2020	1.093.821	350.892	1.444.713	646.301	1.987	648.288	2.093.001
2019	1.251.640	389.727	1.641.367	177.784		177.784	1.819.151
2018	1.353.780	384.363	1.738.143	131.760	0	131.760	1.869.903
2017	1.502.641	306.263	1.808.904	112.188	1.732	113.920	1.922.824
2016	1.407.066	284.871	1.691.937	19.694	1.241	20.935	1.712.872
2015	1.435.803	324.926	1.760.729	77.051	873	77.924	1.838.653
2014	1.314.908	659.368	1.974.276		1.127	1.127	1.975.403
2013	1.651.602	960.339	2.611.941	91.313	1.422	92.735	2.704.676

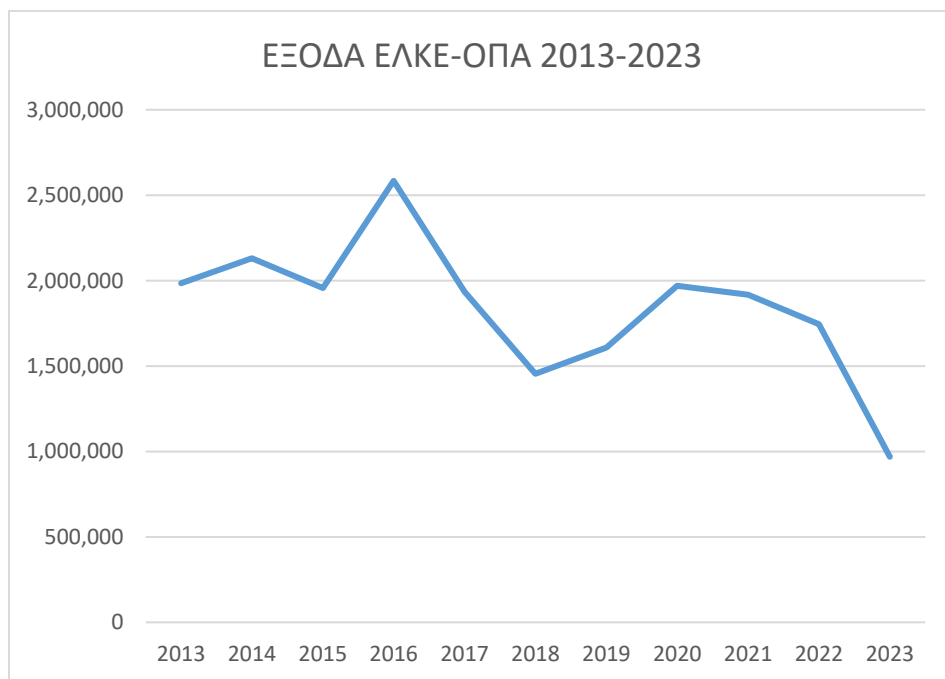


1.2 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α :ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΚΕ (ΕΞΟΔΑ)

Διαχρονική εξέλιξη εξόδων ΕΛΚΕ-ΟΠΑ 2013-2023

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται διαχρονικά η πορεία των εξόδων του ΕΛΚΕ-ΟΠΑ με τα απολογιστικά στοιχεία της δεκαετίας 2013-2023 και την ανάλυσή τους στις βασικές κατηγορίες δαπανών

ΕΤΟΣ	ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ	ΠΑΓΙΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	ΣΥΝΟΛΟ
2023	205.389	3.186	19.430	741.130	969.135
2022	211.277	4.252	16.994	1.512.540	1.745.063
2021	223.033	1.783	21.065	1.671.309	1.917.191
2020	158.698	2.188	28.282	1.781.148	1.970.315
2019	176.000	2.875	31.623	1.397.982	1.608.480
2018	131.038	2.103	21.788	1.300.016	1.454.945
2017	128.953	2.106	23.552	1.779.020	1.933.631
2016	128.618	4.879	25.081	2.425.536	2.584.114
2015	128.408	4.564	2.220	1.820.610	1.955.802
2014	129.022	3.073	21.594	1.977.071	2.130.759
2013	129.120	1.923	30.712	1.822.228	1.983.983



Έξοδα ΕΛΚΕ-ΟΠΑ

Τα έξοδα της λειτουργίας του ΕΛΚΕ στη χρήση 2023 παρουσίασαν μείωση 44% έναντι της προηγούμενης και ανήλθαν συνολικά σε **969.135€**

Στην κατηγορία των «Διαφόρων» εξόδων το μεγαλύτερο μέρος καταλαμβάνουν οι χρηματοδοτήσεις του ΕΛΚΕ που χορηγήθηκαν σε έργα (Συνέδρια, Πρακτική άσκηση, ERASMUS, Δράσεις, ΔΑΣΤΑ, ΜΟΔΙΠ και ιδρυματικά) για το ποσό των 208.642€. Μέρος του ως άνω ποσού, μεταφέρθηκε σύμφωνα με το Ν.4485/2017 και τις αποφάσεις του Πρυτανικού στην Εταιρεία Αξιοποίησης του ΟΠΑ, 28.000€ και 82.000€ στον Τακτικό Προϋπολογισμό του ΟΠΑ. Επίσης πραγματοποιήθηκε δωρεά σε είδος στο στον ΕΛΚΕ-Θεσσαλίας για το ποσό των 1.434€.

ΕΞΟΔΑ ΕΛΚΕ-ΟΠΑ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Αμοιβές Προσωπικού	205.389	21%	211.277	12%	-3%
Αμοιβές Τρίτων	0	0%	790	0%	-100%
Παροχές τρίτων	264.992	27%	250.435	14%	6%
Φόροι - Τέλη	55.588	6%	52.425	3%	6%
Διάφορα Έξοδα	411.248	42%	1.139.145	65%	-64%
Τραπεζικά	3.186	0%	4.252	0%	-25%
Πάγια	19.430	2%	24.930	1%	-22%
Έκτακτα & ανόργανα	9.302	1%	61.809	4%	-85%
ΣΥΝΟΛΟ	969.135		1.745.063	100%	-44%

ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 2023	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Υπάλληλοι ΙΔΑΧ ΟΠΑ (Πρόσθετες)	0	0%	33.300	16%	-100%
Υπάλληλοι ΙΔΑΧ ΕΛΚΕ (Τακτική μισθοδοσία)	170.292	83%	143.424	68%	19%
Υπάλληλοι ΙΔΟΧ ΕΛΚΕ (Τακτικές & πρόσθετες)	35.096	17%	34.553	16%	2%
ΣΥΝΟΛΟ	205.389		211.277	100%	-3%

Οι αμοιβές προσωπικού για τακτική μισθοδοσία, ανήλθαν σε **205.389€** και σε απόλυτα μεγέθη έχουν αυξηθεί για τις 2 βασικές κατηγορίες (τακτική μισθοδοσία ΙΔΑΧ & ΙΔΟΧ του ΕΛΚΕ) 15% έναντι του 2022. Στον παραπάνω πίνακα, σύμφωνα με την ανάλυσή τους, στο σύνολο της δαπάνης παρουσιάζουν μείωση 3%, επειδή στη χρήση 2022 εμφανίζονται και οι πρόσθετες αμοιβές των ΙΔΑΧ του ΟΠΑ.

Οι δαπάνες για παροχές τρίτων, ανήλθαν σε **264.992€** και αναφέρονται σε έξοδα απαραίτητα για την εύρυθμη λειτουργία του ΕΛΚΕ όπως ενοίκια, τηλεφωνικά έξοδα, ταχυμεταφορές, συντηρήσεις και επισκευές, δαπάνες ενέργειας, ύδρευσης κλπ.

Η ανάλυσή τους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο σύνολο του έτους, παρουσιάζεται στο σχετικό πίνακα :

ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ 2023	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Ενοίκια	151.778	57%	146.113	58%	4%
Καθαριότητα, απολύμανση, μεταφορικά κλπ	33.202	13%	43.130	17%	-23%
Φωτισμός & ύδρευση	27.024	10%	37.578	15%	-28%
Συντήρηση επίπλων και λοιπού εξοπλισμού	19.406	7%	15.503	6%	25%
Τηλεφωνικά - Τηλεγραφικά	5.091	2%	4.198	2%	21%
Ταχυδρομικά	891	0%	1.189	0,50%	-25%
ΛΟΙΠΑ (Αμοιβή Ορκωτών, συνδρομή rescot κλπ)	27.600	10%	2.725	1%	913%
ΣΥΝΟΛΟ	264.992		250.435	100%	6%

Τα τραπεζικά έξοδα στη χρήση ανήλθαν σε **3.185,56€** ενώ οι αγορές των παγίων σε **19.430€**. (Διευκρινίζεται ότι για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του ΕΛΚΕ λαμβάνουμε υπόψη τις αποσβέσεις των παγίων, ενώ για τον απολογισμό κατά ΓΛΚ την αξία κτήσεως αυτών).

Τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα ανήλθαν σε **9.302€** και περιλαμβάνουν τα έξοδα που δεν μπορούσαν να εκτιμηθούν κατά την κατάρτιση του προϋπολογισμού. Στον παρακάτω πίνακα φαίνεται η ανάλυσή τους συνολικά ανά αιτιολογία.

Πίνακας :Έκτακτα έξοδα & έξοδα παλαιότερων χρήσεων

Έκτακτα έξοδα & έξοδα παλαιότερων χρήσεων	2023	Συμμετοχή	2022	Μεταβολή
Κάλυψη μη επιλέξιμων δαπανών από ΕΛΚΕ	1,33	0%	56.495,72	-100%
Έξοδα από συμψηφισμούς 7% σε ΔΕΠ		0%	3.020,66	-100%
Τακτοποιήσεις παλαιών χρεωστικών λογαριασμών	8.950,33	96%	968,1	825%
Κάλυψη εκ παραδρομής κατάθεσης σε λογαριασμό Τρίτου		0%	664,29	-100%
Συναλλαγματικές Διαφορές	247,43	3%	655,2	-62%
Διάφορα πρόστιμα	103,13	1%	4,8	2049%
Σύνολο	9.302,22		61.808,77	-85%

Διάφορα έξοδα ΕΛΚΕ-ΟΠΑ 2023	
Κατηγορία	€
Χρηματοδοτήσεις από τα διαθέσιμα	322.142
Ταξίδια	21.160
Αναλώσιμα υλικά	18.581
Γραφική ύλη & λοιπά υλικά γραφείων	12.094
Συνδρομές	8.651
Συμμετοχή σε σεμινάριο	8.341
Κοινόχρηστες δαπάνες	7.722
Έξοδα υποδοχής και φιλοξενίας	5.095
Υλικά καθαριότητας	4.767
Λοιπές δωρεές	1.434
Έξοδα πάρκινγκ	807
Δικαστικά έξοδα	341
Έξοδα δημοσιεύσεων	114
ΣΥΝΟΛΟ	411.248

Δάνεια Έργων

Κατά τη διάρκεια του έτους ο ΕΛΚΕ/ΟΠΑ χορήγησε ποσό ύψους 2.091335€ ως ταμειακή διευκόλυνση σε έργα και του επεστράφησαν 872.207€ από έργα που είχαν χρηματοδοτηθεί στο παρελθόν.

Το υπόλοιπο προς επιστροφή ποσό στον ΕΛΚΕ διαμορφώθηκε σε 1.219.128€ και απεικονίζεται ανά έργο στο σχετικό πίνακα του παραρτήματος.

1.3 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: «ΕΡΓΑ»

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται συνολικά τα έσοδα και τα έξοδα των «ΕΡΓΩΝ» κατά τη διάρκεια του 2023 σε αντιπαραβολή με τα αντίστοιχα του 2022.

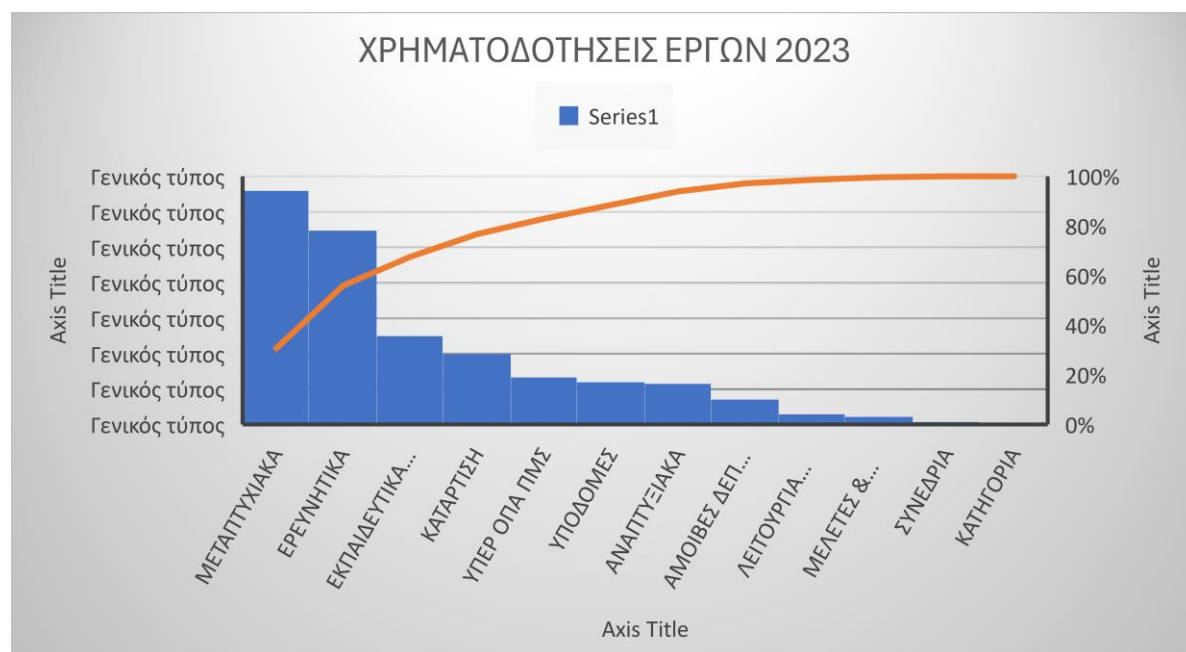
ΕΣΟΔΑ-ΕΞΟΔΑ ΕΡΓΩΝ					
Έσοδα	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Χρηματοδοτήσεις Χρήσεως	21.548.272	99,88%	19.147.569	96,35%	13%
Τόκοι καταθέσεων	7311,77	0,03%	316	0,00%	2214%
Διάφορα Έσοδα	19.405	0,09%	725.558	3,65%	-97%
Σύνολο	21.574.988	100%	19.873.443	1.701.545	9%
Έξοδα					
Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού	6.125.758	29%	5.237.266	25%	17%
Αμοιβές & Έξοδα Τρίτων	7.636.948	36%	7.200.138	34%	6%
Παροχές τρίτων	345.056	2%	406.715	2%	-15%
Φόροι - Τέλη	952.685	5%	770.436	4%	24%
Διάφορα Έξοδα	5.409.846	26%	6.432.277	30%	-16%
Τόκοι & Συναφή έξοδα	14.638	0%	16.539	0%	-11%
Πάγια (αγορές)	479.350	2%	325.214	2%	47%
Έκτακτα & ανόργανα έξοδα & Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	70.076	0%	718.725	3%	-90%
Σύνολο	21.034.356	100%	21.107.310	100%	0,35%
Ισοζύγιο	540.632		-1.233.867		

1.4 ΕΣΟΔΑ ΕΡΓΩΝ

Πίνακας :Χρηματοδοτήσεις Έργων ανά κατηγορία

Οι χρηματοδοτήσεις των έργων ανήλθαν σε 21.548.272€ και αναλύονται ανά κατηγορία σε αντιπαραβολή με τα αντίστοιχα ποσά της προηγούμενης χρήσης, ως εξής:

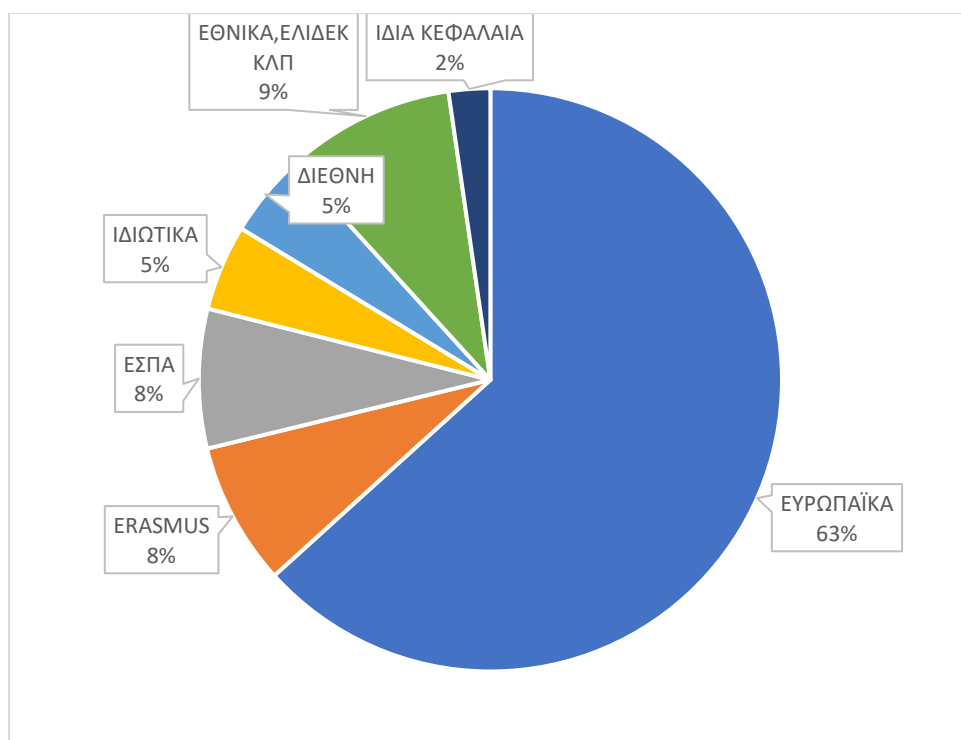
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ 2023					
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ	5.472.441	25%	6.157.935	32%	-11%
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ	6.598.808	31%	6.510.151	34%	1%
ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ	1.991.288	9%	1.664.086	9%	20%
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΕΔΙΒΙΜ	296.767	1%	219.471	1%	35%
ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΕΠ ΑΠΌ ΑΛΛΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ	707.548	3%	585.011	3%	21%
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ(ΠΡΑΚΤΙΚΗ,ΕΡΑΣΜΟΣ, ΚΛΠ)	2.498.321	12%	0	0%	
ΣΥΝΕΔΡΙΑ	79.457	0%	49.761	60%	318%
ΥΠΕΡ ΟΠΑ ΠΜΣ	1.332.732	6%	1.200.450	6%	11%
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΑ	1.150.628	5%	2.538.769	13%	-55%
ΥΠΟΔΟΜΕΣ	1.200.434	6%	0	0%	
ΜΕΛΕΤΕΣ & ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	219.848	1%	222.252	1%	-1%
ΣΥΝΟΛΑ	21.548.272		19.147.886		13%



Πίνακας : Χρηματοδοτήσεις Έργων ανά πλαίσιο χρηματοδότησης

Οι χρηματοδοτήσεις των ερευνητικών έργων το 2023 ανήλθαν σε 5.472.441€ και παρουσίασαν πτώση 11% έναντι των αντιστοιχών του 2022. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται ανά πλαίσιο χρηματοδότησης σε αντιπαραβολή με τα αντίστοιχα ποσά της προηγούμενης χρήσης.

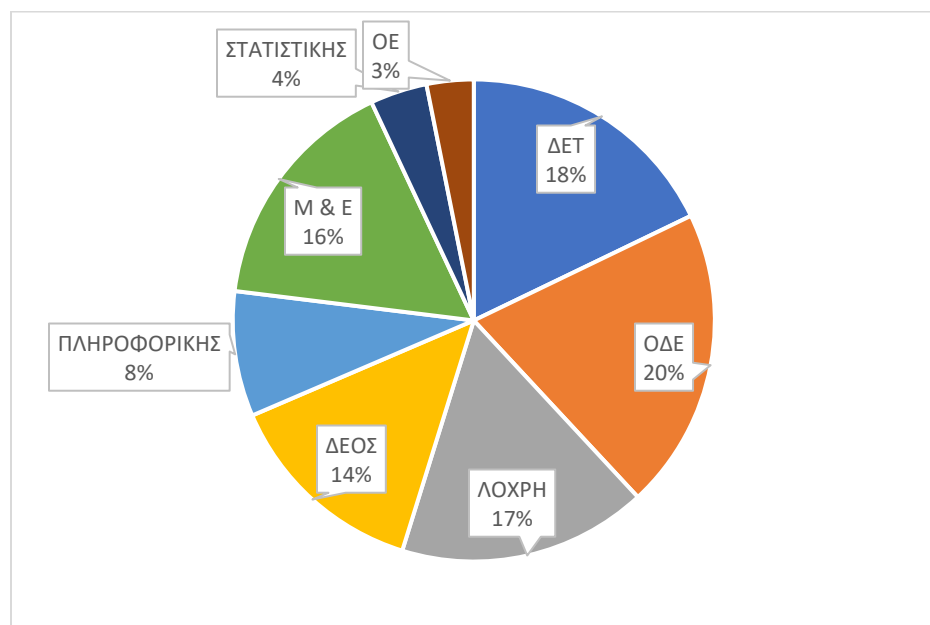
ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ & ΠΛΑΙΣΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ					
	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ	3.463.125	63%	1.269.308	21%	173%
ERASMUS	433.710	8%	1.623.369	26%	-73%
ΕΣΠΑ	422.877	8%	1.225.364	20%	-65%
ΙΔΙΩΤΙΚΑ	260.159	5%	900.450	15%	-71%
ΔΙΕΘΝΗ	249.439	5%	473.376	8%	-47%
ΕΘΝΙΚΑ,ΕΛΙΔΕΚ ΚΛΠ	517.131	9%	502.141	8%	3%
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	126.000	2%	163.927	3%	-23%
ΣΥΝΟΛΑ	5.472.441	100%	6.157.935	100%	-11%



Πίνακας :Χρηματοδοτήσεις ΠΜΣ ανά τμήμα

Οι χρηματοδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών το 2023 παρουσίασαν αύξηση 1,36% και ανήλθαν 6.598.808€ έναντι των αντιστοιχών του 2022.Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται ανά τμήμα σε αντιπαραβολή με τα αντίστοιχα ποσά της προηγούμενης χρήσης.

ΕΣΟΔΑ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ ΠΜΣ 2023					
ΤΜΗΜΑ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΔΕΤ	1.177.952	18%	1.270.820	20%	-7%
ΟΔΕ	1.335.180	20%	1.316.502	20%	1%
ΛΟΧΡΗ	1.102.861	17%	1.136.178	17%	-3%
ΔΕΟΣ	907.695	14%	994.980	15%	-9%
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	554.454	8%	566.528	9%	-2%
Μ & Ε	1.060.304	16%	798.383	12%	33%
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ	252.470	4%	215.015	3%	17%
ΟΕ	207.892	3%	211.746	3%	-2%
ΣΥΝΟΛΟ	6.598.808	100%	6.510.152	100%	1,36%



1.5 ΕΞΟΔΑ ΕΡΓΩΝ

Τα έξοδα των έργων κατά τη διάρκεια της χρήσης, ανήλθαν **21.034.356€**.

Στις κατηγορίες δαπανών σημαντικό ποσοστό καταλαμβάνουν οι αμοιβές και τα έξοδα του προσωπικού (τακτικές & πρόσθετες αποδοχές)με συμμετοχή 29 % και συνολικό ποσό 6.125.758€.

Στον παρακάτω πίνακα υπάρχει η σχετική ανάλυση στην οποία παρατηρούμε αύξηση 16% των αμοιβών των μελών ΔΕΠ, μέγεθος που επηρεάζει και τα έσοδα του ΕΛΚΕ.

Σημειώνεται ότι η αύξηση 16% σε καταβληθείσες αμοιβές μελών ΔΕΠ έναντι της προηγούμενης χρήσης, επηρέασε με ανάλογη αύξηση 10% τα έσοδα του ΕΛΚΕ με τη διαφορά των 6 ποσοστιαίων μονάδων να αιτιολογείται από το χαρακτηρισμό των συμβάσεων, επειδή πολλές από αυτές δεν υπόκεινται σε κράτηση υπέρ ΕΛΚΕ.

Πίνακας :Αμοιβές προσωπικού από «Έργα»

Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΔΕΠ ΟΠΑ	4.024.349	66%	3.455.882	66%	16%
ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ ΙΔΟΧ ΕΛΚΕ-ΟΠΑ (Τακτικές & Πρόσθετες)	664.543	11%	663.456	13%	0%
ΕΦΚΑ	448.528	7%	451.100	9%	-1%
ΔΕΠ άλλων ΑΕΙ-ΤΕΙ	554.728	9%	382.929	7%	31%
ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ ΟΠΑ (Πρόσθετες)	433.610	7%	283.899	5%	35%
ΣΥΝΟΛΟ	6.125.758		5.237.266	100%	17%

Πίνακας :Αμοιβές Τρίτων από «Έργα»

Στον παρακάτω πίνακα παρατηρείται ότι οι αμοιβές τρίτων αυξήθηκαν 6% έναντι των αντίστοιχων του 2022.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΜΟΙΒΟΜΕΝΩΝ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
ΕΛΕΥΘΕΡΟΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΕΣ	4.868.097	64%	3.987.919	55%	22%
ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ ΜΕ ΤΙΤΛΟ ΚΤΙΣΗΣ	2.352.526	31%	2.422.609	34%	-3%
ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΑΣΚΗΣΗ	416.325	5%	457.135	6%	-9%
ΔΕΠ ΕΛΕΥΘΕΡΟΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΕΣ	0	0%	299.855	4%	-100%
ΛΟΙΠΕΣ ΑΜΟΙΒΕΣ(επεξεργασίες από τρίτους)	88.932	1%	32.620	0%	173%
ΣΥΝΟΛΟ	7.636.948	100%	7.200.138	100%	6%

Πίνακας :Παροχές Τρίτων από «Έργα»

ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Λοιπές παροχές τρίτων (Καθαριότητα, φύλαξη κλπ)	252.350	73%	292.125	72%	-14%
Ενοίκια κτιρίων	40.615	12%	82.956	20%	-51%
Ταχυμεταφορές	5.510	2%	4.385	1%	26%
Συντήρηση Επίπλων & εξοπλισμού	40.911	12%	21.435	5%	91%
Φωτισμός, ύδρευση κλπ	5.301	2%	5.362	1%	-1%
Τηλεπικοινωνίες, ταχυμεταφορές	368	0%	453	0,10%	-19%
ΣΥΝΟΛΟ	345.056	100%	406.715	100%	-15%

Φόροι Τέλη

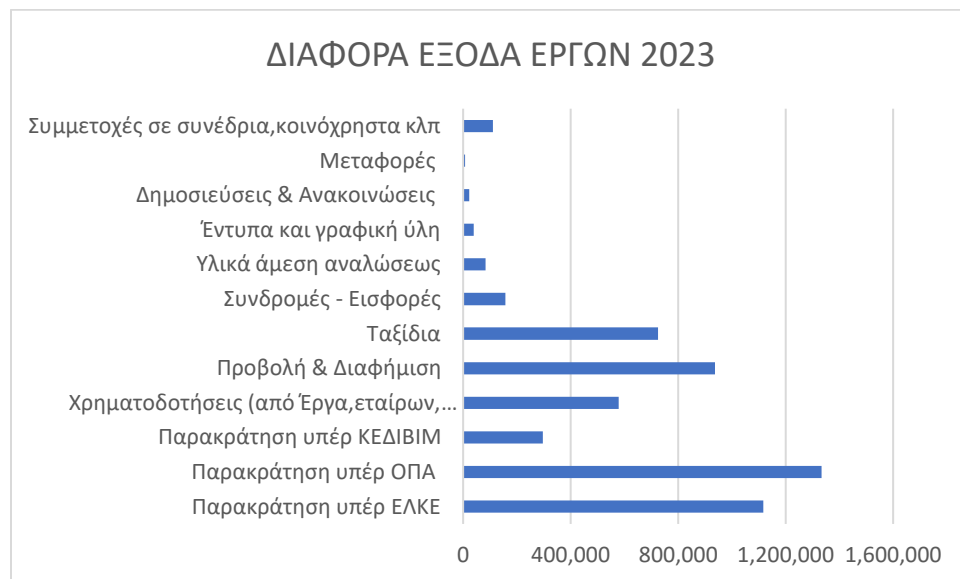
Στην κατηγορία αυτή εμφανίζεται από κοινού ο ΦΠΑ που δεν εκπίπτει και αποτελεί έξοδο για τα έργα.

Διάφορα έξοδα έργων

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα έξοδα που αφορούν κυρίως τις κρατήσεις των έργων υπέρ ΕΛΚΕ, υπέρ ΟΠΑ, υπέρ λειτουργίας ΚΕΔΙΒΙΜ. Επίσης, τα έξοδα ταξιδίων, συνεδρίων, προβολής, δημοσιεύσεων, αγορά γραφικής ύλης, αναλώσιμων κλπ. καθώς και οι μεταφορές των πιστωτικών υπολοίπων κατά τη διαδικασία της ολοκλήρωσης του οικονομικού τους αντικειμένου. Για το έτος 2022, το ύψος των «διαφόρων εξόδων» ανήλθε σε 6.432.277,28€.

Παρατίθεται ο σχετικός πίνακας με την ανάλυσή τους

ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΕΡΓΩΝ	2023	Συμμετοχή	2022	Συμμετοχή	Μεταβολή
Παρακράτηση υπέρ ΕΛΚΕ	1.117.372	21%	1.002.561	16%	11%
Παρακράτηση υπέρ ΟΠΑ	1.333.492	25%	1.200.450	19%	11%
Παρακράτηση υπέρ ΚΕΔΙΒΙΜ	296.767	5%	215.514	3%	38%
Χρηματοδοτήσεις (από Έργα, εταίρων, λοιπές)	578.317	11%	2.540.488	39%	-77%
Προβολή & Διαφήμιση	937.630	17%	511.059	8%	83%
Ταξίδια	725.711	13%	428.592	7%	69%
Συνδρομές - Εισφορές	157.357	3%	160.784	2%	-2%
Υλικά άμεση αναλώσεως	83.629	2%	102.197	2%	-18%
Έντυπα και γραφική ύλη	39.519	1%	32.028	0%	23%
Δημοσιεύσεις & Ανακοινώσεις	22.920	0%	21.943	0%	4%
Μεταφορές	6.806	0%	4.864	0%	40%
Συμμετοχές σε συνέδρια, κοινόχρηστα κλπ	110.325	2%	211.797	3%	-48%
ΣΥΝΟΛΟ	5.409.846	100%	6.432.277	100%	-16%



Έκτακτα και ανόργανα έξοδα έργων

Στην κατηγορία αυτή το συνολικό ποσό των **70.076€**, περιλαμβάνει τη μεταφορά στον ΕΛΚΕ των ακίνητων παλαιών πιστωτικών υπολοίπων λογαριασμών ισολογισμού και έργων που ολοκληρώθηκαν με αποφάσεις της ΕΕ για το ποσό των 65.023€, συναλλαγματικές διαφορές για το ποσό των 3.239€ και διάφορα άλλα έξοδα για το ποσό των 1.813€.

Επισημάνσεις για τον ΕΛΚΕ και τη λειτουργία του

Είναι φανερό ότι στο τέλος του έτους παρουσιάζεται μικρή πτώση στα έσοδα λόγω της μείωσης των πιστωτικών υπολοίπων των έργων που έκλεισαν στη χρήση υπέρ ΕΛΚΕ και λόγω της μείωσης των κρατήσεων στις αμοιβών των Καθηγητών που ασκούν επιχειρηματική δραστηριότητα.

Στα έσοδα από τις κρατήσεις των έργων και από τις κρατήσεις στις καταβληθείσες πρόσθετες αμοιβές παρατηρείται σταθερότητα.

Επισημαίνεται ότι και στο 2023 όπως και στις προηγούμενες χρήσεις, πολλά έργα (συγχρηματοδοτούμενα, αναπτυξιακά, ιδρυματικά, ERASMUS) δεν αποδίδουν στον ΕΛΚΕ πόρο λόγω του πλαισίου χρηματοδότησής, ενώ αντίθετα έχουν υψηλό διαχειριστικό κόστος.

Ένας ακόμα παράγοντας περιορισμού των εσόδων προκύπτει από τη διάθεση του ετήσιου πλεονάσματος του ΕΛΚΕ, εφόσον ισχύει η δέσμευση για μεταφορά κονδυλίων από τον ΕΛΚΕ στον τακτικό προϋπολογισμό του ΟΠΑ, στην εταιρεία αξιοποίησης και όπου αλλού ορίζει ο νόμος 5094/2024, στην παράγραφο 7 του άρθρου 98.

Ως προς τα έξοδα, οι λειτουργικές δαπάνες του ΕΛΚΕ είναι υπό έλεγχο και κυμαίνονται κατά μέσο όρο από 800 χιλ. έως 1 εκ ευρώ, ανά έτος.

Σχετικά με τις χρηματοδοτήσεις του ΕΛΚΕ σε έργα, θα πρέπει να ληφθούν υπόψη ως προς το σκέλος των δαπανών τους οι ετήσιοι προϋπολογισμοί των έργων για να καλύπτονται ρεαλιστικά και με επάρκεια οι ανάγκες τους.

Επίσης ο δανεισμός των έργων από τα διαθέσιμα του ΕΛΚΕ, θα πρέπει να έχει καλύτερη ροή στην επιστροφή του, διότι η απαίτηση του ΕΛΚΕ στο τέλος του έτους είναι σχεδόν διπλάσια από το ποσό που του επιστρέφεται συνολικά μέσα σε αυτό..

Μετά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2023 και την οριστική διαμόρφωση της καθαρής θέσης του ΕΛΚΕ-ΟΠΑ, καλό θα ήταν να υπάρξει όπως στο παρελθόν ενίσχυση του έργου 87000 ως δέσμευση σε δράσεις και έργα υποδομών & ανάπτυξης για το ΟΠΑ.

2. Διαδικασία 2.2: Διάθεση και διαχείριση υποδομών και υπηρεσιών.

αα	Περιγραφή ακινήτου	Διεύθυνση	Ιδιόκτητο/μισθωμένο	Χρήση	Επιτελείται ο σκοπός
1	Κεντρικό Συγκρότημα ΟΠΑ	Πατησίων 76, Αθήνα	Ιδιόκτητο	Διοικητικές υπηρεσίες, Πρυτανεία, Αμφιθέατρα και αίθουσες διδασκαλίας, Βιβλιοθήκη, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
2	Κεντρικό Συγκρότημα ΟΠΑ	Αντωνιάδου 3, Αθήνα	Ιδιόκτητο	Διοικητικές υπηρεσίες, Αίθουσες διδασκαλίας, Εργαστήρια, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
3	Κεντρικό Συγκρότημα ΟΠΑ	Δεριγνύ 3, Αθήνα	Ιδιόκτητο	Διοικητικές υπηρεσίες, Αίθουσες διδασκαλίας, Εργαστήρια, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
4	Κτίριο Μεταπτυχιακών Σπουδών	Ευελπίδων 47Α και Λευκάδος 33, Αθήνα	Ιδιόκτητο	Διοικητικές υπηρεσίες, Αμφιθέατρα και αίθουσες διδασκαλίας, εργαστήρια, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
5	Κτίριο Τροίας	Τροίας 2 και Σπετσών, Αθήνα	Ιδιόκτητο	Αίθουσες διδασκαλίας, Εργαστήρια, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού και διοικητικές υπηρεσίες	ΝΑΙ

6	Διαμερίσματα στον 1ο, 2ο, 3ο, 4ο, 5ο και 6ο όροφο	Πατησίων 80, Αθήνα	Ιδιότητα	Τεχνικές υπηρεσίες ΟΠΑ, Νομική υπηρεσία ΟΠΑ, Γραφείο ομότιμων Καθηγητών ΟΠΑ, Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
7	Κτίριο Βανκούβερ	Δερινύ 1 και Μαυρομματαίων	Ιδιότητα	Διατηρητέο. Σε διαδικασία ανακαίνισης	ΌΧΙ
8	Διαμέρισμα κληροδοτήματος	Πάτμου 18, Αθήνα	Ιδιότητα	Ενοικιάζεται σε τρίτους με σκοπό τα έσοδα να δίνονται για υποτροφίες, σύμφωνα με το κληροδότημα. Τα έξοδά του καλύπτονται από το κληροδότημα. Διαχείριση από Εταιρεία Αξιοποίησης ΟΠΑ	ΝΑΙ
9	Διαμέρισμα κληροδοτήματος	Ευριπίδου 10, Χαλάνδρι	Ιδιότητα	Ενοικιάζεται σε τρίτους με σκοπό τα έσοδα να δίνονται για υποτροφίες, σύμφωνα με το κληροδότημα. Τα έξοδά του καλύπτονται από το κληροδότημα. Διαχείριση από Εταιρεία Αξιοποίησης ΟΠΑ	ΝΑΙ

10	Νέο ακίνητο από δωρεά ψιλής κυριότητας, τέλος του 2023	Ερμού 75, Θεσσαλονίκη	Ψιλή κυριότητα	Επαγγελματικός χώρος- γραφείο του 6ου ορόφου του κτιριακού συγκροτήματος "ΠΛΑΤΕΙΑ-ΕΜΠΟΡΙΚΟ-ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ", για χορήγηση ετήσιων βραβείων/υποτροφιών, κλπ, σύμφωνα με το κληροδότημα, μετά της συνένωσης της ψιλής κυριότητας με την επικαρπία. Διαχείριση από Εταιρεία Αξιοποίησης ΟΠΑ	ΝΑΙ
11	Νέο ακίνητο από δωρεά ψιλής κυριότητας, τέλος του 2023	Ερμού 73, Θεσσαλονίκη	Ψιλή κυριότητα	Διαμέρισμα 123,25 τ.μ, 4ου ορόφου για χορήγηση ετήσιων βραβείων/υποτροφιών, κλπ, σύμφωνα με το κληροδότημα, μετά της συνένωσης της ψιλής κυριότητας με την επικαρπία. Διαχείριση από Εταιρεία Αξιοποίησης ΟΠΑ	ΝΑΙ
12	Κτίριο γραφείων (950 τμ)	ΚΟΔΡΙΓΚΤΩΝΟΣ 12	Μισθωμένο από ΟΠΑ	Κτίριο γραφείων Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού	ΝΑΙ
13	Κτίριο γραφείων (1243 τμ)	ΔΕΡΙΓΝΥ 12 & ΠΑΤΗΣΙΩΝ 84	Μισθωμένο από ΟΠΑ	Κτίριο γραφείων Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού και αίθουσα διδασκαλίας	ΝΑΙ

14	Πρακτική άσκηση, Γραφείο διασύνδεσης (541 τμ)	ΕΛΠΙΔΟΣ 13 & ΠΡΟΔΡΟΜΟΥ	Μισθωμένο από ΟΠΑ	Γραφείο πρακτικής άσκησης, Γραφείο διασύνδεσης, αίθουσες διδασκαλίας ξένων γλωσσών και AESEC	ΝΑΙ
15	Διαμέρισμα (140 τμ)	ΠΑΤΗΣΙΩΝ 95	Μισθωμένο από ΟΠΑ	Γραφεία Διδακτικού και Εκπαιδευτικού προσωπικού και γραφεία ομοτίμων	ΝΑΙ

Η Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών Α.Ε. ιδρύθηκε με απόφαση της Συγκλήτου του ΟΠΑ το 1993. Αποτελεί ειδικό Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου (ΝΠΙΔ) και το μετοχικό της κεφάλαιο ανήκει εξ ολοκλήρου στο Πανεπιστήμιο.

Σκοπός της Εταιρείας είναι η αξιοποίηση και διαχείριση τόσο της κινητής όσο και της ακίνητης περιουσίας του Πανεπιστημίου. Στις δραστηριότητες που ανέπτυξε η Εταιρεία περιλαμβάνεται κάθε ενέργεια και πράξη που αποβλέπει στην απόκτηση μέσων και πόρων για την ενίσχυση της εκπαιδευτικής και ερευνητικής διαδικασίας και ανάπτυξης, γενικότερα, του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θεωρεί ότι η εν λόγω ανάπτυξη του Πανεπιστημίου μπορεί να επιτευχθεί όχι μόνο με την αύξηση της ακίνητης περιουσίας του, αλλά και με την προβολή και διάχυση εκτός Πανεπιστημίου της πνευματικής "περιουσίας" που έχει αναπτυχθεί στο πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συμπεριέλαβε στις άμεσες δράσεις της Εταιρείας την ανάληψη πρωτοβουλιών σύνδεσης του Πανεπιστημίου με το κοινωνικό περιβάλλον και την παραγωγή. Στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών αυτών περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων και τα εξής:

Η απόκτηση της περιουσιακής αυτονομίας, η χορήγηση υποτροφιών και βραβείων στους φοιτητές, η δυνατότητα προσφοράς εκπαιδευτικών, κοινωνικών και ερευνητικών υπηρεσιών, η διεξαγωγή αμειβόμενης έρευνας, η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και η προώθηση από την Εταιρεία -για λογαριασμό του Πανεπιστημίου- τεχνογνωσίας σχετικής με τα γνωστικά αντικείμενά του.

η απόκτηση της περιουσιακής αυτονομίας,

η χορήγηση υποτροφιών και βραβείων στους φοιτητές,

η δυνατότητα προσφοράς εκπαιδευτικών, κοινωνικών και ερευνητικών υπηρεσιών,

η διεξαγωγή αμειβόμενης έρευνας,

η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και

η προώθηση από την Εταιρεία -για λογαριασμό του Πανεπιστημίου- τεχνογνωσίας σχετικής με τα γνωστικά αντικείμενά του.

Παράλληλα, η Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να παραχωρεί ορισμένα αμφιθέατρα και λοιπούς χώρους του Πανεπιστημίου για τη διοργάνωση συνεδρίων, ημερίδων, σεμιναρίων, καλλιτεχνικών εκδηλώσεων κ.λπ., σε τρίτους έπ' αμοιβή, εφόσον δεν παρακωλύεται η εκπαιδευτική και ερευνητική δραστηριότητά του.

Η Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του ΟΠΑ επέκτεινε πρόσφατα τις δραστηριότητές της στις πανεπιστημιακές εκδόσεις. Η πρωτοβουλία αυτή έγινε δεκτή με ενθουσιασμό από τους καθηγητές του Ιδρύματος και ήδη κάποιοι εμπιστεύτηκαν στην Εταιρεία την έκδοση και προώθηση των συγγραμμάτων τους. Στα μελλοντικά σχέδιά της είναι η λειτουργία πανεπιστημιακού βιβλιοπωλείου με ειδικές τιμές για τους φοιτητές. Προς το παρόν, η λιανική πώληση γίνεται από τα γραφεία της.

Το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών είναι υπεύθυνο για την παροχή διαφόρων τύπων υποδομής, συμπεριλαμβανομένων ακαδημαϊκών κτιρίων, αιθουσών διαλέξεων, εργαστηρίων, βιβλιοθηκών, κέντρων υπολογιστών, αθλητικών εγκαταστάσεων και κοιτώνων.

Οι υποδομές έχουν σχεδιαστεί και συντηρηθεί ώστε να καλύπτουν τις ανάγκες των φοιτητών, του διδακτικού προσωπικού και του διοικητικού προσωπικού, διασφαλίζοντας ένα ευνοϊκό περιβάλλον μάθησης και εργασίας.

Παροχή υπηρεσιών:

Εκτός από τις υποδομές, το ΟΠΑ προσφέρει επίσης μια σειρά υπηρεσιών για την υποστήριξη της ακαδημαϊκής και προσωπικής ανάπτυξης των φοιτητών.

Οι υπηρεσίες μπορεί να περιλαμβάνουν ακαδημαϊκή συμβουλευτική, συμβουλευτική σταδιοδρομίας, προγράμματα υγείας και ευεξίας, φοιτητικές οργανώσεις, γραφεία οικονομικής βοήθειας, ακαδημαϊκές βιβλιοθήκες και υπηρεσίες υποστήριξης έρευνας.

Το ΟΠΑ επίσης παρέχει τεχνολογικές υπηρεσίες όπως Wi-Fi σε όλη την πανεπιστημιούπολη, εργαστήρια υπολογιστών και πρόσβαση σε διαδικτυακούς πόρους.

Διαχείριση Υποδομών και Υπηρεσιών:

Το ΟΠΑ διαθέτει ειδικά τμήματα που είναι υπεύθυνα για τη διαχείριση και την επίβλεψη των υποδομών και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Αυτό περιλαμβάνει εργασίες όπως σχεδιασμός εγκαταστάσεων, συντήρηση, ασφάλεια και αναβαθμίσεις για να διασφαλιστεί ότι η υποδομή παραμένει λειτουργική και σε καλή κατάσταση.

Η διαχείριση υπηρεσιών περιλαμβάνει την ανάπτυξη και την εφαρμογή πολιτικών, διαδικασιών και κατευθυντήριων γραμμών για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής παροχής υπηρεσιών και υποστήριξης στην πανεπιστημιακή κοινότητα.

Το ΟΠΑ δίνει προτεραιότητα σε θέματα αειφορίας και περιβάλλοντος στη διαχείριση υποδομών και υπηρεσιών.

Παράλληλα το ΟΠΑ αναπτύσσει, με τη βοήθεια της τεχνολογίας, διαδικασίες που μειώνουν ακόμα περισσότερο το περιβαλλοντικό αποτύπωμά του, όπως αυτή της ηλεκτρονικής υπογραφής και του ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου (Πάπυρος). Μεγάλες ποσότητες χαρτιού δεν χρειάζεται πλέον να χρησιμοποιούνται γιατί ολοκληρώνονται ηλεκτρονικά οι διαδικασίες πρωτοκόλλησης και ανταλλαγής ενημερωτικών εγγράφων.

Ήδη από το 2010 ολοκληρώθηκε η μετάβαση του συστήματος θέρμανσης του Πανεπιστημίου από πετρέλαιο σε φυσικό αέριο λόγω της χαμηλότερης έντασης διοξειδίου του άνθρακα (CO₂). Επίσης, η αντικατάσταση των παλαιών λαμπτήρων με νέους χαμηλής ενεργειακής

κατανάλωσης κατηγορίας Α σε όλα τα κτήρια του ΟΠΑ επέφερε μείωση κατά ποσοστό 82% στις εκπομπές ρύπων που αποδίδονται στη χρήση τους.

Στόχος της Διοίκησης του ΟΠΑ είναι η εφαρμογή πράσινων οροφών σε κτίριά του, καθώς οι πράσινες οροφές συμβάλλουν στην προσπάθεια δημιουργίας δροσιάς και οξυγόνου στις μεγαλουπόλεις χωρίς να επιβαρύνουν ενεργειακά. Επιπλέον, προβλέπεται και η αντικατάσταση των παλαιών ενεργοβόρων κουφωμάτων. Τέλος, έχουν ενσωματωθεί οικολογικά κριτήρια στις αγορές εξοπλισμού, ώστε τα προμηθευόμενα είδη να συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος, και η χρήση τους να μην προκαλεί καταστροφές στην φύση.

Για όλα αυτά τα παραπάνω, έχει συσταθεί αρμόδια Επιτροπή Περιβαλλοντικής Πολιτικής για τη σύνταξη Κώδικα Περιβαλλοντικής Δεοντολογίας που θα εφαρμόζεται από όλη την Κοινότητα.

Για το έτος 2022, το ΟΠΑ, σε συνεργασία με τον Δήμο Αθηναίων και με άλλους ιδιωτικούς φορείς εφάρμοσε διαδικασίες για τη συγκέντρωση και την καταγραφή υλικών προς ανακύκλωση, όπως: χαρτί, βιοαπόβλητα, γραφίτη, μελανοδοχεία κ.τ.λ.

Συνολικά, η παροχή και η διαχείριση υποδομών και υπηρεσιών στο ΟΠΑ διασφαλίζουν ότι οι φοιτητές, οι διδάσκοντες και το προσωπικό έχουν πρόσβαση σε καλά συντηρημένες εγκαταστάσεις και ολοκληρωμένα συστήματα υποστήριξης για τη βελτίωση της μάθησης και της συνολικής πανεπιστημιακής εμπειρίας τους.

Τίτλος	2016-17 / 2017	2017-18 / 2018	2018-19 / 2019	2019-20 / 2020	2020-21 / 2021	2021-22 / 2022	2022-23 / 2023
Τακτικά Μέλη ΔΕΠ	178	181	176	179	177	177	184

ΕΕΠ/ΕΔΙΠ/ΕΤΕΠ/Μόνιμοι επιστημονικοί συνεργάτες/βοηθοί	56	56	55	54	55	54	52
Διοικητικό προσωπικό (μόνιμοι/ΙΔΑΧ)	151	150	154	162	150	149	143
Διοικητικό προσωπικό (σύμβαση)	96	94	97	100	101	111	118
Πλήθος επιμορφώσεων				101	96	144	139
Πιστώσεις μισθοδοσίας κρατικού προϋπολογισμού	10.770.950,16 €	11.562.314,49 €	12.036.564,36 €	12.469.999,98 €	12.342.952,05 €	12.472.504,57 €	13.862.600,99 €
Πιστώσεις μισθοδοσίας τακτικού προϋπολογισμού	70.000,00 €	70.000,00 €	97.600,00 €	115.000,00 €	193.200,00 €	187.380,00 €	201.400,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων				18.514.294,60 €	16.498.908,89 €	17.781.325,00 €	20.740.366,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών ιδρυματικών έργων (σύνολο)				4.328.346,00 €	3.257.785,72 €	2.477.761,00 €	5.518.905,00 €
Χρηματοδότηση εθνικών ενεργών έργων από ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες	502.830,00 €	970.071,00 €	611.360,00 €	1.905.820,00 €	863.421,45 €	4.787.770,00 €	4.225.927,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών ευρωπαϊκών έργων – HORIZON κ.λπ.	2.999.573,00 €	3.112.668,00 €	3.284.159,00 €	3.771.132,00 €	2.877.336,84 €	1.210.040,00 €	3.421.117,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς	65.000,00 €	208.700,00 €	177.839,00 €	118.912,00 €	262.010,53 €	424.300,00 €	290.159,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από εθνικούς φορείς (δημόσιους και ιδιωτικούς)				2.114.039,00 €	2.363.803,54 €	3.114.676,00 €	1.266.040,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από διδασκτρα ΠΜΣ				5.990.967,60 €	6.389.393,16 €	6.302.969,00 €	6.603.423,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από διδασκτρα Ξενόγλωσσων ΠΠΣ				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από Προγράμματα ΚΕΔΙΒΙΜ				1.352.574,00 €	1.311.788,36 €	1.491.795,00 €	1.991.288,00 €
Χρηματοδότηση Τακτικού Προϋπολογισμού	4.381.534,32 €	5.340.615,01 €	5.295.191,84 €	5.294.086,32 €	4.607.943,39 €	6.033.869,79 €	5.801.980,11 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από έσοδα παροχής υπηρεσιών εργαστηρίων				0,00 €	0,00 €	21.899,00 €	11.383,00 €
Χρηματοδότηση ερευνητικών κέντρων ή ινστιτούτων (διακριτών ΝΠΙΔ ή ΝΠΔΔ του Ιδρύματος)				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

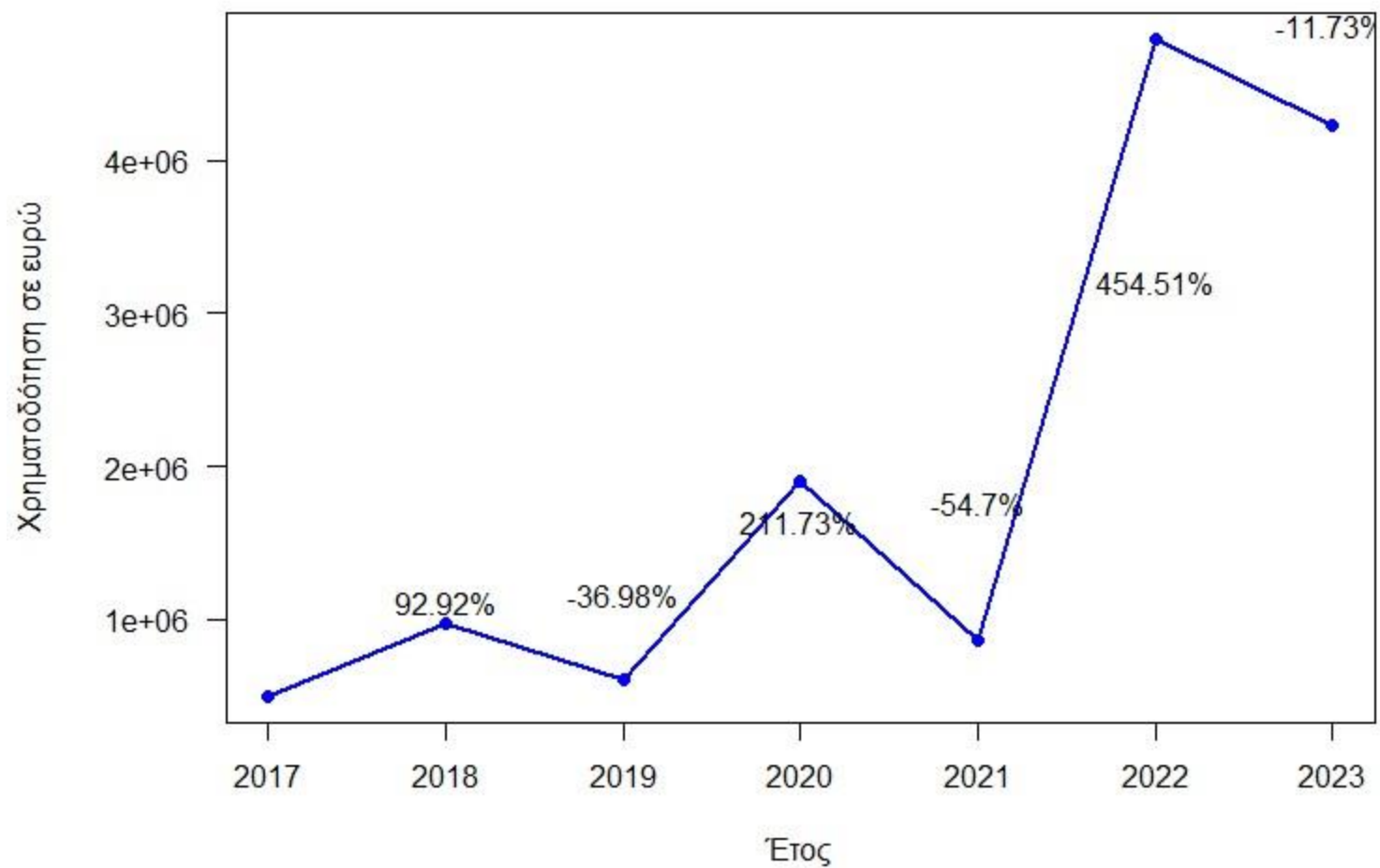
Χρηματοδότηση από δωρεές				0,00 €	266.257,00 €	349.586,07 €	18.753,00 €
Ετήσια Επιχορήγηση Υπουργείου Παιδείας	4.069.000,00 €	4.903.822,00 €	4.623.628,86 €	4.653.000,00 €	3.960.573,64 €	5.312.083,00 €	5.296.818,62 €
Χρηματοδότηση Δημοσίων Επενδύσεων	392.604,57 €	2.317.008,58 €	371.258,13 €	228.560,88 €	537.960,26 €	319.987,99 €	53.134,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων με φορέα χρηματοδότησης τον ΕΛΚΕ				3.260.850,00 €	2.431.155,01 €	449.775,00 €	2.942.412,00 €
Χρηματοδότηση Ιδρύματος από ΕΛΚΕ				0,00 €	86.394,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €
Χρηματοδότηση ενεργών έργων καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας από την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων				0,00 €	0,00 €	333.004,00 €	153.107,00 €
Χρηματοδοτήσεις από τ. ΤΣΜΕΔΕ	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας	1.683,86 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Χρηματοδοτήσεις από άλλους πόρους	1.212.251,00 €	1.853.352,00 €	1.587.534,00 €	641.086,32 €	2.199.301,24 €	319.798,80 €	2.444.692,49 €
Δαπάνες ανάπτυξης δικτύου Βιβλιοθηκών	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.498,85 €	7.987,30 €	8.007,00 €	8.007,00 €
Δαπάνες φύλαξης και ασφάλειας	69.374,75 €	44.268,83 €	66.719,91 €	194.432,81 €	179.476,59 €	209.694,87 €	314.748,55 €
Δαπάνες σίτισης	1.282.642,90 €	1.245.170,30 €	1.180.904,71 €	992.949,98 €	941.000,68 €	1.405.498,52 €	1.527.531,14 €
Δαπάνες στέγασης	202.444,80 €	216.029,95 €	187.213,92 €	200.822,01 €	217.633,70 €	240.367,10 €	207.633,61 €
Δαπάνες στεγαστικού επιδόματος				533.000,00 €	491.000,00 €	991.500,00 €	1.094.500,00 €
Δαπάνες βιβλίων	188.109,41 €	156.915,15 €	157.997,59 €	169.026,02 €	148.483,82 €	94.898,03 €	207.222,15 €
Πάγιες δαπάνες λειτουργίας (βλέπε στην περιγραφή ΚΑΕ)	1.542.183,38 €	1.599.047,08 €	1.660.987,03 €	1.710.704,48 €	1.376.785,70 €	1.718.284,98 €	1.912.998,28 €
Δαπάνες για την έρευνα	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Αμοιβές ερευνητών με σύμβαση εξωτερικού συνεργάτη				1.612.971,76 €	0,00 €	2.030.726,00 €	2.737.823,00 €
Δαπάνες υγείας	44.359,81 €	51.442,20 €	657,64 €	878,46 €	2.285,64 €	637,36 €	707,81 €
Δαπάνες επιδομάτων φοιτητών	37.000,00 €	755.000,00 €	502.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Δαπάνες υποτροφιών και βραβείων	8.200,00 €	7.200,00 €	8.200,00 €	3.958,00 €	3.958,00 €	1.359.930,00 €	0,00 €
Δαπάνες βελτίωσης πρόσβασης ΑΜΕΑ	1.147,00 €	1.460,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.440,00 €	190.324,00 €	2.062,11 €

Δαπάνες πολιτιστικών δραστηριοτήτων	6.314,70 €	4.956,23 €	10.545,46 €	2.363,50 €	3.493,65 €	3.995,71 €	2.870,00 €
Δαπάνες ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Δαπάνες ψηφιακών υπηρεσιών	102.284,05 €	273.287,37 €	272.254,28 €	265.726,55 €	184.380,64 €	205.238,53 €	237.694,67 €
Δαπάνες διδασκαλίας ξένων γλωσσών	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Δαπάνες επιμόρφωσης προσωπικού				0,00 €	776,00 €	0,00 €	0,00 €
Δαπάνες υπηρεσιών συμβουλευτικής και υποστήριξης φοιτητών	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Άλλες δαπάνες Τακτικού				271.422,81 €	619.706,63 €	628.527,15 €	763.684,13 €
Δαπάνες υποδομών	382.963,43 €	318.533,34 €	2.378.398,28 €	298.203,77 €	192.275,19 €	279.768,59 €	93.353,40 €
Αίθουσες διδασκαλίας	41	49	49	49	49	49	49
Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών διδασκαλίας	4.482	4.881	4.881	4.881	4.881	4.881	4.881
Έκταση αιθουσών διδασκαλίας (τ.μ.)	6694.71	6694.71	6694.71	6694.71	5218.61	5259.62	5259.62
Αίθουσες διδασκαλίας με πρόσβαση ΑΜΕΑ				49	49	49	49
Αίθουσες εργαστηρίων	25	26	26	26	26	26	26
Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών εργαστηρίων	714	705	706	706	706	706	706
Έκταση αιθουσών εργαστηρίων (τ.μ.)	882.24	1595.63	1595.63	1673	1595.63	1631.99	1631.99
Αίθουσες εργαστηρίων με πρόσβαση ΑΜΕΑ				26	26	26	26
Έκταση λοιπών εγκαταστάσεων	31670.68	29763.76	29763.76	29686.39	29686.39	29686.39	29686.39
Αριθμός κεντρικών Βιβλιοθηκών	1	1	1	1	1	1	1
Δυναμικότητα θέσεων κεντρικών Βιβλιοθηκών	255	305	305	305	255	255	255
Έκταση κεντρικών Βιβλιοθηκών	1370	1193.53	1193.53	1193.53	1193.53	1193.53	1193.53
Εργαστήρια	33	33	33	33	33	33	33
Κέντρα Αριστείας	1	1	1	1	1	1	1
Ερευνητικά Κέντρα ή Ινστιτούτα				1	1	1	1
Δαπάνες κοινωνικών δράσεων	0	9.142,50 €	25.141,00 €	1.548.966,18 €	1.450.328,42 €	2.424.414,92 €	2.418.812,00 €

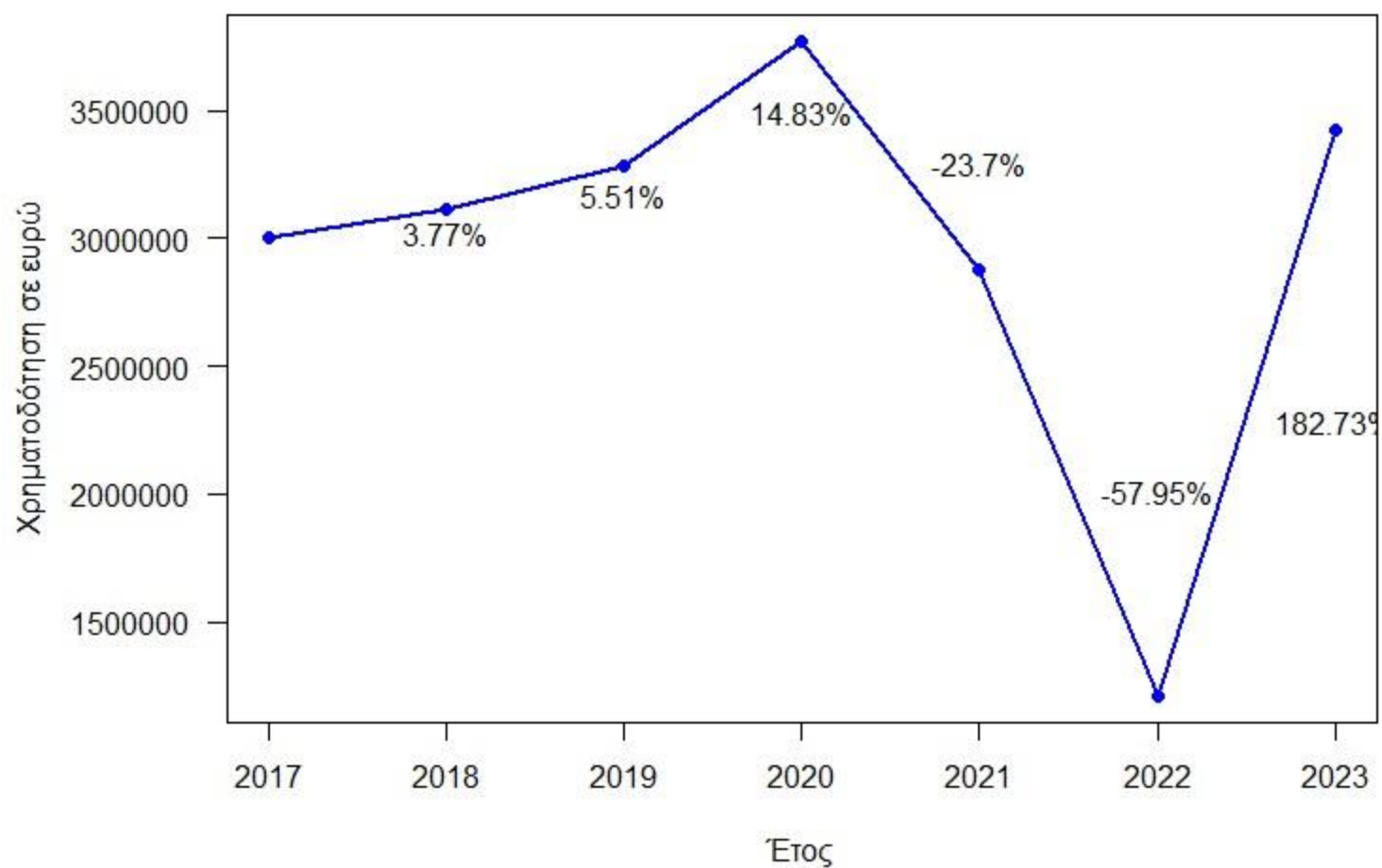
Δαπάνες περιβαλλοντικών δράσεων	0	0	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
---------------------------------	---	---	--------	--------	--------	--------	--------

Χρηματοδοτήσεις για τις χρονιές 2017-2022							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Εθνικών ενεργών έργων από ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες	502,830€	970,071€	611,360€	1,905,820 €	863,421€	4,787,770€	4,225,927€
Ενεργών ευρωπαϊκών έργων – HORIZON κ.λπ.	2,999,573€	3,112,668€	3,284,159€	3,771,132€	2,877,336€	1,210,040€	3,421,117€
Ενεργών έργων από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς	65,000€	208,700€	177,839€	118,912€	262,010€	424,300€	290,159€
Τακτικού Προϋπολογισμού	4,381,534€	5,340,615€	5,295,191€	5,294,086€	4,607,943€	6,033,869€	5,801,980€
Δωρεές	NA	NA	NA	0€	266,257€	349,586€	18,753€
Υπουργείου Παιδείας	4,069,000€	4,903,822€	4,623,628€	4,653,000€	3,960,573€	5,312,083€	5,296,818€
Δημοσίων Επενδύσεων	392,604€	2,317,008€	371,258€	228,560€	537,960€	319,987€	53,134€
Από άλλους πόρους	1,212,251€	1,853,352€	1,587,534€	641,086€	2,199,301€	319,798€	2,444,692€

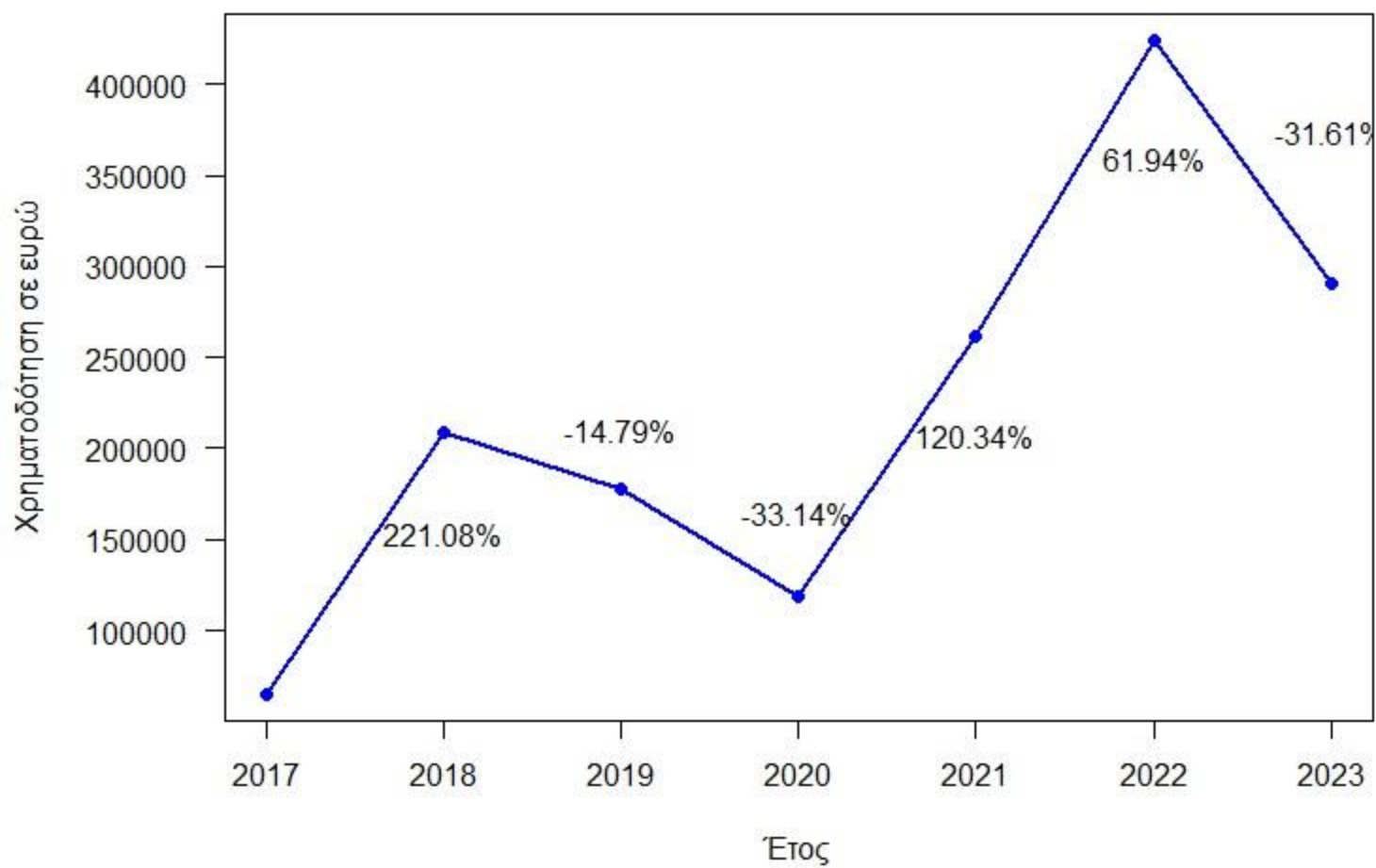
Χρηματοδότηση εθνικών ενεργών έργων από ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες



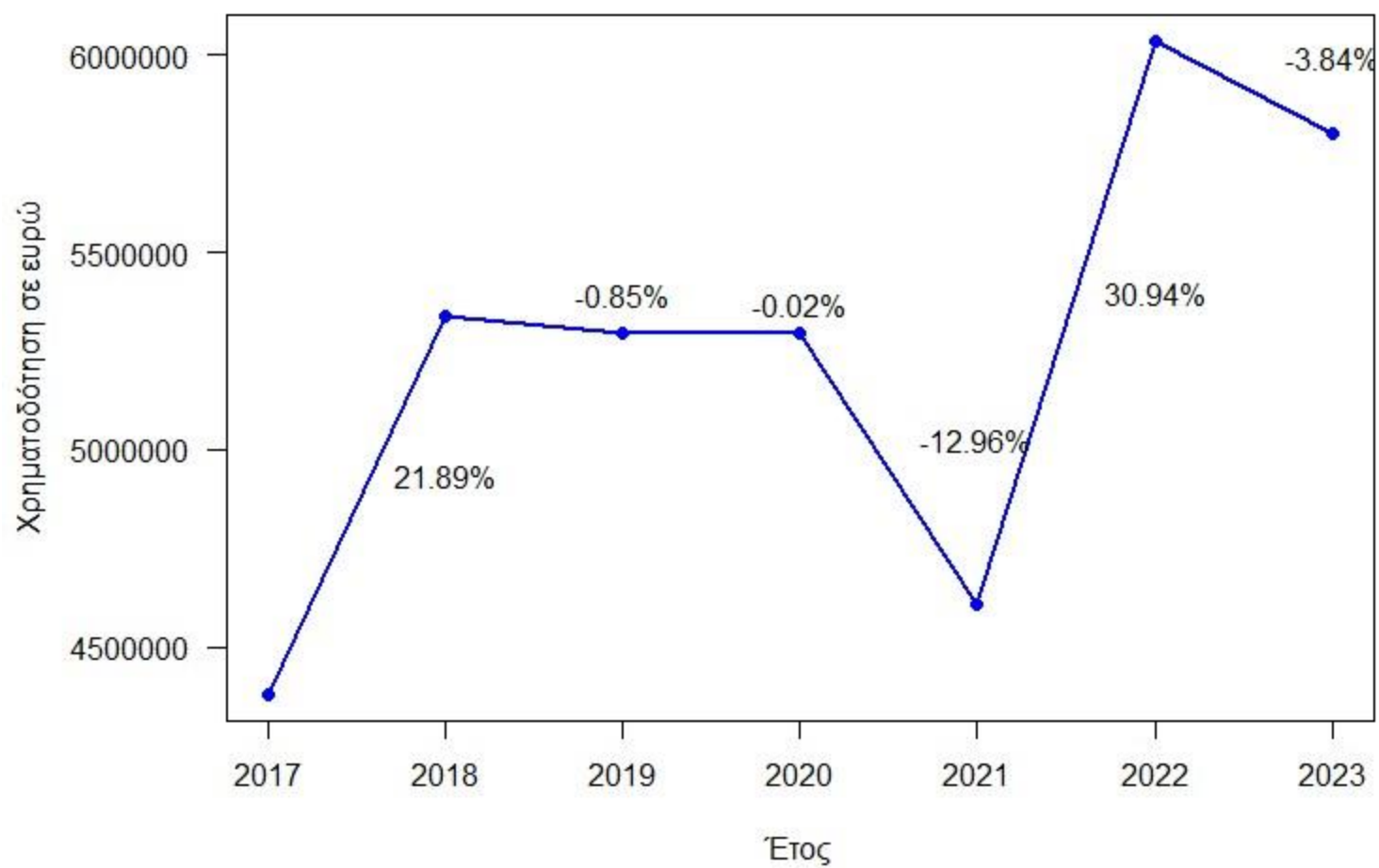
Χρηματοδότηση ενεργών ευρωπαϊκών έργων – HORIZON κ.λπ.



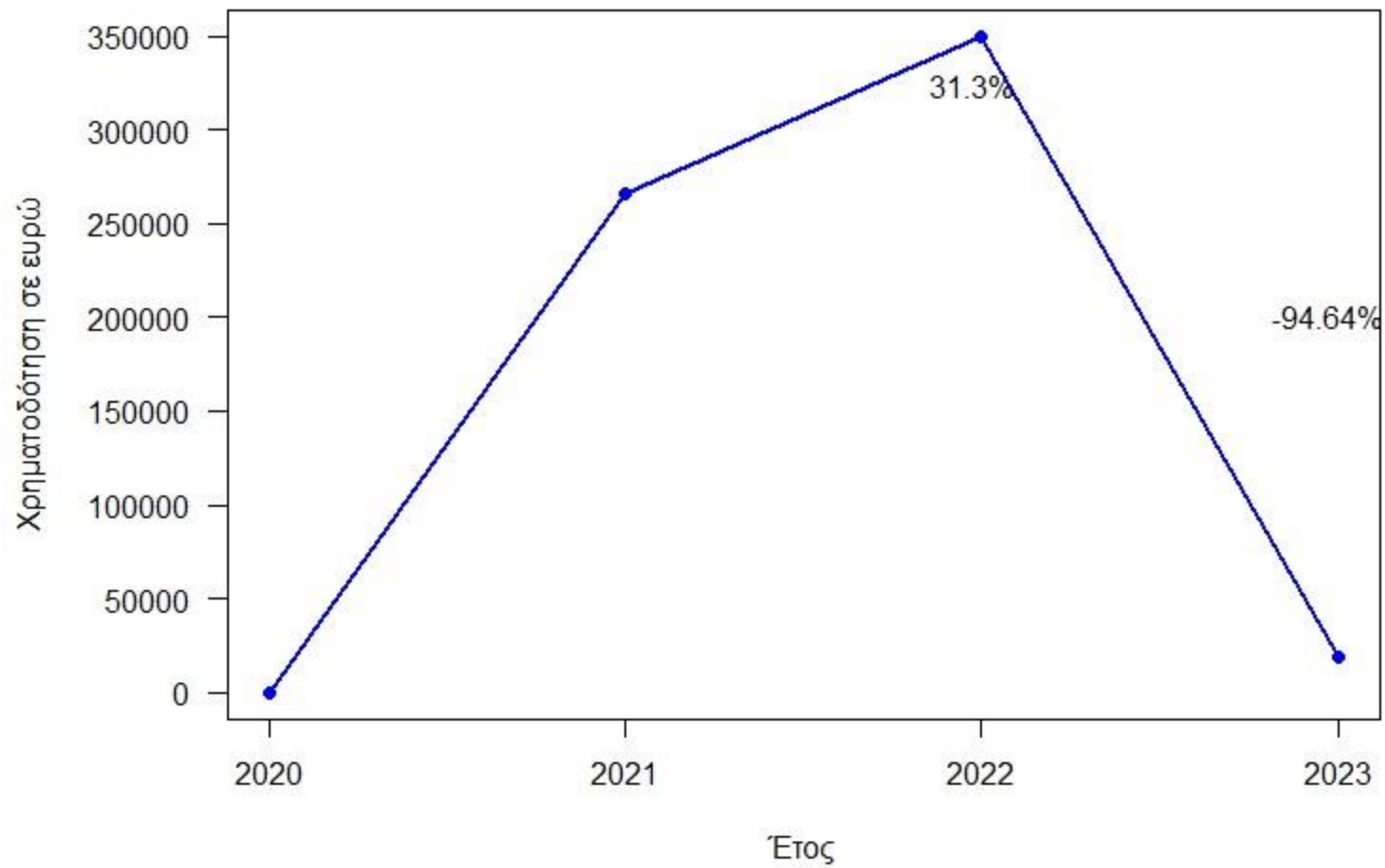
Χρηματοδότηση ενεργών έργων από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς



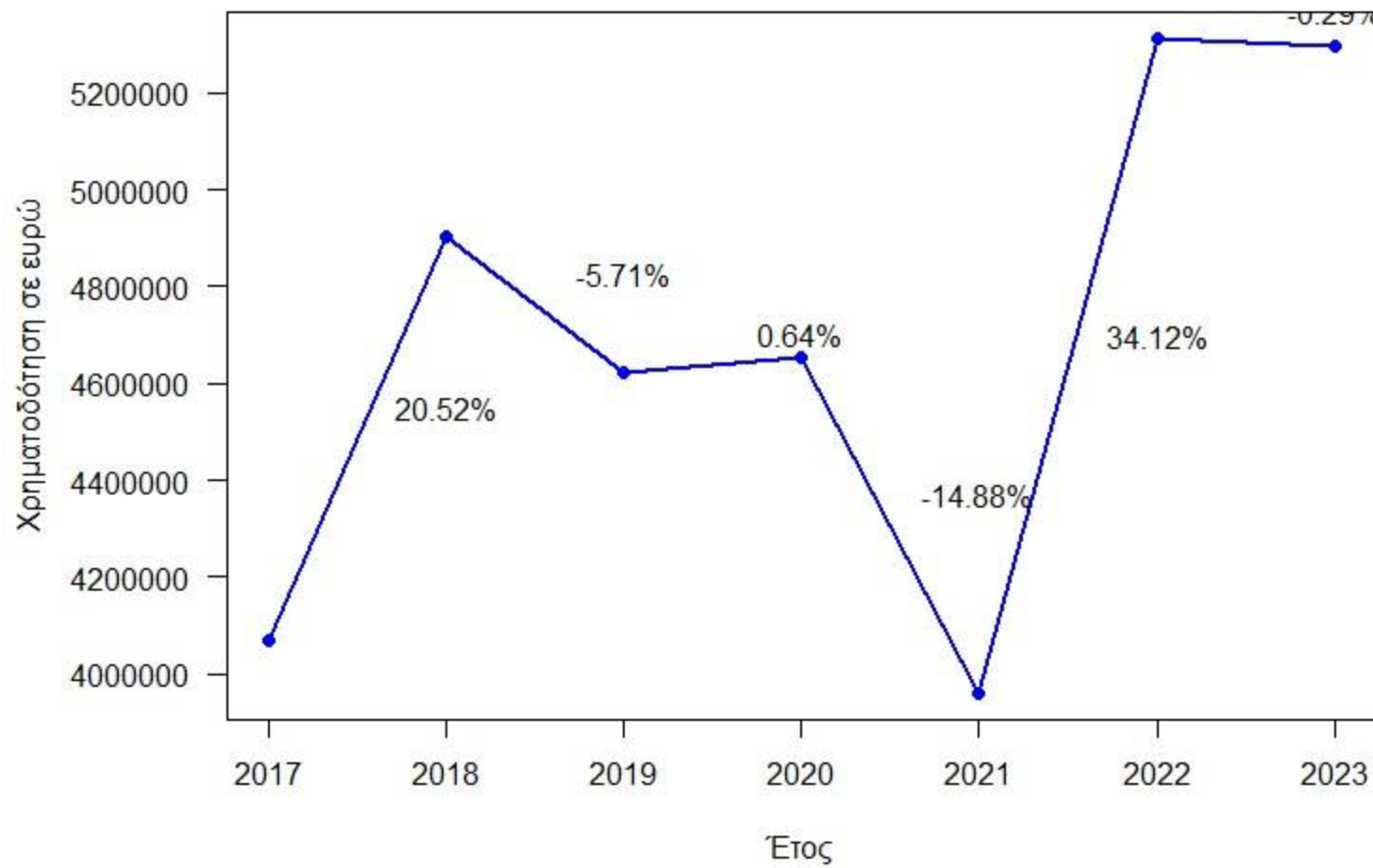
Χρηματοδότηση Τακτικού Προϋπολογισμού



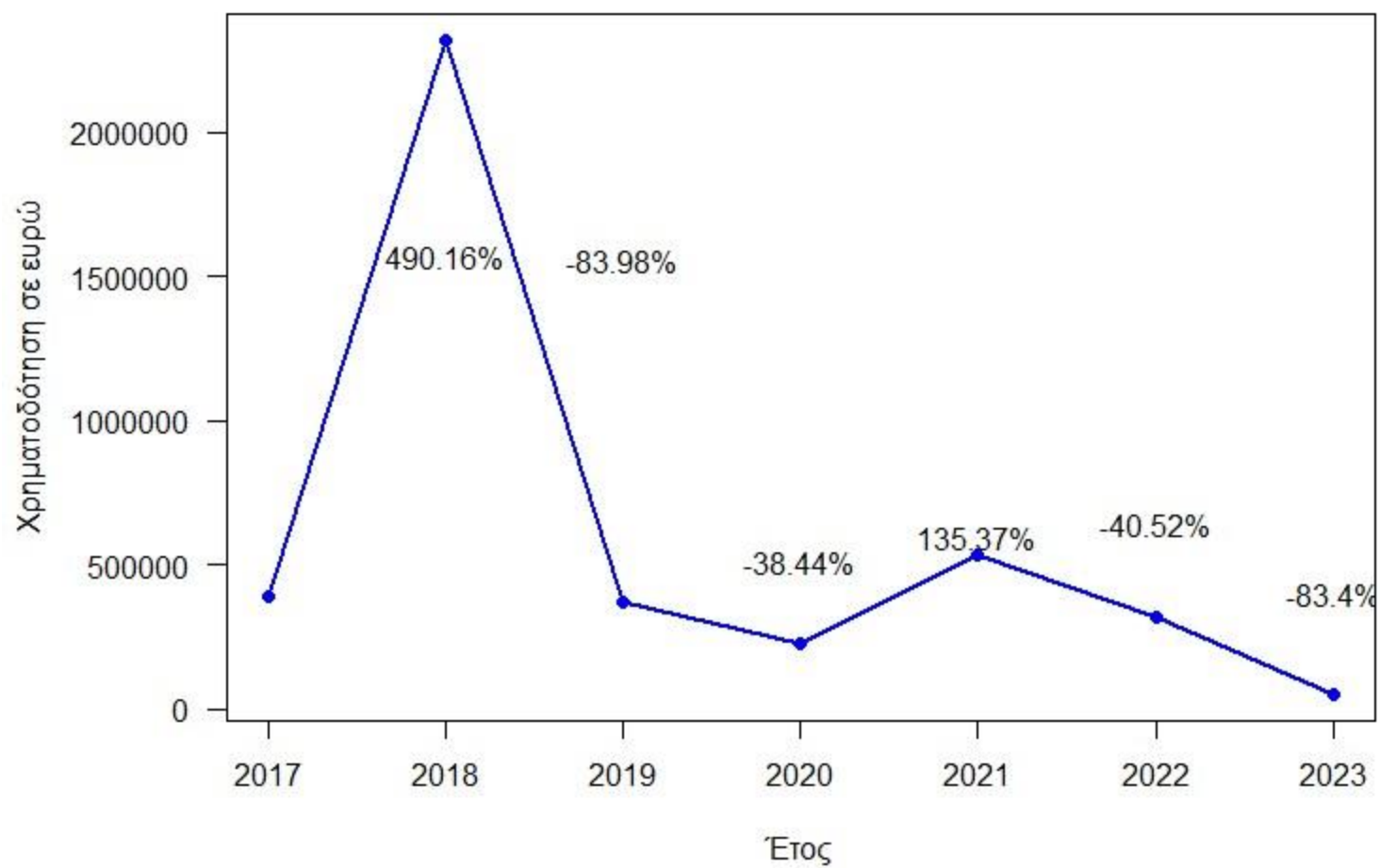
Χρηματοδότηση από δωρεές



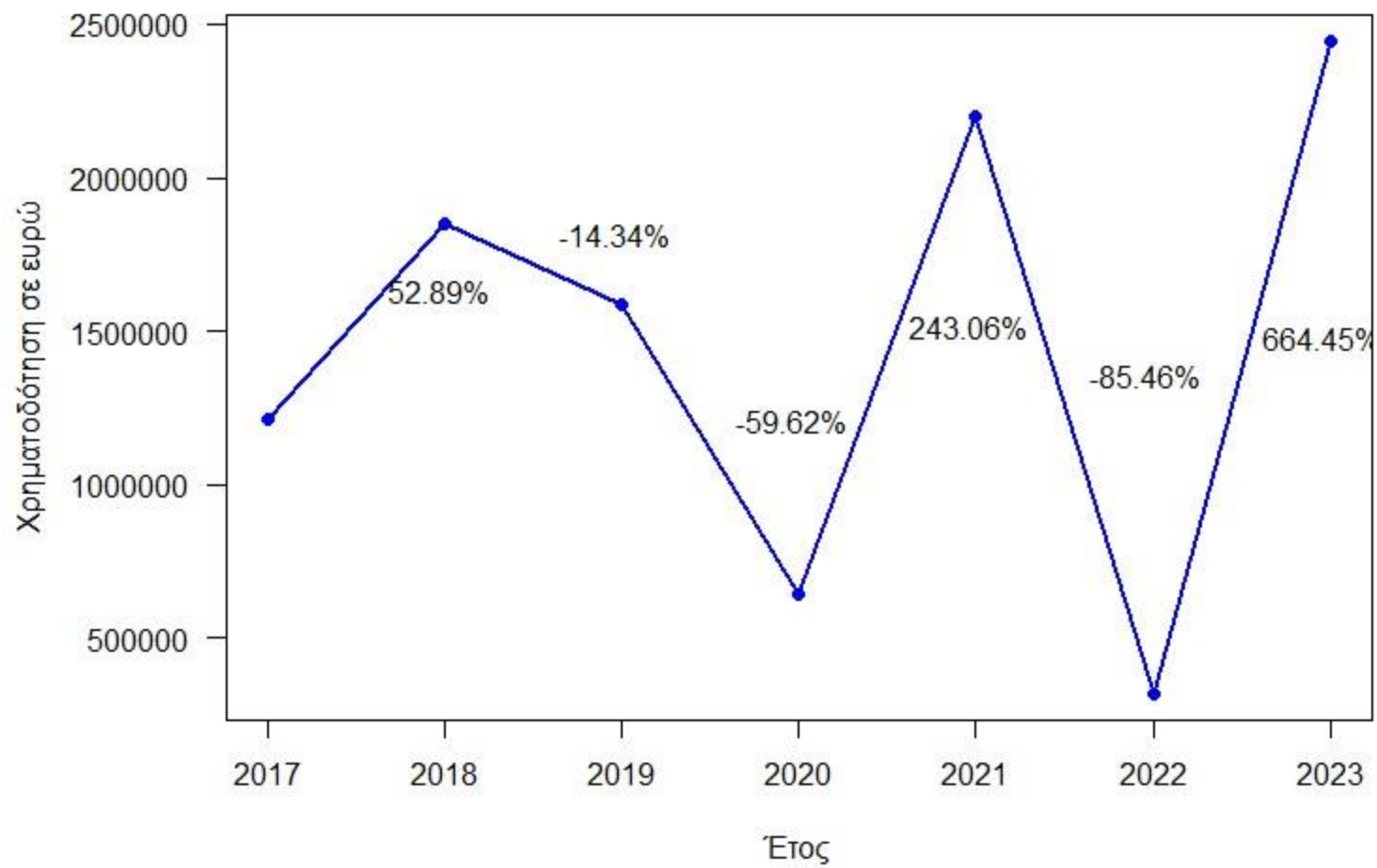
Ετήσια Επιχορήγηση Υπουργείου Παιδείας



Χρηματοδότηση Δημοσίων Επενδύσεων

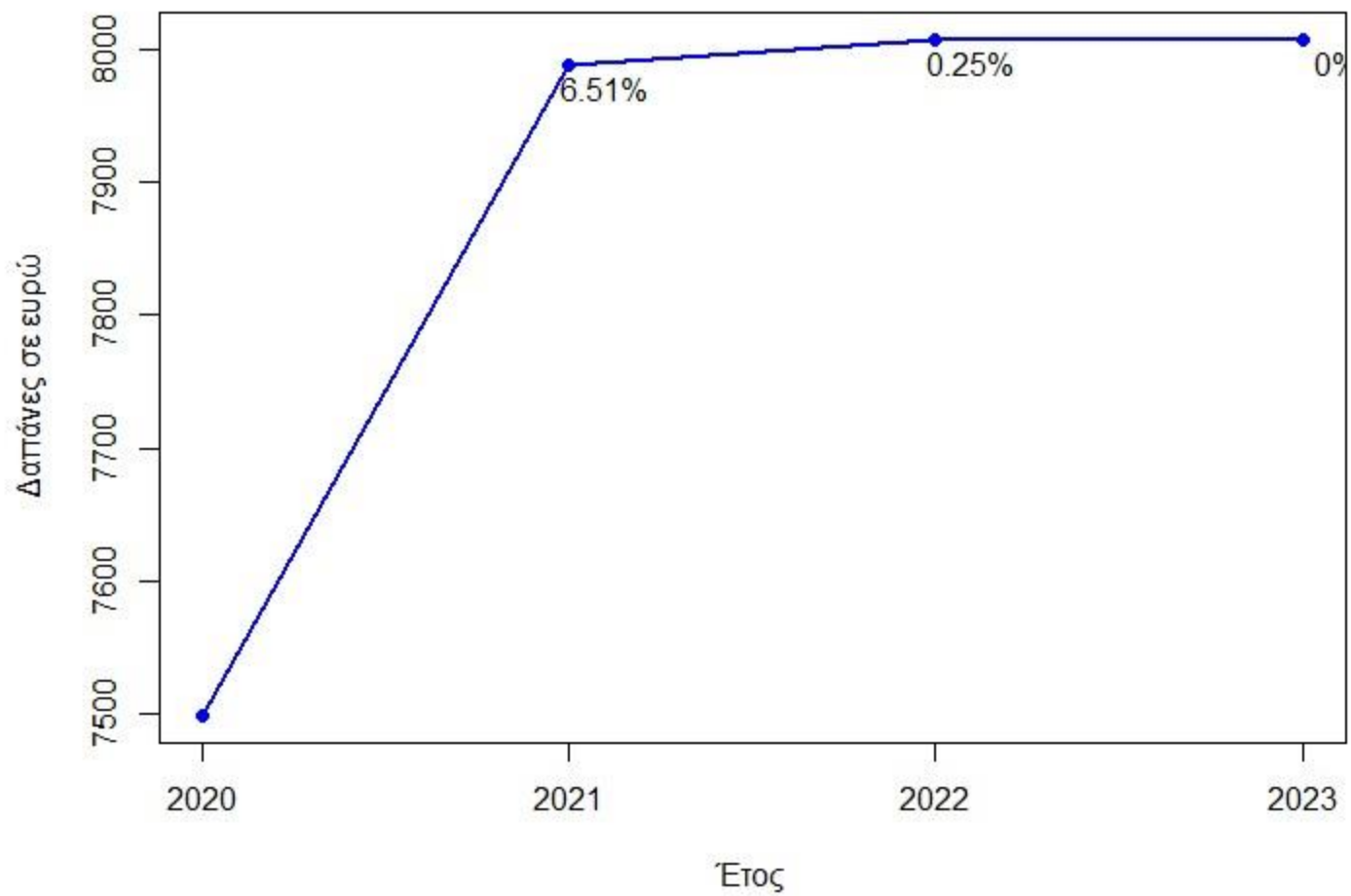


Χρηματοδοτήσεις από άλλους πόρους

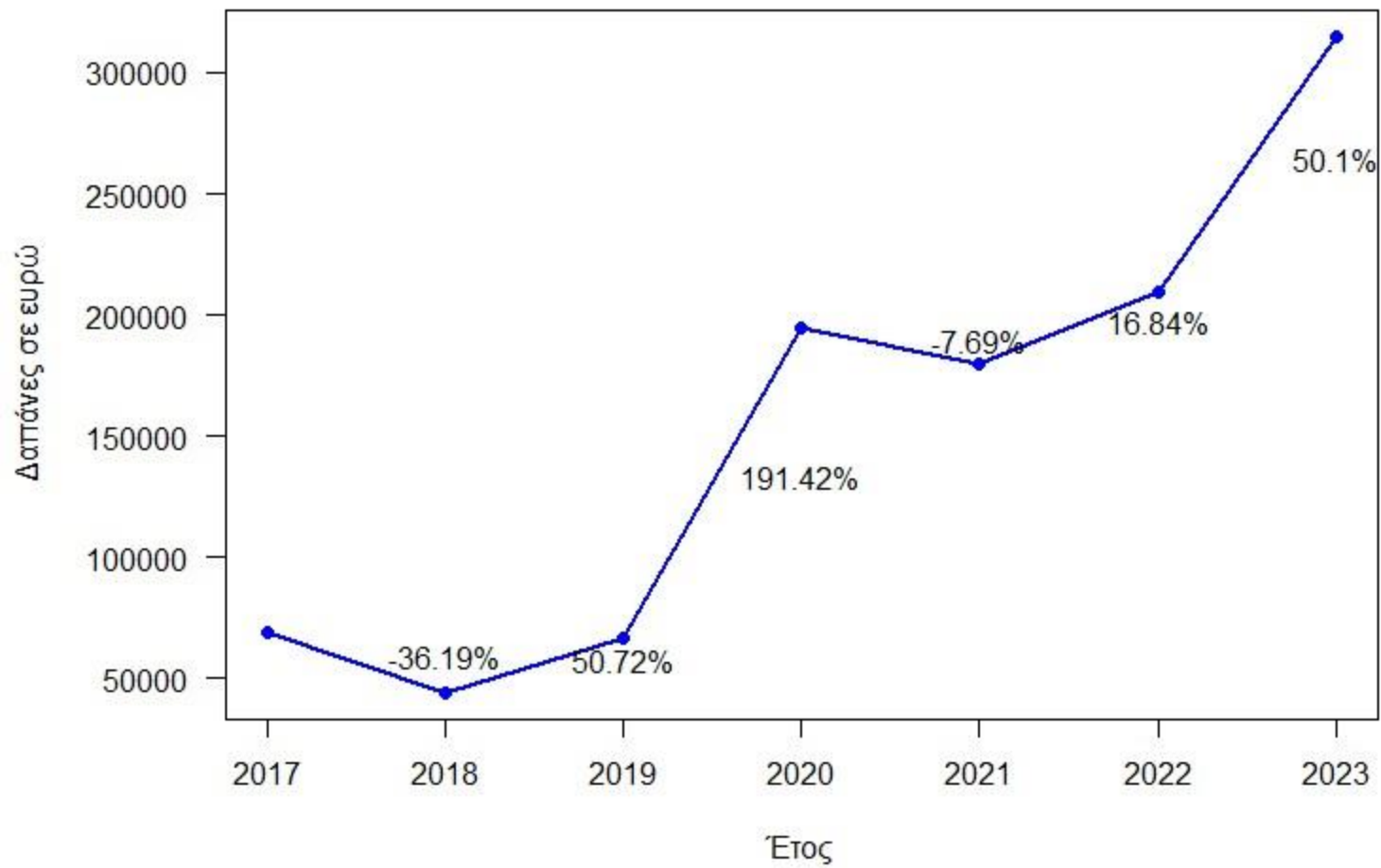


Δαπάνες για τις χρονιές 2017-2023							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ανάπτυξης δικτύου Βιβλιοθηκών	0€	0€	0€	7,498€	7,987€	8,007€	8,007€
Φύλαξης και ασφάλειας	69,374€	44,268€	66,719€	194,432€	179,476€	209,694€	314,748€
Σίτισης	1,282,642€	1,245,170€	1,180,904€	992,949€	941,000€	1,405,498€	1,527,531€
Στέγασης	202,444€	216,029€	187,213€	200,822€	217,633€	240,367€	207,633€
Στεγαστικού επιδόματος	NA	NA	NA	533,000€	491,000€	991,500€	1,094,500€
Βιβλίων	188,109€	156,915€	157,997€	169,026€	148,483€	94,898€	207,222€
Πάγιες δαπάνες λειτουργίας	1,542,183€	1,599,047€	1,660,987€	1,710,704€	1,376,785€	1,718,284€	1,912,998€
Υγείας	44,359€	51,442€	657€	878€	2,285€	637€	707€
Επιδομάτων φοιτητών	37,000€	755,000€	502,000€	0€	0€	0€	0€
Υποτροφιών και βραβείων	8,200€	7,200€	8,200€	3,958€	3,958€	1,359,930€	0€
Βελτίωσης πρόσβασης ΑΜΕΑ	1,147€	1,460€	1,450€	1,450€	1,440€	190,324€	2,062€
Πολιτιστικών δραστηριοτήτων	6,314€	4,956€	10,545€	2,363€	3,493€	3,995€	2,870€
Ψηφιακών υπηρεσιών	102,284€	273,287€	272,254€	265,726€	184,380€	205,238€	237,694€
Υποδομών	382,963€	318,533€	2,378,398€	298,203€	192,275€	279,768€	93,353€
Κοινωνικών δράσεων	0€	9,142€	25,141€	1,548,966€	1,450,328€	2,424,414€	2,418,812€

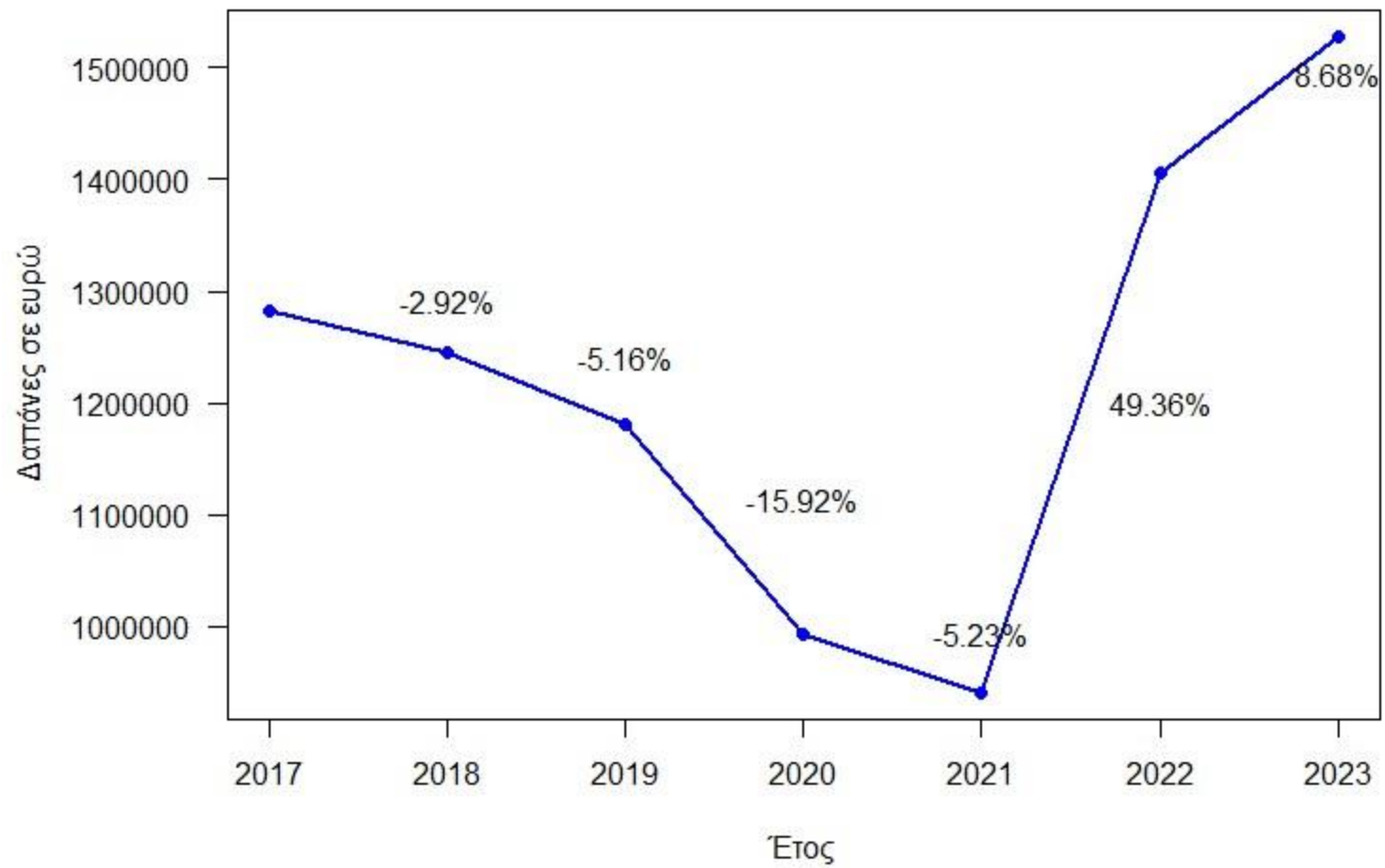
Δαπάνες ανάπτυξης δικτύου Βιβλιοθηκών



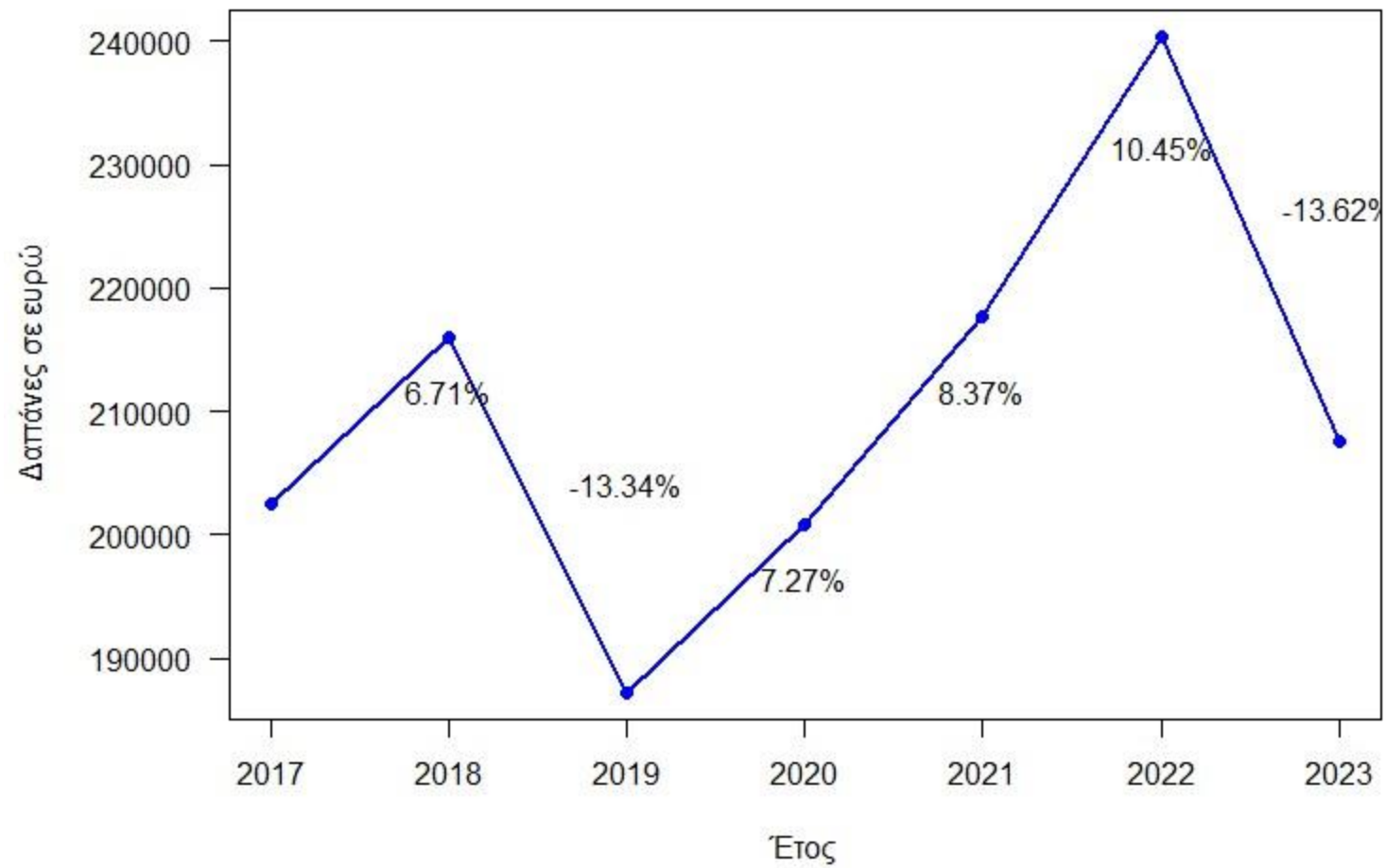
Δαπάνες φύλαξης και ασφάλειας



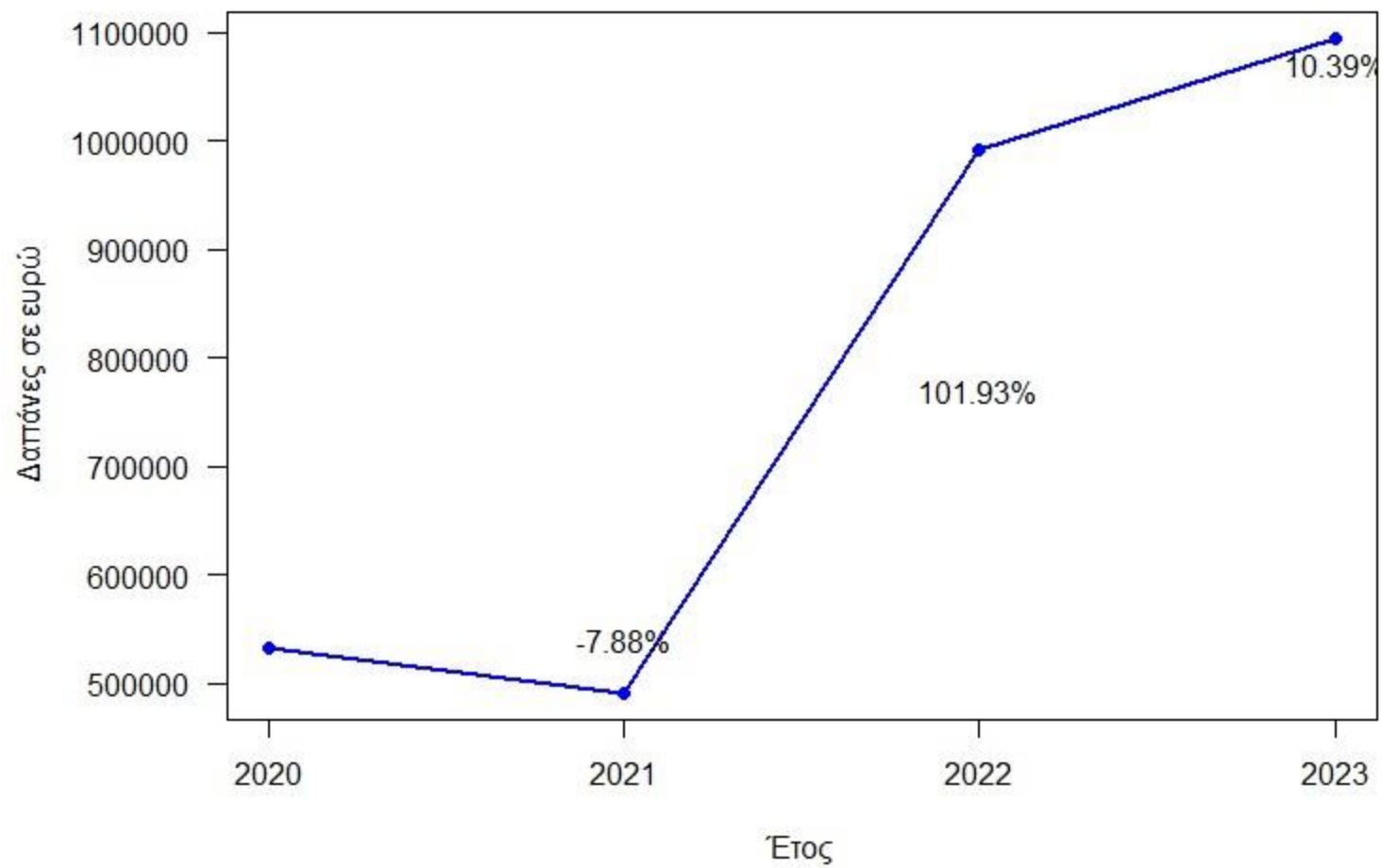
Δαπάνες σίτισης



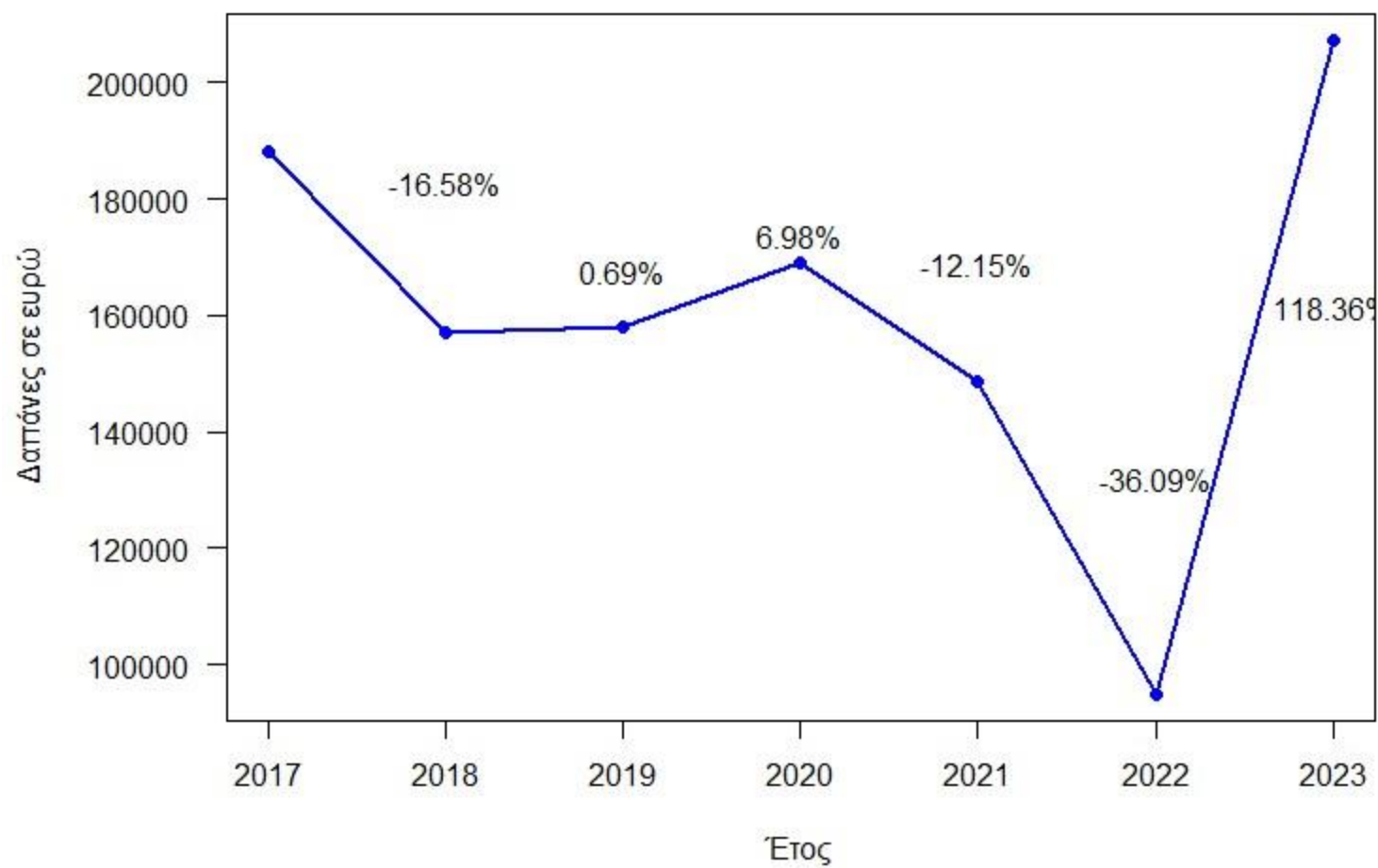
Δαπάνες στέγασης



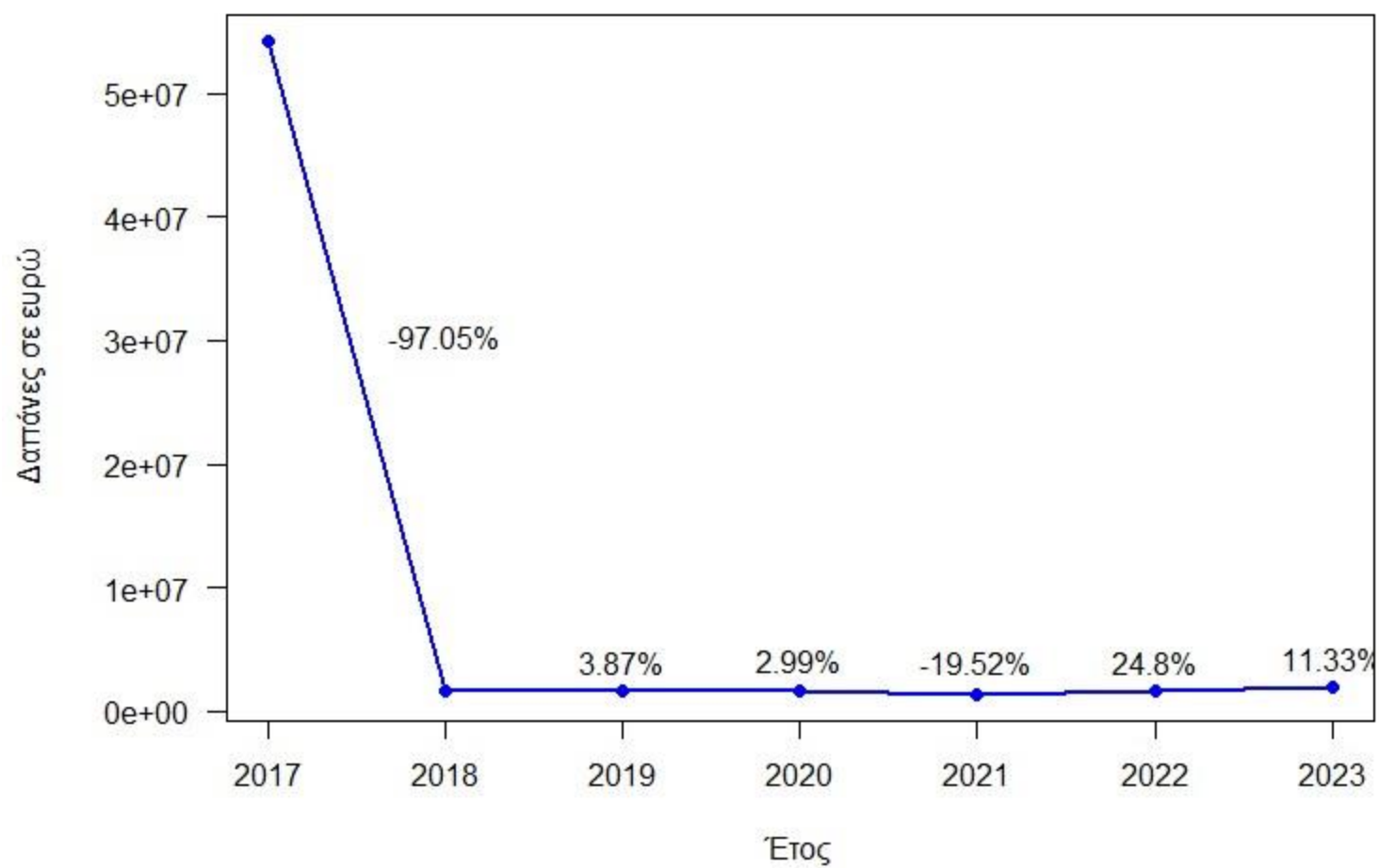
Δαπάνες στεγαστικού επιδόματος



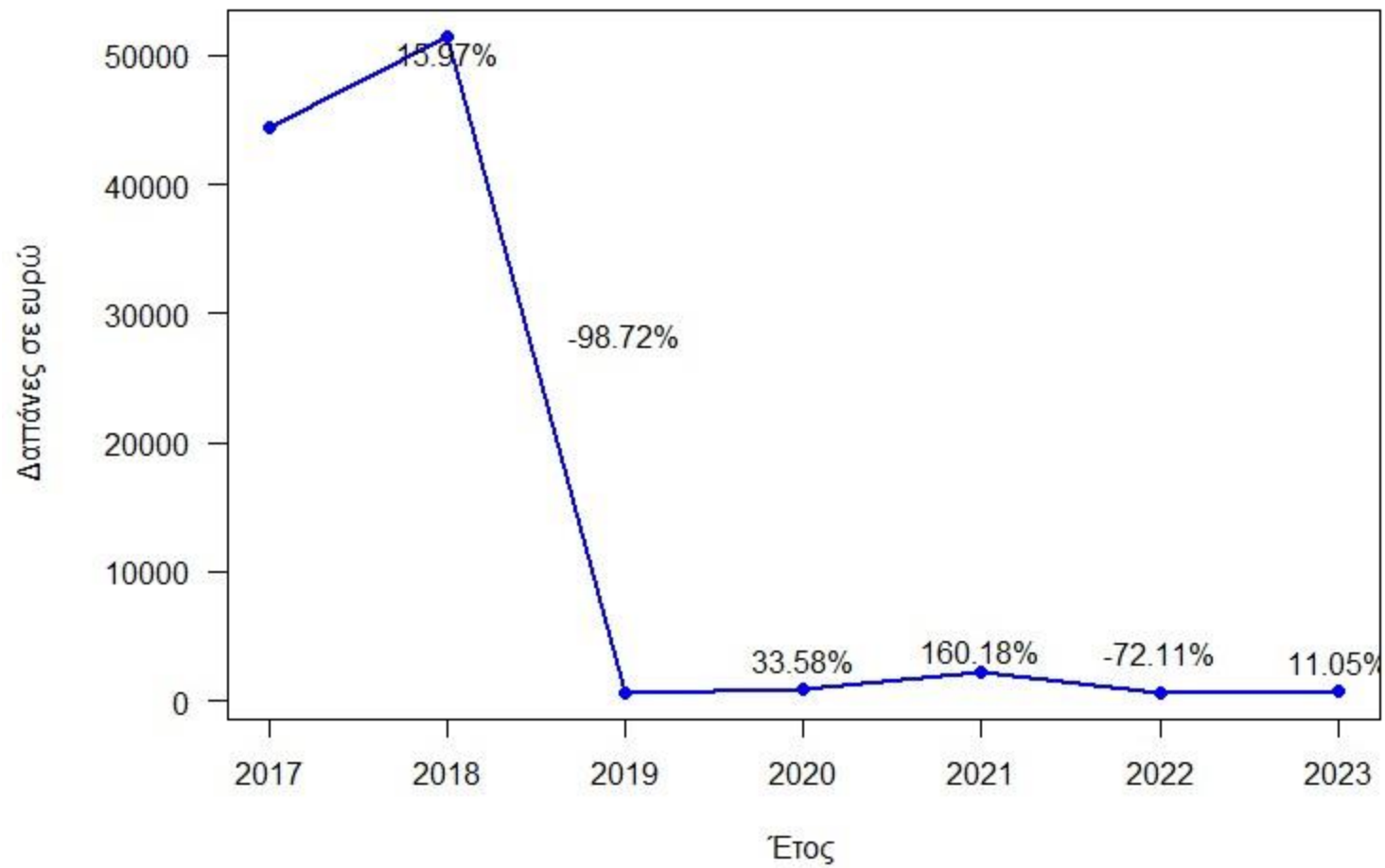
Δαπάνες βιβλίων



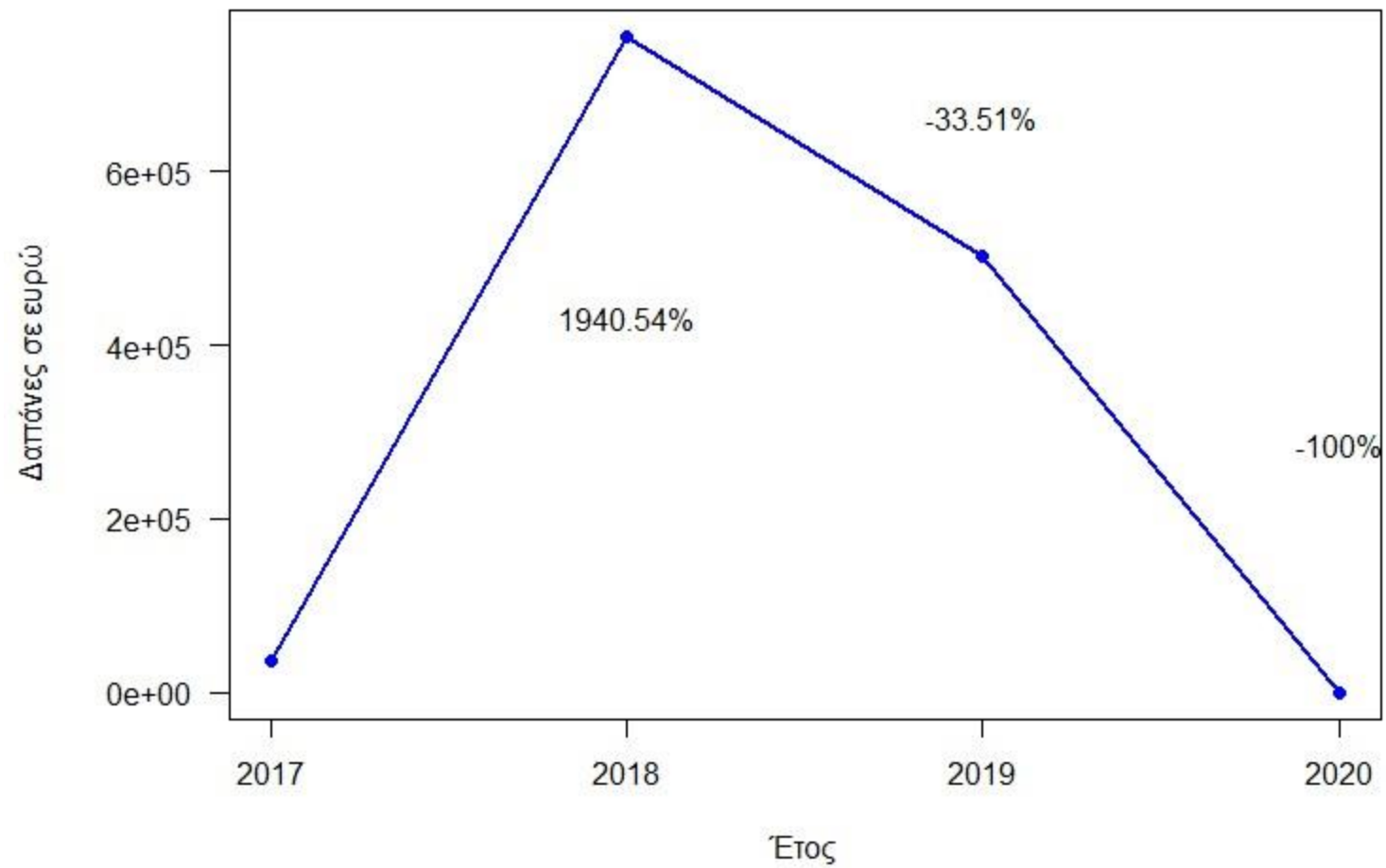
Πάγιες δαπάνες λειτουργίας



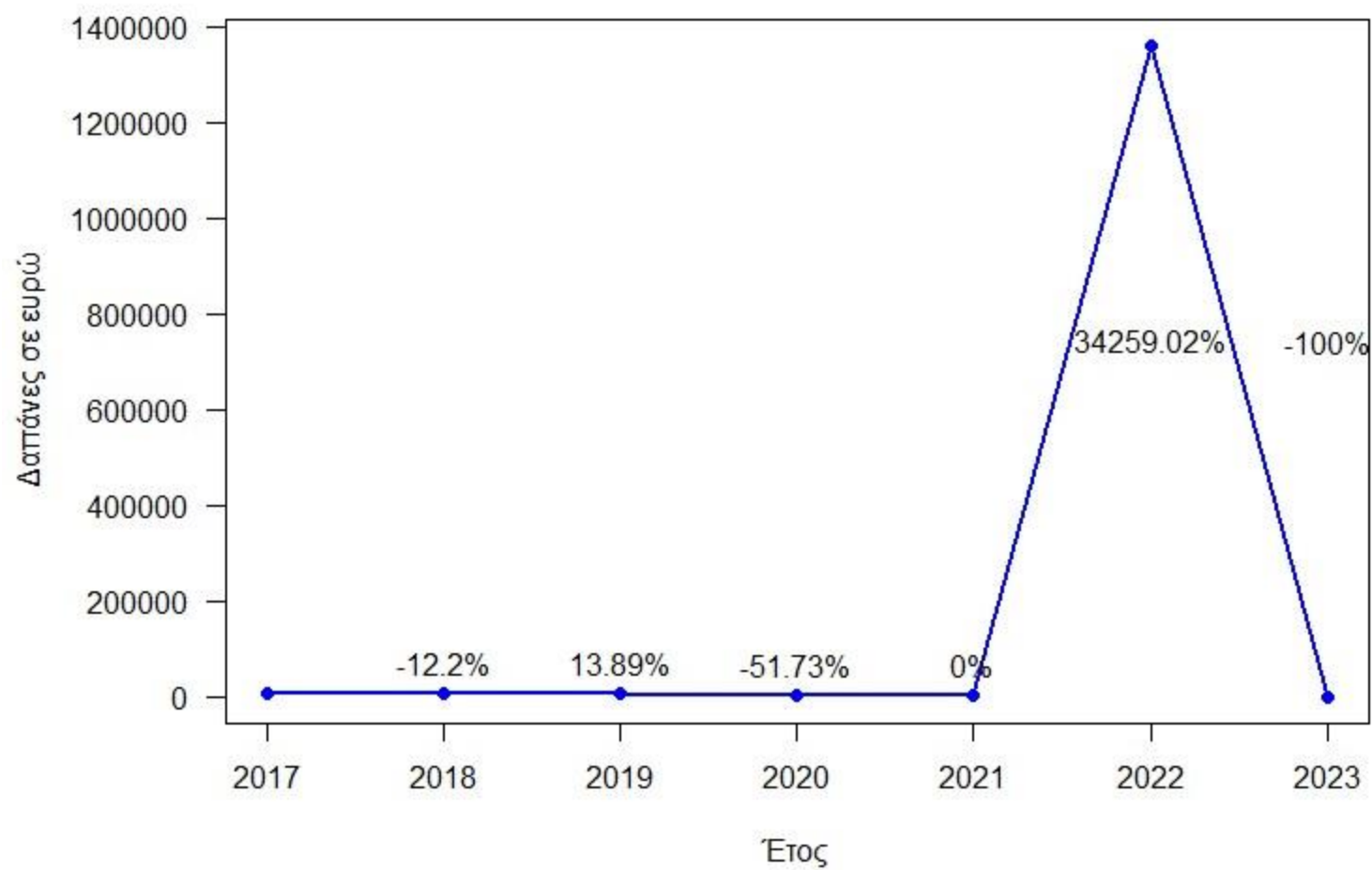
Δαπάνες υγείας



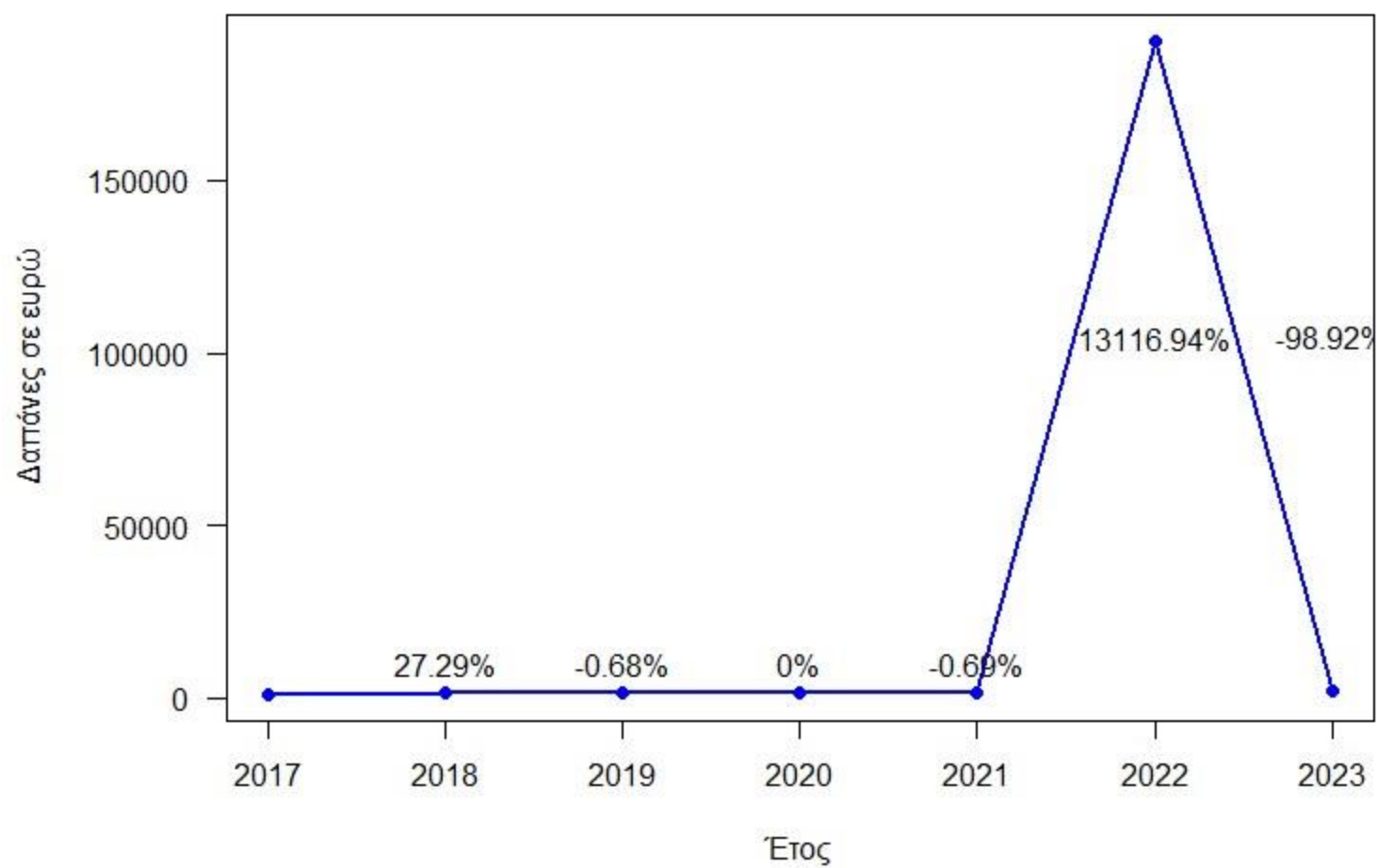
Δαπάνες επιδομάτων φοιτητών



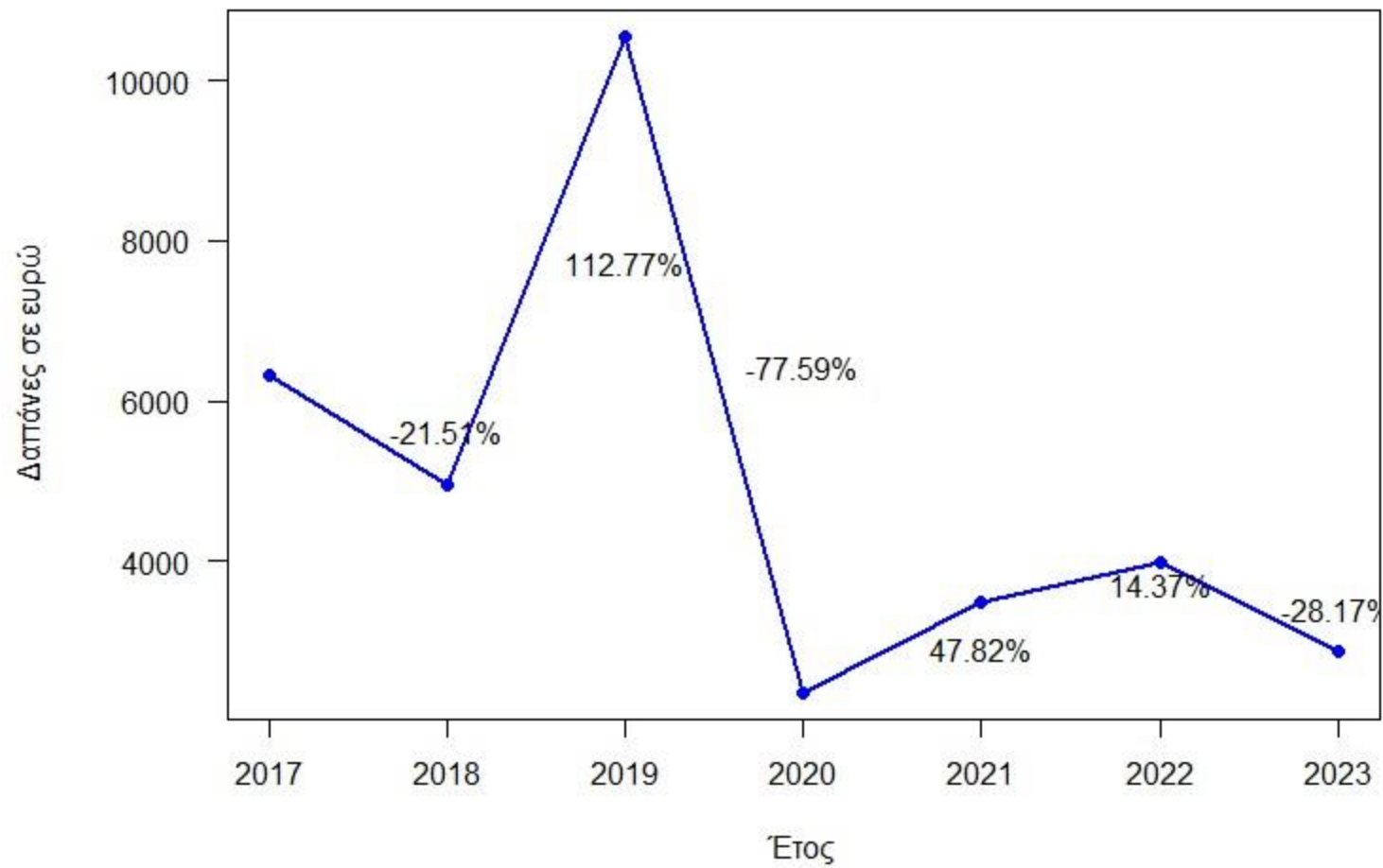
Δαπάνες υποτροφιών και βραβείων



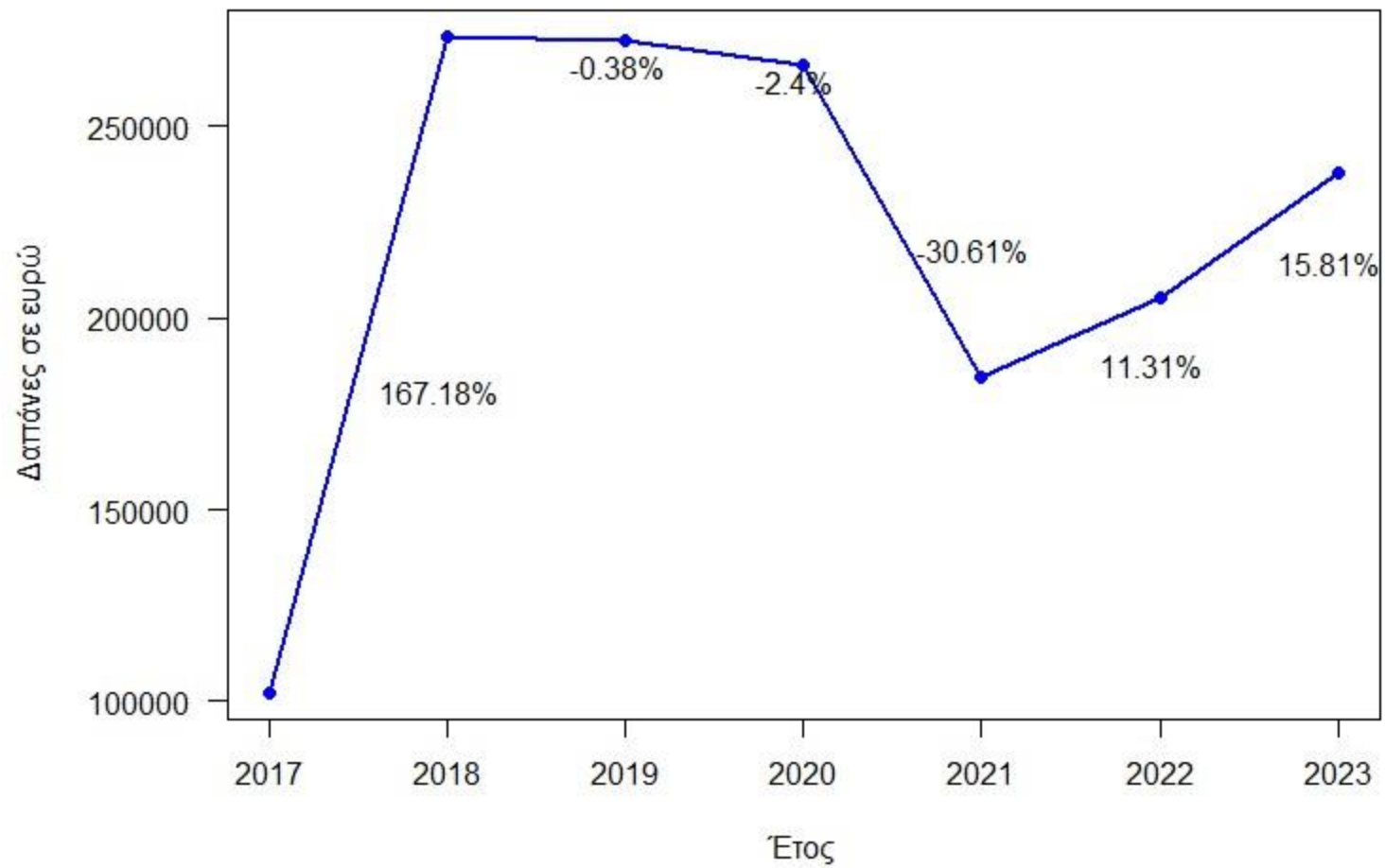
Δαπάνες βελτίωσης πρόσβασης ΑΜΕΑ



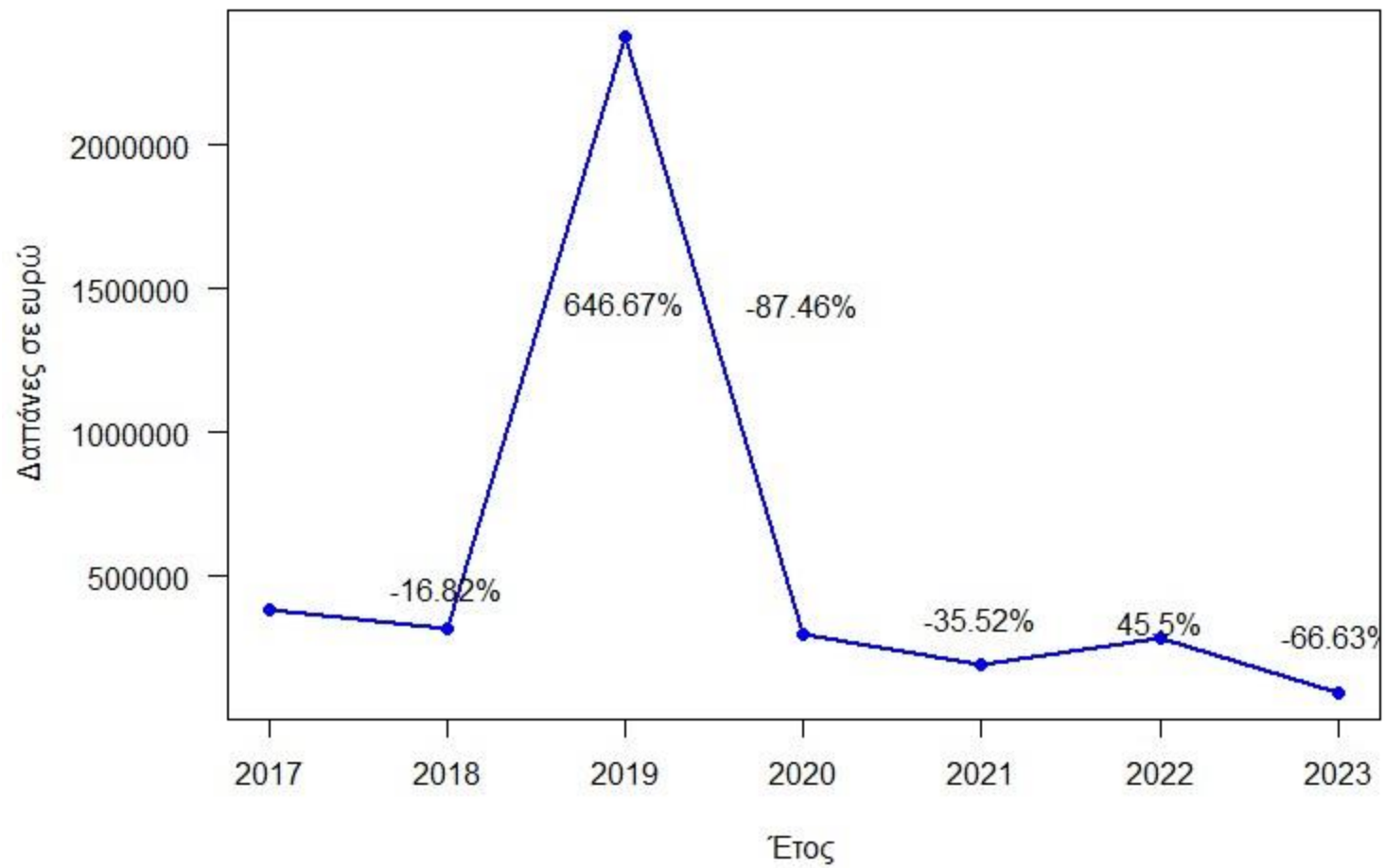
Δαπάνες πολιτιστικών δραστηριοτήτων



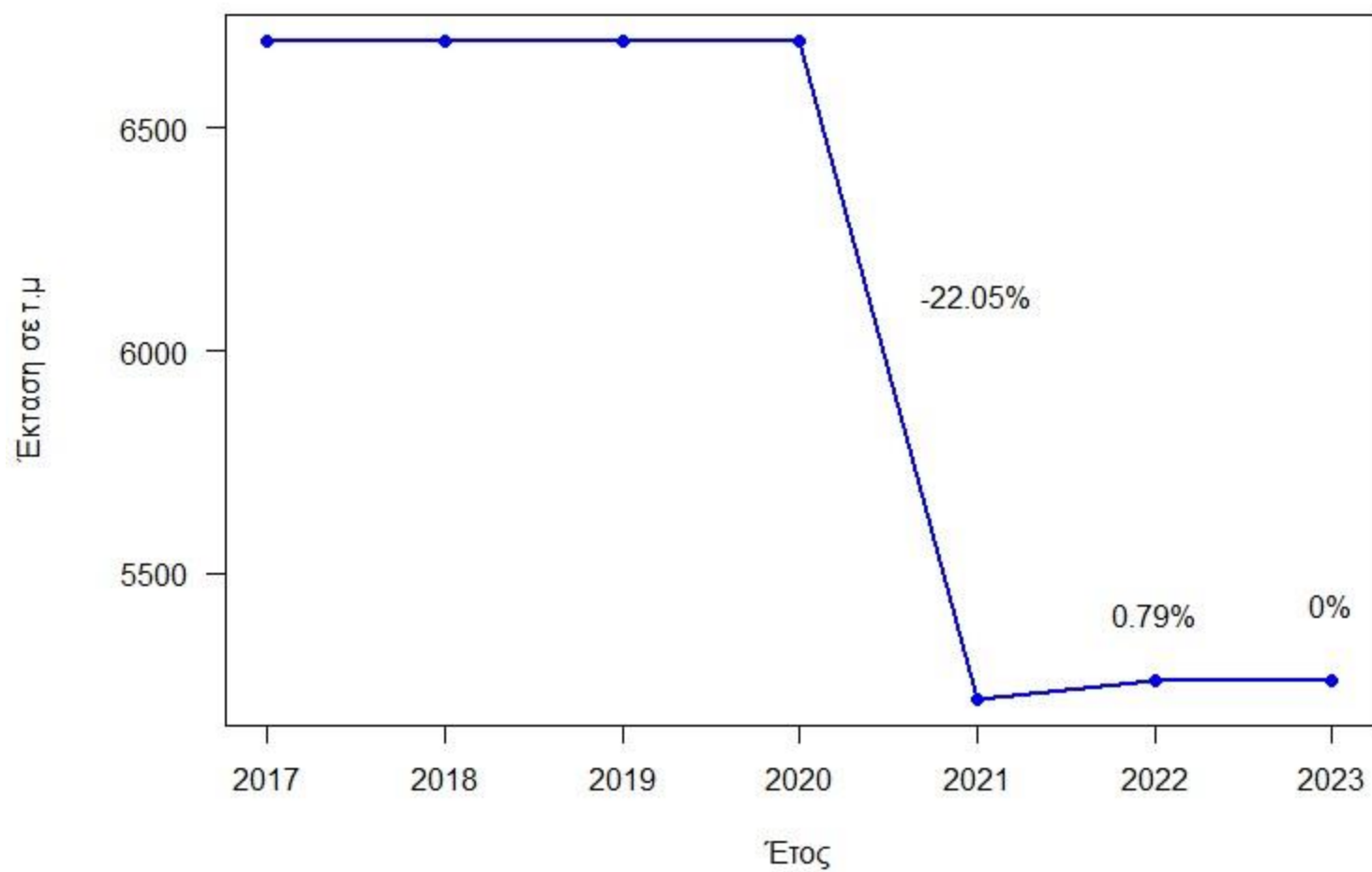
Δαπάνες ψηφιακών υπηρεσιών



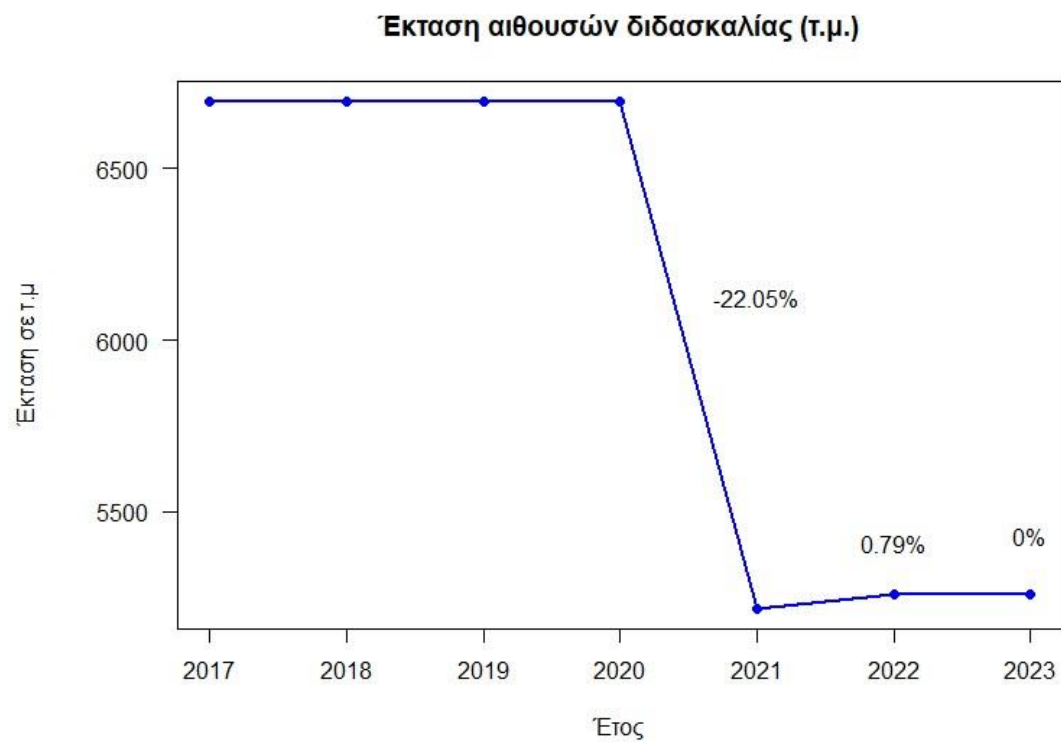
Δαπάνες υποδομών



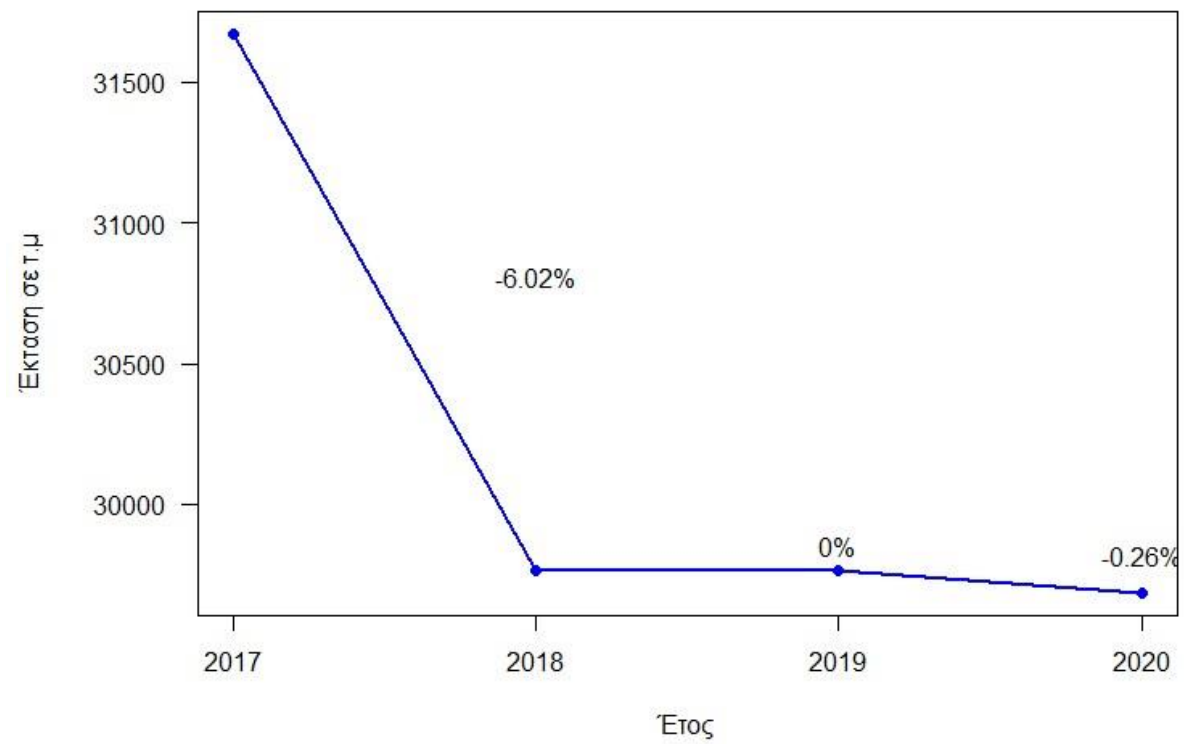
Έκταση αιθουσών διδασκαλίας (τ.μ.)



Υποδομές για τις χρονιές 2017-2023							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Έκταση αιθουσών διδασκαλίας (τ.μ.)	6694	6694	6694	6694	5218	5259	5259
Έκταση λοιπών εγκαταστάσεων (τ.μ.)	31670	29763	29763	29686	29686	29686	29686



Έκταση λοιπών εγκαταστάσεων



3. Διαδικασία 2.3: Διάθεση και διαχείριση ανθρώπινων πόρων.

A. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

A. Πολυετής Προγραμματισμός Προσλήψεων (N. 4957/2022, άρθρο 14, παρ. ιζ)

2023 – 2026

- Ηλεκτρονική υποβολή του αιτήματος, κατόπιν εκτίμησης των αναγκών, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 1452312810/5.3.2022

2024 – 2027

- Εισήγηση Πρύτανη (1610/6.2.2023) περί έγκρισης σχεδίου πολυετούς προγραμματισμού προσλήψεων 2024-2027.
- Απόφαση 11ης /8.2.2023/4 συνεδρίασης Π.Σ. (ΑΔΑ: 6ΙΨΛ469Β4Μ-ΒΑΓ) με θέμα «Έγκριση σχεδίου πολυετούς προγραμματισμού προσλήψεων 2024-2027».
- Ηλεκτρονική υποβολή του αιτήματος, κατ' εφαρμογή της ως άνω απόφασης, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 1193923759/9.2.2023.

B. Ετήσιος Προγραμματισμός Προσλήψεων Τακτικού Προσωπικού

2023

Ηλεκτρονική υποβολή αιτήματος ετήσιου προγραμματισμού προσλήψεων τακτικού προσωπικού, σύμφωνα με τον τετραετή προγραμματισμό και κατόπιν εκτίμησης τυχόν νέων αναγκών, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 8697712158/6.7.2022.

2024

A. Μόνιμου Διδακτικού Προσωπικού, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 138 του Ν. 4957/2022

- Υποβολή προτάσεων Τμημάτων στις οικείες Κοσμητείες
- Αποφάσεις Κοσμητειών
- Απόφαση 12ης /28.4.2023/1 συνεδρίασης της Συγκλήτου με θέμα «Κατάρτιση αιτήματος ετήσιου προγραμματισμού προσλήψεων μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ του Ο.Π.Α. για το έτος 2024» (ΑΔΑ: 6ΘΜΖ469Β4Μ-Ω0Λ)
- Κοινοποίηση της Απόφασης της Συγκλήτου στο Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων (υπ' αριθμόν πρωτοκόλλου 6294/03.05.2023 διαβιβαστικό έγγραφο)

B. Ηλεκτρονική υποβολή αιτήματος ετήσιου προγραμματισμού προσλήψεων τακτικού προσωπικού, σύμφωνα με τον τετραετή προγραμματισμό, την ως άνω απόφαση Συγκλήτου και κατόπιν εκτίμησης

τυχόν νέων αναγκών σε διοικητικό προσωπικό, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 1984727854/22.8.2023.

Γ. Ετήσιος Προγραμματισμός Προσλήψεων Συμβασιούχων Διδασκόντων 2023

- Αποστολή μηνύματος στις Γραμματείες των Ακαδημαϊκών Τμημάτων να δηλώσουν τις ανάγκες τους σε συμβασιούχους διδάσκοντες για το έτος 2023
- Συγκέντρωση αναγκών
- Ηλεκτρονική υποβολή αιτήματος ετήσιου προγραμματισμού προσλήψεων συμβασιούχων διδασκόντων, σύμφωνα με τις ανάγκες των Τμημάτων, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 1223113832/12.9.2022.

2024

- Αποστολή μηνύματος στις Γραμματείες των Ακαδημαϊκών Τμημάτων να δηλώσουν τις ανάγκες τους σε συμβασιούχους διδάσκοντες για το έτος 2024
- Συγκέντρωση αναγκών
- Ηλεκτρονική υποβολή αιτήματος ετήσιου προγραμματισμού προσλήψεων συμβασιούχων διδασκόντων, σύμφωνα με τις ανάγκες των Τμημάτων, στην ειδική εφαρμογή του Μητρώου Ανθρώπινου Δυναμικού του ελληνικού δημοσίου – κωδικός υποβολής 6723373941/29.8.2023.

3.1 ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΟΡΩΝ

Α. Κατανομή νέων θέσεων μελών ΔΕΠ

Ακαδ. Έτος 2022-2023

- Απόφαση Υπουργού Παιδείας περί κατανομής 7 θέσεων μελών ΔΕΠ στο ΟΠΑ (ΑΔΑ: ΨΘΑΗ46ΜΤΛΗ-20Θ).
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 781/5.12.2022) περί κατανομής θέσεων μελών ΔΕΠ στα Τμήματα του ΟΠΑ
- Απόφαση 5ης /8.12.2022/12 συνεδρίασης Συγκλήτου περί κατανομής 6 θέσεων μελών ΔΕΠ στο ΟΠΑ (ΑΔΑ: 6ΦΑΛ469Β4Μ-ΗΗ8).
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 28/11.1.2023) περί κατανομής μίας νέας θέσης μέλους ΔΕΠ σε Τμήμα του ΟΠΑ

- Απόφαση 6ης /12.1.2023/5 συνεδρίασης Συγκλήτου περί κατανομής μίας νέας θέσης μέλους ΔΕΠ σε Τμήμα του ΟΠΑ (ΑΔΑ: 906Υ469Β4Μ-ΜΗΒ).

Β. Κατανομή νέων θέσεων μελών λοιπού διδακτικού προσωπικού

2023

- Υπουργική Απόφαση 149547/Ζ2/2.12.2022 περί κατανομής 1 θέσης μέλους ΕΕΠ ή ΕΔΙΠ ή ΕΤΕΠ στο ΟΠΑ (ΑΔΑ: 94ΗΖ469Β4Μ-ΦΚ6).
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 11/10.1.2023) για την κατανομή 1 θέσης μέλους ΕΕΠ ή ΕΔΙΠ ή ΕΤΕΠ για το έτος 2023 στο ΟΠΑ
- Απόφαση 6ης /12.1.2023/11 συνεδρίασης Συγκλήτου περί κατανομής 1 θέσης μέλους ΕΕΠ ή ΕΔΙΠ ή ΕΤΕΠ για το έτος 2023 στο ΟΠΑ (ΑΔΑ: 94ΗΖ469Β4Μ-ΦΚ6).

Γ. Κατανομή θέσεων συμβασιούχων διδασκόντων στα Ακαδημαϊκά Τμήματα του ΟΠΑ

Ακαδ. Έτος 2022-2023

- Απόφαση Υπουργού Παιδείας περί κατανομής 9 θέσεων – πιστώσεων για την πρόσληψη συμβασιούχων διδασκόντων στο ΟΠΑ για το ακαδ. έτος 2022-2023 (ΑΔΑ: 6ΧΤΖ46ΜΤΛΗ-ΠΜΝ).
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 535/28.9.2022).
- Απόφαση 2ης /30.9.2022/1 συνεδρίασης Συγκλήτου περί κατανομής θέσεων για την πρόσληψη συμβασιούχων διδασκόντων στο ΟΠΑ για το ακαδ. έτος 2022-2023 (ΑΔΑ: ΨΚΟΖ469Β4Μ-ΖΜΨ).

Ακαδ. Έτος 2023-2024

- Απόφαση Φ11/94791/Ζ2/30.8.2023 Υπουργού Παιδείας περί κατανομής 10 θέσεων – πιστώσεων για την πρόσληψη συμβασιούχων διδασκόντων στο ΟΠΑ για το ακαδ. έτος 2023-2024
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 913/11.9.2023)
- Απόφαση 1ης /14.9.2023/8 συνεδρίασης Συγκλήτου περί κατανομής θέσεων για την πρόσληψη συμβασιούχων διδασκόντων στο ΟΠΑ για το ακαδ. έτος 2023-2024 (ΑΔΑ: 6Μ73469Β4Μ-Ν05).

Δ. Κατανομή θέσεων διοικητικού προσωπικού στις οργανικές μονάδες του ΟΠΑ (άρθρο 20 Ν.4622/2019)

2023

- Εισήγηση Προϊσταμένης Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών (ΥΣ 79/31.1.2023)
- Απόφαση Πρύτανη 1309/31.1.2023 (ΑΔΑ: ΩΖΤ3469Β4Μ-7Ε1)
- Εισήγηση Προϊσταμένης Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών (ΥΣ 1293/28.11.2023)
- Απόφαση Πρύτανη 20681/28.11.2023 (ΑΔΑ: Ρ7ΔΒ469Β4Μ-ΤΘΚ)

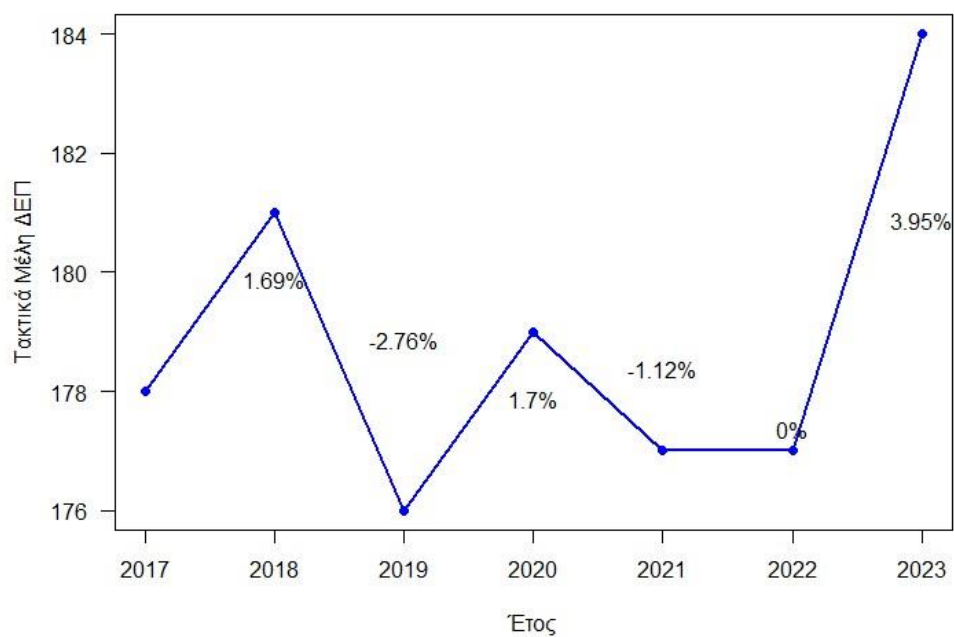
Ε. Αποφάσεις προκήρυξης θέσεων διοικητικού προσωπικού στο πλαίσιο του Ενιαίου Συστήματος Κινητικότητας

2023

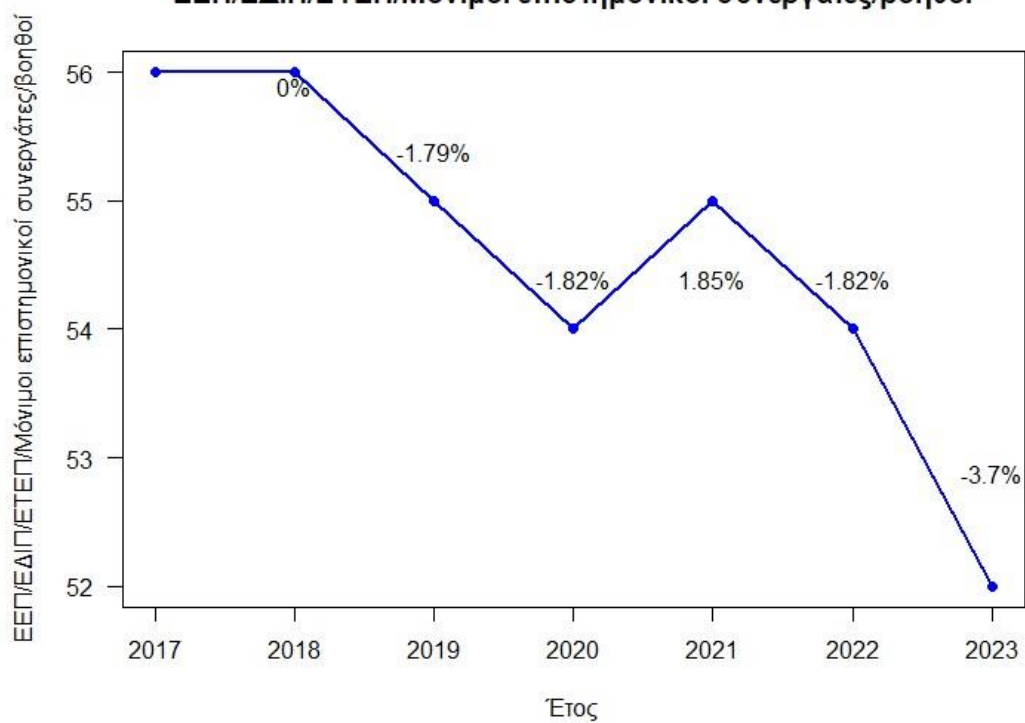
- Εισήγηση Προϊσταμένης Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών (Υ.Σ. 120/13.2.2023)
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 124/13.2.2023)
- Απόφαση 12ης /16.2.2023/2 Συνεδρίασης Πρυτανικού Συμβουλίου (ΑΔΑ: 6Φ7Χ469Β4Μ-ΩΓΧ)
- Εισήγηση Προϊσταμένης Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών (Υ.Σ. 295/30.3.2023)
- Εισήγηση Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού (ΥΣ 300/31.3.2023)
- Απόφαση 15ης /7.4.2023/12 Συνεδρίασης Πρυτανικού Συμβουλίου (ΑΔΑ: ΨΧΕΙ469Β4Μ-ΑΟΖ)

Προσωπικό για τις χρονιές 2017-2023							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Τακτικά Μέλη ΔΕΠ	178	181	176	179	177	177	184
ΕΕΠ/ΕΔΙΠ/ΕΤΕΠ/Μόνιμοι επιστημονικοί συνεργάτες/βοηθοί	56	56	55	54	55	54	52
Διοικητικό προσωπικό (μόνιμοι/ΙΔΑΧ)	151	150	154	162	150	149	143
Διοικητικό προσωπικό (σύμβαση)	96	94	97	100	101	111	118

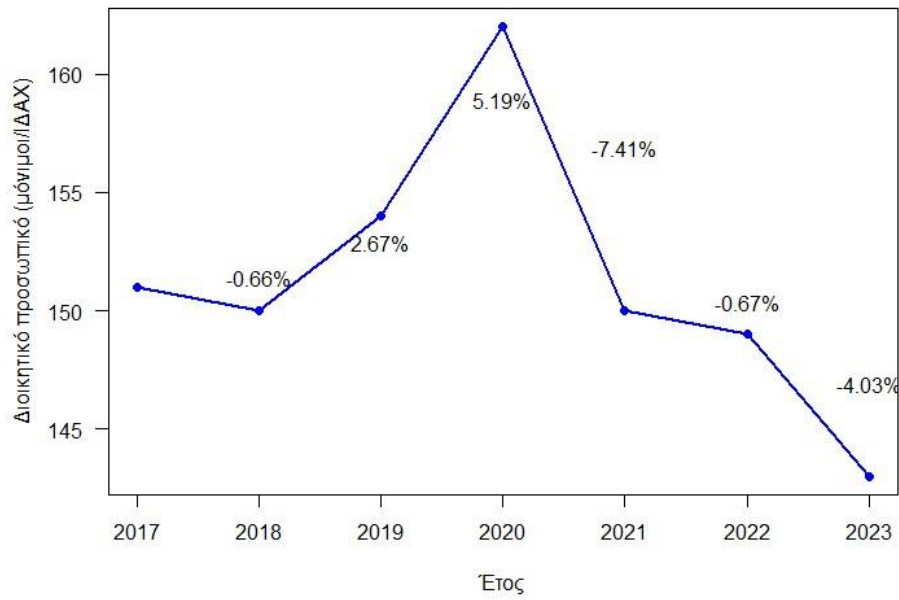
Τακτικά Μέλη ΔΕΠ



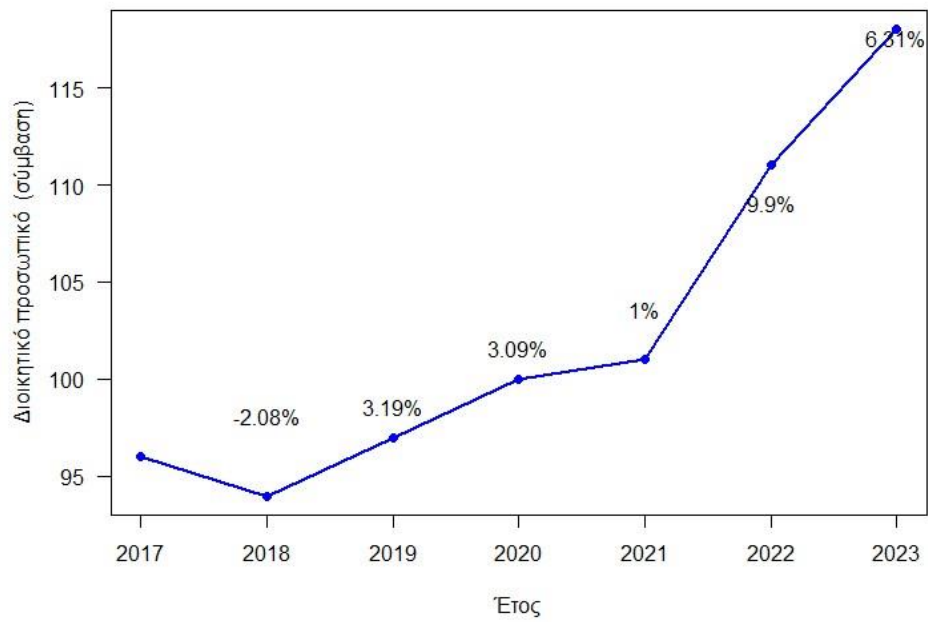
ΕΕΠ/ΕΔΙΠ/ΕΤΕΠ/Μόνιμοι επιστημονικοί συνεργάτες/βοηθοί



Διοικητικό προσωπικό (μόνιμοι/ΔΑΧ)



Διοικητικό προσωπικό (σύμβαση)



Αποτελέσματα έρευνας Διεργασίας 2

Το διάστημα 18 έως 26/9/2023 υλοποιήθηκε εσωτερική αξιολόγηση ανά διεργασία του ΕΣΔΠ μέσω ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου. Η έρευνα συμπληρώθηκε από 74 εμπλεκόμενα μέλη των ομάδων Σύγκλητος, Επιτροπή & Υπηρεσία ΜΟΔΙΠ, Πρόεδροι Τμημάτων, ΟΜΕΑ, Στελέχη διοίκησης και Διαχειριστές ιστοσελίδων.

Λαμβάνοντας υπόψη την ανάλυση των απαντήσεων και των σχολίων που υποβλήθηκαν, προκύπτουν τα ακόλουθα ευρήματα ανά διεργασία:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΑ 2. ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ

Στην 1η ερώτηση: “Θεωρείτε ότι υπάρχουν εσωτερικοί κανόνες για τη διάθεση και διαχείριση των:

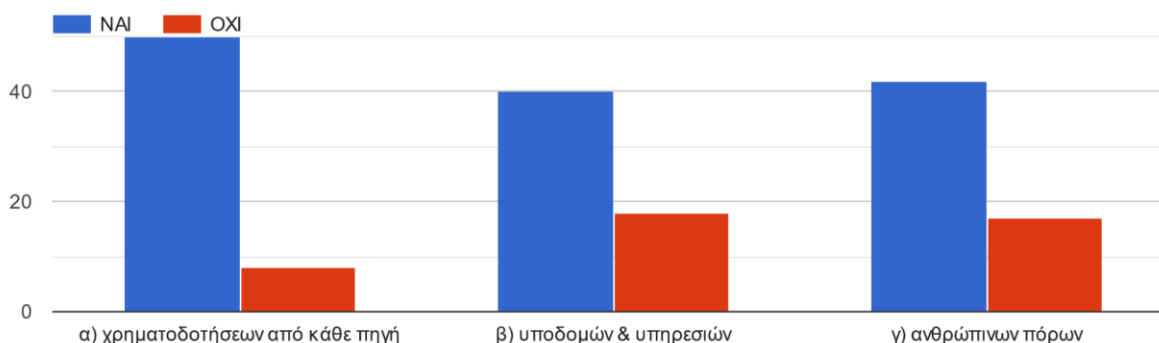
α) χρηματοδοτήσεων από κάθε πηγή β) υποδομών & υπηρεσιών γ) ανθρώπινων πόρων;”, κατά μέσο όρο το 85,7% απάντησε θετικά.

Στην 2η ερώτηση: “Θεωρείτε ότι για την υποστήριξη της διασφάλισης ποιότητας στο Ίδρυμα: α) επαρκούν οι ανθρώπινοι πόροι β) επαρκούν τα κτίρια και οι υποδομές γ) κατανέμονται ορθολογικά οι ανθρώπινοι πόροι;”, κατά μέσο όρο το 81,9% απάντησε αρνητικά.

Στην 3η ερώτηση: “Πιστεύετε ότι υπάρχει ολοκληρωμένη πολιτική επιμόρφωσης του προσωπικού;”, το 63,2% απάντησε θετικά.

Αναλυτικότερα

2.1 Θεωρείτε ότι υπάρχουν εσωτερικοί κανόνες για τη διάθεση και διαχείριση των:



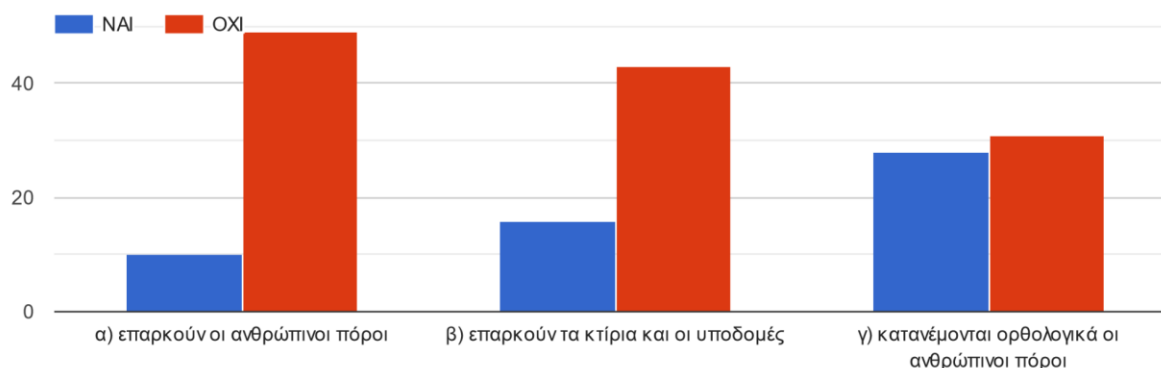
2.1 Θεωρείτε ότι υπάρχουν εσωτερικοί κανόνες για τη διάθεση και διαχείριση των:	α) χρηματοδοτήσεων από κάθε πηγή	β) υποδομών & υπηρεσιών	γ) ανθρώπινων πόρων
ΝΑΙ	86,2%	86,2%	84,7%
ΟΧΙ	13,8%	13,8%	13,6%
(κενό)	0,0%	0,0%	1,7%
Γενικό Άθροισμα	100,0%	100,0%	100,0%

2.1.δ) Παρατηρήσεις/σχόλια:

- Εσωτερικοί κανόνες μη επικαιροποιημένοι και κοινοποιημένοι
- Είναι διαφορετικό το αν υπάρχουν κανόνες και εντελώς διαφορετικό αν οι κανόνες αυτοί είναι επαρκείς (fit for purpose) για τη διαχείριση των θεμάτων χρηματοδότησης, υποδομών και ανθρώπινου δυναμικού.
- Θεωρώ ότι το ίδρυμα στηρίζεται μόνο στη Νομοθεσία και δεν εφαρμόζει εσωτερικούς κανόνες για τη διάθεση και διαχείριση των χρηματοδοτήσεων, των υποδομών & υπηρεσιών, και των ανθρώπινων πόρων
- Οι κανόνες δεν είναι ούτε πάντα ξεκάθαροι, ούτε εύκολα προσβάσιμοι.
- Δεν γνωρίζω

Προτάσεις βελτίωσης

2.2 Θεωρείτε ότι για την υποστήριξη της διασφάλισης ποιότητας στο Ίδρυμα:



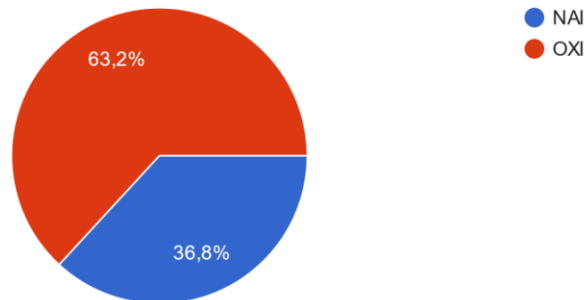
2.2 Θεωρείτε ότι για την υποστήριξη της διασφάλισης ποιότητας στο Ίδρυμα:	α) επαρκούν οι ανθρώπινοι πόροι	β) επαρκούν τα κτίρια και οι υποδομές	γ) κατανέμονται ορθολογικά οι ανθρώπινοι πόροι
ΝΑΙ	16,9%	16,9%	16,9%
ΟΧΙ	83,1%	81,4%	81,4%
(κενό)	0,0%	1,7%	1,7%
Γενικό Άθροισμα	100,0%	100,0%	100,0%

2.2.δ) Παρατηρήσεις/σχόλια:

- Η ΜΟΔΙΠ ως υπηρεσία θα έπρεπε να έχει περισσότερα άτομα με εμπειρία και εξειδικευμένη γνώση. Περνάμε σε μία εποχή ESG όπου η ποιότητα γίνεται βιωσιμότητα και οι παράγοντες/κριτήρια που θα εξυπηρετούν το sustainability αυξάνονται δραματικά.
- Λόγω έλλειψης προσωπικού δυσχεραίνεται και η ορθολογική κατανομή των ανθρώπινων πόρων
- Χρειάζεται προσπάθεια στο να οργανωθούν οι παραπάνω τομείς, αλλά μικρές βελτιώσεις έχουν γίνει
- Ο αριθμός των μελών ΔΕΠ αλλά και οι υποδομές σίγουρα δεν επαρκούν για την εκπαίδευση τόσο μεγάλου αριθμού φοιτητών.
- Υπάρχει σημαντική έλλειψη σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού, ωστόσο όσον αφορά το υπάρχον καταβάλλεται κάθε δυνατή προσπάθεια για την κατανομή του με γνώμονα την αντιμετώπιση των πιο επείγουσών κάθε φορά υπηρεσιακών αναγκών

2.3.α) Πιστεύετε ότι υπάρχει ολοκληρωμένη πολιτική επιμόρφωσης του προσωπικού;

57 απαντήσεις



2.3.β) Παρατηρήσεις/σχόλια:

- Επιμόρφωση από ποιους σε ποιους; Για να δημιουργηθεί ολοκληρωμένη πολιτική επιμόρφωσης πρέπει να υπάρξει ένα προηγούμενο στάδιο ανίχνευσης των αναγκών για επιμόρφωση τόσο από το ίδιο το προσωπικό όσο και με χάρτη τις στρατηγικές επιδιώξεις του ιδρύματος. Για να δημιουργηθεί ένα σύστημα επιμόρφωσης σε έναν φορέα δεν αρκεί να γίνονται δράσεις μεμονωμένες χωρίς τη σχετική ανίχνευση πρώτα των αναγκών από την σχετική κατηγορία Stakeholder (σε αυτή την περίπτωση από το προσωπικό του ΟΠΑ).
- Δεν γνωρίζω.
- Χρειάζεται ακόμα μεγαλύτερη προσπάθεια
- Σεμινάρια για νέα μέλη ΔΕΠ
- Το Ίδρυμα παρέχει δυνατότητες επιμόρφωσης, αλλά δεν θεωρώ ότι υπάρχει ολοκληρωμένη πολιτική επιμόρφωσης του προσωπικού
- Απαιτούνται εξειδικευμένες επιμορφώσεις ανά υπηρεσία ή ανά ειδικότητα προσωπικού. πχ. συμμετοχή προσωπικού ΜΟΔΙΠ σε σεμινάρια διαδικασιών πιστοποίησης της TUV Hellas
- Δε γνωρίζω
- Δε γνωρίζω

Προτάσεις βελτίωσης

Στο δεδομένο σενάριο και έπειτα από την έρευνα που πραγματοποιήθηκε, η οποία ανέδειξε ότι, εάν οι εσωτερικοί κανόνες του πανεπιστημίου δεν ενημερωθούν, δεν κοινοποιηθούν και εάν δεν είναι επαρκείς για τη διαχείριση των θεμάτων χρηματοδότησης, υποδομών και ανθρώπινων πόρων, θα μπορούσαμε να εξετάσουμε τις ακόλουθες ενέργειες:

Αναθεώρηση και ενημέρωση εσωτερικών κανόνων: Χρειάζεται πρωτοβουλία για την αναθεώρηση των υφιστάμενων εσωτερικών κανόνων (το ΕΣΔΠ έχει ήδη αναμορφωθεί και αναμένεται η πιστοποίησή του) και τον εντοπισμό περιοχών που χρειάζονται ενημέρωση ή βελτίωση. Συνεργασία με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως το διδακτικό προσωπικό, το διοικητικό προσωπικό τις αρμόδιες διευθύνσεις οικονομικών, διοικητικού, τεχνικών έργων και τη διοίκηση, με σκοπό να συγκεντρωθούν πληροφορίες και να πραγματοποιηθούν οι απαραίτητες αλλαγές.

Επικοινωνία και Διαφάνεια: Υποστήριξη της σημασίας της σαφούς και αποτελεσματικής επικοινωνίας των εσωτερικών κανόνων. Χρειάζεται να προταθούν μέτρα, ούτως ώστε να διασφαλιστεί ότι οι ενημερωμένοι κανόνες κοινοποιούνται αποτελεσματικά σε όλα τα μέλη της πανεπιστημιακής κοινότητας. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μέσω τακτικών ανακοινώσεων, της ανάπτυξης μιας εύκολα προσβάσιμης διαδικτυακής πλατφόρμας ή της οργάνωσης συναντήσεων στο ίδρυμα για να συζητηθούν σημαντικές ενημερώσεις και αλλαγές στους κανόνες.

Συνηγορία για Επαρκείς Κανόνες: Δημιουργία κανόνων που είναι κατάλληλοι για το σκοπό για τη διαχείριση των θεμάτων χρηματοδότησης, υποδομών και ανθρώπινων πόρων. Κοινοποίηση της ωφέλειας από την ύπαρξη σαφώς καθορισμένων κανόνων που αντιμετωπίζουν τις συγκεκριμένες ανάγκες και προκλήσεις του ιδρύματος. Παρουσίαση αυτής της περίπτωσης σε αρμόδιους φορείς λήψης αποφάσεων στο πανεπιστήμιο, όπως η διοίκηση κλπ.

Συνεργατικές προσπάθειες: Συνεργασία με άλλες υπηρεσίες που μοιράζονται παρόμοιες ανησυχίες σχετικά με την εξάρτηση από τη νομοθεσία και όχι τους εσωτερικούς κανόνες. Δημιουργία μιας συλλογικής φωνής για να υποστηριχθεί η ανάπτυξη και η εφαρμογή εσωτερικών κανόνων που είναι περιεκτικοί, καλά καθορισμένοι και σύμφωνοι με τους στόχους του ιδρύματος.

Διαφάνεια και προσβασιμότητα των κανόνων: Βελτίωση στη σαφήνεια και την προσβασιμότητα των εσωτερικών κανόνων. Αυτό μπορεί να γίνει προτείνοντας την ανάπτυξη φιλικών προς τον χρήστη κατευθυντήριων γραμμών, την παροχή εκπαιδευτικών συνεδριών για να διασφαλιστεί η κατανόηση και η δημιουργία ενός εύκολα προσβάσιμου ψηφιακού αποθετηρίου για όλους τους εσωτερικούς κανόνες και πολιτικές.

Λαμβάνοντας αυτές τις ενέργειες, υπάρχει η δυνατότητα βελτίωσης του εσωτερικού πλαισίου κανόνων, στην προώθηση της διαφάνειας και στη διασφάλιση ότι οι κανόνες είναι σαφείς, ενημερωμένοι και προσβάσιμοι σε όλα τα μέλη της πανεπιστημιακής κοινότητας.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ (_____)

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΜΟΔΙΠ

(υπογραφή)