



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

**Στρατηγικοί Στόχοι
και
Δείκτες Επίδοσης
Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών
2018 - 2022**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Εισαγωγή	2
Κεφάλαιο 1: Καθορισμός Στρατηγικών Στόχων και Επιλογή Δεικτών Επίδοσης για την Επίτευξη της Στρατηγικής.....	3
Κεφάλαιο 2: Κύριοι Δείκτες Επίδοσης (Key Performance Indicators)	8
Παράρτημα: Στρατηγικό Πλάνο Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών 2016 – 2021. Αποστολή, Όραμα, Στρατηγική	17

Εισαγωγή

Το Στρατηγικό Πλάνο του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (2016-2021) ορίζει, περιγράφει και αναλύει την Αποστολή, το Όραμα και τις Στρατηγικές Προτεραιότητες/Κατευθύνσεις του Ιδρύματος. Το παρόν κείμενο καθορίζει και εξειδικεύει, στο πλαίσιο των ορισθεισών στρατηγικών κατευθύνσεων, τους πλέον βασικούς στρατηγικούς στόχους που τις υλοποιούν, και ορίζει δείκτες επίδοσης (Key Performance Indicators) η μέτρηση και παρακολούθηση των οποίων είναι δυνατόν να οδηγήσει στην επίτευξη αυτών των στρατηγικών στόχων και κατ' επέκταση στην εκπλήρωση της αποστολής του Ιδρύματος μέσω της αποτελεσματικής στρατηγικής διοίκησής του.

Το παρόν κείμενο περιλαμβάνει δυο κεφάλαια. Στο πρώτο κεφάλαιο ορίζονται οι βασικότεροι ρεαλιστικοί, επιτεύξιμοι και μετρήσιμοι στρατηγικοί στόχοι και καταγράφονται οι κύριοι δείκτες επίδοσης για την επίτευξη της στρατηγικής του ΟΠΑ. Παρόλο που οι συγκεκριμένοι στρατηγικοί στόχοι και οι δείκτες επίδοσης κατηγοριοποιούνται στο παρόν κείμενο ανά στρατηγική κατεύθυνση, στη πράξη δύναται να υποστηρίζουν και να υλοποιούν δύο ή περισσότερες στρατηγικές κατευθύνσεις. Στο δεύτερο κεφάλαιο απεικονίζονται οι κύριοι δείκτες επίδοσης ανά στρατηγικό στόχο και ανά στρατηγική κατεύθυνση.

Σε αυτό το σημείο αξίζει να επισημανθούν τα ακόλουθα:

Πρώτον, η υλοποίηση της στρατηγικής του Πανεπιστημίου δυσχεραίνεται από τη μεταβλητότητα του εξωτερικού περιβάλλοντος και ιδιαίτερα από τις συχνές νομοθετικές παρεμβάσεις της Πολιτείας που συνήθως απολήγουν στη μεταβολή του κανονιστικού πλαισίου λειτουργίας του Ιδρύματος. Για αυτό το λόγο το παρόν κείμενο, παρά το γεγονός ότι καλύπτει μέσω των επιλεγμένων στρατηγικών στόχων το συνολικό εύρος των δραστηριοτήτων του Ιδρύματος, καταρτίστηκε έτσι ώστε να αποτυπώνει τους πλέον βασικούς στρατηγικούς στόχους και κύριους δείκτες επίδοσης. Με αυτό τον τρόπο αποφεύγεται ο ελλοχέων κίνδυνος διαμόρφωσης μίας στατικής και δύσκαμπτης στρατηγικής στοχοθεσίας που θα λειτουργούσε ανασταλτικά και θα περιόριζε τη δυνατότητα προσαρμογής της στις συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες του εσωτερικού και ιδίως του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η δυνατότητα προσαρμογής επιβάλλει την αυτονόητη παραδοχή ότι οι επιλεγμένοι στρατηγικοί στόχοι και οι δείκτες επίδοσης, παρόλο που ορίζονται για να ισχύουν με χρονικό ορίζοντα τετραετίας (2018-2022), δεν είναι στατικοί αλλά επανεξετάζονται, επικαιροποιούνται και αναπροσαρμόζονται ή αναθεωρούνται μέσω της εφαρμογής του εσωτερικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας (ΕΣΔΠ), με ευθύνη της Διοίκησης και των αρμοδίων οργάνων του Ιδρύματος, έτσι ώστε να υλοποιούν με τον αποτελεσματικότερο κάθε φορά τρόπο το όραμα, την αποστολή και τη γενικότερη στρατηγική του Ιδρύματος.

Δεύτερον, οι επιλεγμένοι στρατηγικοί στόχοι και οι δείκτες επίδοσης που περιγράφονται στο κείμενο δεν είναι από μόνοι τους ικανοί να οδηγήσουν στην επίτευξη της συνολικής στρατηγικής του Ιδρύματος. Απαραίτητο συμπλήρωμα του παρόντος κειμένου είναι ο επιχειρησιακός προγραμματισμός, μέσω του οποίου θα τεθούν συγκεκριμένοι στόχοι και θα καθοριστούν δράσεις και ενέργειες που θα πρέπει να υλοποιηθούν εντός προκαθορισμένου χρονοδιαγράμματος.

Κεφάλαιο 1: Καθορισμός Στρατηγικών Στόχων και Επιλογή Δεικτών Επίδοσης για την Επίτευξη της Στρατηγικής

Οι στρατηγικοί στόχοι του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) είναι απόλυτα εναρμονισμένοι με τις στρατηγικές κατευθύνσεις του Ιδρύματος. Οι κατευθύνσεις αυτές αποτελούν την πυξίδα του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Ιδρύματος και περιλαμβάνουν την ενδυνάμωση και την αριστεία της έρευνας, την αριστεία στην εκπαίδευση, την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης, τη διεθνοποίηση του ιδρύματος και το σύγχρονο πανεπιστημιακό περιβάλλον¹ (βλέπε Παράρτημα: Στρατηγικό Πλάνο Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών 2016 – 2022. Αποστολή, Όραμα, Στρατηγική).

Το Ίδρυμα καθορίζει, για κάθε στρατηγική κατεύθυνση, κατάλληλους στρατηγικούς στόχους και δείκτες επίδοσης, η παρακολούθηση και μέτρηση των οποίων συμβάλλει ουσιαστικά στην υλοποίηση της εκάστοτε στρατηγικής κατεύθυνσης ως ακολούθως:

Α. Ενδυνάμωση και Αριστεία της Έρευνας

Η ενδυνάμωση και αριστεία της έρευνας ως στρατηγική κατεύθυνση επικεντρώνεται στην αύξηση του αριθμού και τη βελτίωση της ποιότητας των επιστημονικών δημοσιεύσεων, στην ανάπτυξη των ερευνητικών προγραμμάτων και των διεθνών ερευνητικών συνεργασιών.

Οι στόχοι του ιδρύματος σε σχέση με την στρατηγική αυτή κατεύθυνση συνδέονται με τη βελτίωση των επιδόσεων στην παραγωγή και αναγνώριση του έργου των μελών του διδακτικού και ερευνητικού δυναμικού, την παραγωγή έρευνας από το νέο ερευνητικό δυναμικό του Ιδρύματος και την προσέλκυση εξωτερικής χρηματοδότησης για την έρευνα.

Οι συγκεκριμένοι αυτοί στόχοι του Ιδρύματος στο πεδίο της έρευνας έχουν σκοπό να ενισχύσουν την παραγόμενη γνώση, τη διεθνή φήμη και το κύρος του ΟΠΑ, καθώς και τη συγκριτική του τοποθέτηση στις διεθνείς κατατάξεις. Επιπλέον, συμβάλλουν στην ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας του Πανεπιστημίου και αποτελούν παράγοντα ενίσχυσης των οικονομικών πόρων του Πανεπιστημίου, αλλά και βασικό κίνητρο ανάπτυξης σύγχρονων ερευνητικών υποδομών.

Με σημείο αναφοράς τη συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση, το Ίδρυμα πέρα από τους προαναφερθέντες στρατηγικούς στόχους θέτει συγκεκριμένους δείκτες που σχετίζονται με την ενδυνάμωση και αριστεία της έρευνας, ως ακολούθως:

- Ο στρατηγικός στόχος που αναφέρεται στη βελτίωση της παραγωγής και αναγνώρισης του έργου των μελών του διδακτικού και ερευνητικού δυναμικού υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές και το μέσο πλήθος ετεροαναφορών. Σημαντική θεωρείται μελλοντικά για το πανεπιστήμιο η μέτρηση του μέσου πλήθους δημοσιεύσεων των μελών ΔΕΠ σε κορυφαία περιοδικά (top journals) των γενικότερων επιστημονικών πεδίων που θεραπεύει το ΟΠΑ.
- Πέρα από το υφιστάμενο τακτικό διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό, στο Ίδρυμα δραστηριοποιείται και δυναμικό που περιλαμβάνει τους υποψήφιους διδάκτορες και μεταδιδάκτορες του ΟΠΑ. Ο συγκεκριμένος στρατηγικός στόχος της παραγωγής και ανάπτυξης της ερευνητικής δραστηριότητας από το νέο ερευνητικό δυναμικό του ΟΠΑ υλοποιείται μέσω της παρακολούθησης συγκεκριμένων δεικτών όπως το μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών που απονέμονται ανά ΠΔΣ (Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών), το μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών υπό εκπόνηση ανά μέλος ΔΕΠ σε επίπεδο Ιδρύματος, και το μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά υποψήφιο διδάκτορα. Σημαντικός είναι και ο δείκτης που αφορά το ετήσιο πλήθος των μεταδιδακτόρων καθώς και το μέσο

¹ <https://www.aueb.gr/el/content/stratigiko-plano-opa-2016-2021>

πλήθος των επιστημονικών δημοσιεύσεων των μεταδιδακτόρων κατά τη διάρκεια της μεταδιδακτορικής τους έρευνας.

- Ο στρατηγικός στόχος που αφορά την προσέλκυση εξωτερικής χρηματοδότησης για την έρευνα συνδέεται με δείκτες όπως το ποσοστό χρηματοδότησης έργων από το ΕΣΠΑ επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων, το ποσοστό χρηματοδότησης έργων από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων, και το ποσοστό χρηματοδότησης έργων από διεθνείς φορείς επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον σημαντικοί δείκτες για τον στρατηγικό στόχο της προσέλκυσης εξωτερικής χρηματοδότησης αποτελούν το ποσοστό χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς φορείς επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων, και η χρηματοδότηση έργων ανά μέλος ΔΕΠ. Οι δείκτες αυτοί καταγράφουν σημαντικά στοιχεία που συνδέονται με την κατανομή των κονδυλίων και επηρεάζουν την ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος.

Β. Αριστεία στην Εκπαίδευση

Η αριστεία στην εκπαίδευση ως βασική επιδίωξη του ιδρύματος αναφέρεται στην παροχή υψηλής στάθμης προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών. Για τον σκοπό αυτό το Ίδρυμα παρακολουθεί τις διεθνείς επιστημονικές εξελίξεις και εμπλουτίζει συνεχώς τις παρεχόμενες σπουδές τόσο από πλευράς γνωστικού περιεχομένου όσο και με νέες ειδικότητες διδασκόντων, καθώς επίσης με την αξιοποίηση σύγχρονων διδακτικών μεθόδων.

Οι στρατηγικοί στόχοι του ιδρύματος που βασίζονται στη στρατηγική αυτή κατεύθυνση αφορούν τη βελτίωση της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών, την αύξηση της συμμετοχής στην εκπαιδευτική/μαθησιακή διαδικασία και την έγκαιρη ολοκλήρωση των σπουδών, την ποιότητα του εκπαιδευτικού έργου καθώς επίσης την βελτίωση της φοιτητικής μέριμνας.

Με σημείο αναφοράς τη συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση, το Ίδρυμα πέρα από τους προαναφερθέντες στρατηγικούς στόχους θέτει συγκεκριμένους δείκτες που σχετίζονται με την αριστεία στην εκπαίδευση, ως ακολούθως:

- Ο στόχος της βελτίωσης της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το ποσοστό πιστοποιημένων Προγραμμάτων Σπουδών, το ποσοστό εσωτερικών αξιολογήσεων Προγραμμάτων Σπουδών και το ποσοστό επικαιροποιημένων Παραρτημάτων Διπλώματος. Επιπλέον δείκτες που παρακολουθούνται είναι το ποσοστό τελειοφοίτων που είναι ικανοποιημένοι ως προς την ποιότητα του Προγράμματος Σπουδών, τη μέση τιμή αξιολόγησης του συνόλου των μαθημάτων του Προγράμματος Σπουδών από τους εν ενεργεία φοιτητές, αλλά και τη μέση τιμή αξιολόγησης του συνόλου των διδασκόντων του Προγράμματος Σπουδών από τους εν ενεργεία φοιτητές. Σημαντικός επιπλέον δείκτης θεωρείται και το μέσο ποσοστό των εγγεγραμμένων φοιτητών επί του συνόλου των υποβληθεισών αιτήσεων συμμετοχής στα ΠΜΣ του ΟΠΑ.
- Ο στόχος της βελτίωσης συμμετοχής στη εκπαιδευτική-μαθησιακή διαδικασία και της έγκαιρης ολοκλήρωσης των σπουδών υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το ποσοστό ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων, αλλά και το μέσο ετήσιο ποσοστό αποφοίτων ΠΠΣ (Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών) στο σύνολο των ενεργών φοιτητών των ΠΠΣ. Επιπλέον σημαντικοί είναι οι δείκτες που αφορούν το μέσο ετήσιο ποσοστό διάρκειας φοίτησης έως n έτη, από n έως $n+1$, $n+1$ έως $n+2$, αλλά και πάνω από $n+2$ έτη. Τέλος, σημαντικός θεωρείται και ο δείκτης του μέσου ποσοστού συμμετοχής των φοιτητών στις εξεταστικές περιόδους των προπτυχιακών μαθημάτων.
- Ο στόχος της ενίσχυσης της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το μέσο ετήσιο ποσοστό αποφοίτων με

βαθμό πτυχίου 8.00 και άνω, ο μέσος ετήσιος βαθμός πτυχίου στα ΠΠΣ και ο μέσος ετήσιος βαθμός μεταπτυχιακού διπλώματος σπουδών. Στην ίδια κατηγορία διασφάλισης της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου περιλαμβάνεται ο μέσος αριθμός προπτυχιακών φοιτητών που συμμετέχουν σε προγράμματα κινητικότητας ανά ΠΠΣ. Ο συγκεκριμένος δείκτης υποστηρίζει τον στόχο της αύξησης της κινητικότητας των προπτυχιακών φοιτητών που μετακινούνται μέσω του Προγράμματος Erasmus και αποτελεί μέρος της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου.

- Η φοιτητική μέριμνα είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των φοιτητών δημιουργώντας κατάλληλες συνθήκες για την υλοποίηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Η βελτίωση της φοιτητικής μέριμνας ως στρατηγικός στόχος αποτυπώνεται στις δαπάνες σίτισης ανά σιτιζόμενο φοιτητή και το ποσοστό φοιτητών με υγειονομική κάλυψη.

Γ. Αξιοποίηση της Παραγόμενης Γνώσης

Η στρατηγική κατεύθυνση που αφορά την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης αναφέρεται στη διάχυση της παραγόμενης γνώσης, και τη προώθηση της καινοτομίας και της νεανικής επιχειρηματικότητας εντός και εκτός του Πανεπιστημίου

Οι στρατηγικοί στόχοι του Ιδρύματος για την εκπλήρωση της στρατηγικής αυτής κατεύθυνσης εστιάζουν στο ανθρώπινο δυναμικό του Ιδρύματος και αφορούν την ανάπτυξη και επάρκεια του καθώς και τη βελτίωση αλλά και τη διάχυση των παραγόμενων γνώσεων προς τους φοιτητές και εμμέσως προς τρίτους. Τέλος, η στρατηγική αυτή κατεύθυνση συνδέεται με τον στρατηγικό στόχο του ΟΠΑ για την ενίσχυση της απασχολησιμότητας και της επιχειρηματικότητας.

Για την ολοκλήρωση της αποστολής του, το Πανεπιστήμιο συνεργάζεται με επιχειρήσεις και οργανισμούς για την πρακτική άσκηση των φοιτητών του.

Με σημείο αναφοράς τη συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση, το Ίδρυμα πέρα από τους προαναφερθέντες στρατηγικούς στόχους θέτει συγκεκριμένους δείκτες που σχετίζονται με την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης, ως ακολούθως:

- Ο στόχος της ανάπτυξης και επάρκειας του διδακτικού προσωπικού υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ, την αναλογία διδασκόμενων – διδασκόντων, και το μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά υπάλληλο Γραμματείας Τμήματος.
- Ο στόχος της βελτίωσης των γενικών και εξειδικευμένων γνώσεων του ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το πλήθος των μελών ΔΕΠ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας, το πλήθος του προσωπικού εκτός ΔΕΠ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας και το πλήθος του διοικητικού προσωπικού που συμμετέχει σε προγράμματα επιμόρφωσης.
- Ο στόχος της ενίσχυσης της απασχολησιμότητας και επιχειρηματικότητας υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών που καταγράφουν το πλήθος των φοιτητών που πραγματοποίησε πρακτική άσκηση, το ποσοστό φοιτητών που βρήκαν απασχόληση στον φορέα που πραγματοποίησαν πρακτική άσκηση, το ποσοστό των τελειοφοίτων που θεωρούν πως η παροχή υπηρεσιών της Μονάδας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας είναι ικανοποιητική καθώς και το πλήθος συμμετεχόντων σε προγράμματα Δια Βίου Μάθησης του ΟΠΑ.

Δ. Διεθνοποίηση

Μέσω της στρατηγικής του Πανεπιστημίου για διεθνοποίηση, βασική επιδίωξη αποτελεί η ενεργή συμμετοχή του Ιδρύματος στο παγκόσμιο ακαδημαϊκό περιβάλλον, η ανάπτυξη διεθνών συνεργασιών υψηλού κύρους και η εν γένει ενδυνάμωση της διεθνούς απήχησης και αναγνωρισιμότητάς του μέσω της αριστείας στην έρευνα και την εκπαίδευση.

Ο άμεσος στρατηγικός στόχος που βασίζεται στην συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση αφορά την ενίσχυση της διεθνοποίησης των προγραμμάτων σπουδών, είναι επίσης άρρηκτα συνδεδεμένος και με τις προηγούμενες στρατηγικές κατευθύνσεις που αφορούν την αριστεία στην έρευνα και την εκπαίδευση.

Το Πανεπιστήμιο, στο πλαίσιο των στρατηγικών στόχων της ενίσχυσης της διεθνοποίησης των προγραμμάτων σπουδών και της ενθάρρυνσης διατμηματικών/διαπανεπιστημιακών συνεργασιών, εστιάζει στην ενδυνάμωση των υπαρχόντων και στην ίδρυση νέων ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών και στη αύξηση των προσφερόμενων ξενόγλωσσων προπτυχιακών μαθημάτων, στην προώθηση της συνεργασίας με πανεπιστήμια υψηλού επιπέδου με σκοπό την υλοποίηση κοινών ερευνητικών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων και την ανταλλαγή φοιτητών και μελών του εκπαιδευτικού και διοικητικού προσωπικού του. Το Ίδρυμα συμμετέχει συστηματικά σε πίνακες αξιολόγησης Πανεπιστημίων που καταρτίζονται από διεθνείς φορείς, ενισχύοντας τη διεθνή προβολή και αναγνώρισή του.

Με σημείο αναφοράς τη συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση, το Ίδρυμα πέρα από τους προαναφερθέντες στρατηγικούς στόχους θέτει συγκεκριμένους δείκτες που σχετίζονται με τη διεθνοποίηση, ως ακολούθως:

- Ο στόχος της ενίσχυσης της διεθνοποίησης των προγραμμάτων σπουδών υλοποιείται πέραν από τους δείκτες που εμπεριέχονται στις προαναφερθείσες κατευθύνσεις της αριστείας στην έρευνα και την εκπαίδευση, και μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το πλήθος των συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα/φορείς του εξωτερικού, το ποσοστό των αλλοδαπών φοιτητών που συμμετέχουν σε Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) του ΟΠΑ αλλά και το ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που διδάσκονται στα αγγλικά (Erasmus).
- Για την επίτευξη συστηματικής συγκριτικής ανάλυσης και στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης και ανάπτυξης μέσω των διεθνών αξιολογήσεων το Ίδρυμα παρακολουθεί τη ποσοστιαία μεταβολή της θέσης (αξιολόγησης – κατάταξης) ή της συνολικής βαθμολογίας του σε σχέση με το σύνολο των Πανεπιστημίων διεθνώς.

Ε. Σύγχρονο Πανεπιστημιακό Περιβάλλον

Το σύγχρονο πανεπιστημιακό περιβάλλον αποτελεί σημαντική στρατηγική κατεύθυνση του Πανεπιστημίου και αποσκοπεί στην προώθηση της συνεργασίας με όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας για την βελτίωση των συνθηκών λειτουργίας του ακαδημαϊκού ιδρύματος.

Οι στρατηγικοί στόχοι του Ιδρύματος για την εκπλήρωση της στρατηγικής αυτής κατεύθυνσης είναι η επίτευξη επάρκειας των εκπαιδευτικών υποδομών, η ανάπτυξη και αναβάθμιση των διοικητικών υπηρεσιών και ηλεκτρονικών υποδομών αλλά και η ενίσχυση της συνολικής χρηματοδότησης του Ιδρύματος.

Το Πανεπιστήμιο στοχεύει στον διαρκή εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του με σύγχρονο μοντέλο διοίκησης, και με την αναβάθμιση των υποδομών του. Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκει την απόκτηση σύγχρονων και ολοκληρωμένων υποδομών πληροφορικής, τη διαμόρφωση ευέλικτων και πρακτικών διαδικασιών λειτουργίας και μεθόδων εσωτερικού ελέγχου, και τη συνεχή αξιολόγηση του έργου των διοικητικών του υπηρεσιών. Αναφορικά με τις εγκαταστάσεις του, στοχεύει στον εξορθολογισμό της χρήσης και στην αναβάθμιση των χώρων του, στην επέκταση των κτηριακών του υποδομών, καθώς και στην ενίσχυση των υποδομών και μεθόδων ασφάλειας των περιουσιακών του στοιχείων, των φοιτητών και του

προσωπικού. Για την πραγματοποίηση των παραπάνω απαραίτητη θεωρείται η αξιοποίηση υπαρχόντων πόρων χρηματοδότησης αλλά και η εύρεση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης.

Με σημείο αναφοράς τη συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση, το Ίδρυμα πέρα από τους προαναφερθέντες στρατηγικούς στόχους θέτει συγκεκριμένους δείκτες που σχετίζονται με το σύγχρονο πανεπιστημιακό περιβάλλον, ως ακολούθως:

- Ο στόχος της επάρκειας των εκπαιδευτικών υποδομών υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών φοιτητών ανά αίθουσα διδασκαλίας, το μέσο ετήσιο πλήθος αιθουσών ανά ΠΠΣ και το μέσο ετήσιο πλήθος αιθουσών ανά ΠΜΣ.
- Ο στόχος της ανάπτυξης και αναβάθμισης των διοικητικών υπηρεσιών και των ηλεκτρονικών υποδομών υλοποιείται μέσα από τη παρακολούθηση δεικτών όπως το ποσοστό των εργαζομένων στην οικονομική υπηρεσία, στην τεχνική υπηρεσία (τεχνικό προσωπικό), και στις υπηρεσίες δικτύου και πληροφορικών υποδομών. Στην κατηγορία αυτή σημαντικοί θεωρούνται οι δείκτες που αφορούν τον επιμερισμό της χρηματοδότησης σε βασικές για το Πανεπιστήμιο υπηρεσίες όπως είναι η Βιβλιοθήκη, η φύλαξη και ασφάλεια, η σίτιση αλλά και η στέγαση. Συνεπώς το Πανεπιστήμιο επικεντρώνεται στη μέτρηση δεικτών όπως το ποσοστό δαπανών ανάπτυξης δικτύου βιβλιοθηκών επί του τακτικού Προϋπολογισμού, το ποσοστό δαπανών φύλαξης και ασφάλειας επί του τακτικού Προϋπολογισμού, και το ποσοστό δαπανών σίτισης επί του τακτικού Προϋπολογισμού.
- Ο στόχος της αύξησης της συνολικής χρηματοδότησης υλοποιείται μέσα από την παρακολούθηση δεικτών όπως το ποσοστό ετήσιας επιχορήγησης ΥΠΠΕΘ (Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων) ως προς τον τακτικό προϋπολογισμό, τις πάγιες λειτουργικές ανάγκες ανά μέλος ΔΕΠ, και τη μέση ετήσια συνολική χρηματοδότηση ανά μέλος ΔΕΠ. Σημαντικοί θεωρούνται τέλος και οι δείκτες όπως το ποσοστό χρηματοδότησης που προέρχεται από τον ΕΛΚΕ ως προς τον τακτικό προϋπολογισμό, αλλά και το ποσοστό χρηματοδότησης από άλλους πόρους ως προς τον τακτικό προϋπολογισμό.

Στο επόμενο κεφάλαιο ακολουθεί η απεικόνιση των στρατηγικών στόχων και των επιλεγμένων κυρίων δεικτών επίδοσης του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Κεφάλαιο 2: Κύριοι Δείκτες Επίδοσης (Key Performance Indicators)

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Ενδυνάμωση και Αριστεία της Έρευνας	Βελτίωση της παραγωγής και αναγνώριση του ερευνητικού έργου των μελών του διδακτικού και ερευνητικού δυναμικού	Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές	Μέσος αριθμός εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές που αντιστοιχούν σε κάθε μέλος ΔΕΠ, σωρευτικά ως τη λήξη του εν λόγω ημερολογιακού έτους	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο πλήθος ετεροαναφορών	Μέσος αριθμός ετεροαναφορών που αντιστοιχούν σε κάθε μέλος ΔΕΠ, σωρευτικά ως τη λήξη του εν λόγω ημερολογιακού έτους	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Παραγωγή και ανάπτυξη ερευνητικής δραστηριότητας από το νέο ερευνητικό δυναμικό του Ιδρύματος	Μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών που απονεμήθηκαν ανά ΠΔΣ	Μέσος αριθμός των διδακτορικών διατριβών που απονεμήθηκαν από κάθε ΠΔΣ του Ιδρύματος, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών υπό εκπόνηση ανά μέλος ΔΕΠ	Μέσος αριθμός των διδακτορικών διατριβών που έχει υπό την επίβλεψή του κάθε μέλος ΔΕΠ του Ιδρύματος (Καθηγητές, Αν. Καθηγητές, Επίκουροι Καθηγητές), ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά υποψήφιο διδάκτορα	Μέσος αριθμός των επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά-υποψήφιο διδάκτορα, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ετήσιο πλήθος μεταδιδακτόρων	Ετήσιος αριθμός ενεργών μεταδιδακτόρων, που εκπονούν χρηματοδοτούμενη ή/και μη χρηματοδοτούμενη μεταδιδακτορική έρευνα, ανά ακαδημαϊκό έτος	Γραμματείες Μεταπτυχιακών Σπουδών Σχολών	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων των μεταδιδακτόρων κατά τη διάρκεια της	Ο μέσος αριθμός των επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά μεταδιδάκτορα, ανά ακαδημαϊκό έτος	Γραμματείες Τμημάτων	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Ενδυνάμωση και Αριστεία της Έρευνας	Προσέλκυση εξωτερικής Χρηματοδότησης	μεταδιδακτορικής τους έρευνας			
		Ποσοστό χρηματοδότησης έργων από ΕΣΠΑ επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων	Ποσοστό χρηματοδοτήσεων έργων από ΕΣΠΑ στο σύνολο των χρηματοδοτήσεων έργων, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό χρηματοδότησης έργων από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων	Ποσοστό χρηματοδοτήσεων έργων από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) στο σύνολο των χρηματοδοτήσεων έργων, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό χρηματοδότησης έργων από διεθνείς φορείς επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων	Ποσοστό χρηματοδοτήσεων έργων από διεθνείς φορείς στο σύνολο των χρηματοδοτήσεων έργων, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς φορείς επί εξωτερικών χρηματοδοτήσεων	Ποσοστό χρηματοδοτήσεων έργων από εθνικούς ιδιωτικούς φορείς, στο σύνολο των χρηματοδοτήσεων έργων, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Χρηματοδότηση έργων ανά μέλος ΔΕΠ	Ποσό της χρηματοδότησης από έργα το οποίο αντιστοιχεί σε κάθε μέλος ΔΕΠ, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
Αριστεία στην Εκπαίδευση	Βελτίωση της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών	Ποσοστό πιστοποιημένων Προγραμμάτων Σπουδών	Ποσοστό πιστοποιημένων προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, ανά ημερολογιακό έτος	ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό εσωτερικών αξιολογήσεων Προγραμμάτων Σπουδών	Ποσοστό εσωτερικών αξιολογήσεων προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, ανά ημερολογιακό έτος	ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Αριστεία στην Εκπαίδευση	Βελτίωση της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών	Ποσοστό επικαιροποιημένων Παραρτημάτων Διπλώματος Σπουδών	Ποσοστό επικαιροποιημένων Παραρτημάτων Διπλώματος Σπουδών των προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών, ανά ημερολογιακό έτος	ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό τελειόφοιτων που είναι ικανοποιημένοι ως προς την ποιότητα του Προγράμματος Σπουδών	Αριθμός τελειόφοιτων του ΟΠΑ που απάντησαν «Συμφωνώ» ή «Μάλλον συμφωνώ» στο ερώτημα «Συνολικά, είμαι ικανοποιημένος/η με την ποιότητα του Προγράμματος Σπουδών το οποίο παρακολούθησα» στο ερωτηματολόγιο τελειοφοίτων, δια του συνολικού αριθμού ερωτηματολογίων που συλλέχθηκαν, ανά ακαδημαϊκό έτος	Ερωτηματολόγιο τελειόφοιτων / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέση τιμή αξιολόγησης του συνόλου των μαθημάτων του Προγράμματος Σπουδών από τους εν ενεργεία φοιτητές	Μέση τιμή των απαντήσεων των φοιτητών του Ερωτηματολογίου Αξιολόγησης Μαθήματος/Διδασκαλίας στην ενότητα «το Μάθημα» επί του συνόλου των αξιολογηθέντων προπτυχιακών μαθημάτων, με χρήση πενταβάθμιας κλίμακας, ανά ακαδημαϊκό έτος	Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Μαθήματος & Διδασκαλίας από τους Φοιτητές / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέση τιμή αξιολόγησης του συνόλου των διδασκόντων του Προγράμματος Σπουδών από τους εν ενεργεία φοιτητές	Μέση τιμή των απαντήσεων των φοιτητών του Ερωτηματολογίου Αξιολόγησης Μαθήματος/Διδασκαλίας στην ενότητα «Ο Διδάσκων» επί του συνόλου των αξιολογηθέντων προπτυχιακών μαθημάτων, με χρήση πενταβάθμιας κλίμακας, ανά ακαδημαϊκό έτος	Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Μαθήματος & Διδασκαλίας από τους Φοιτητές / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ποσοστό των εγγεγραμμένων φοιτητών επί του συνόλου των υποβληθεισών αιτήσεων συμμετοχής στα ΠΜΣ του ΟΠΑ	Μέσο ποσοστό των εγγεγραμμένων φοιτητών επί του συνόλου των υποβληθεισών αιτήσεων συμμετοχής στα ΠΜΣ του ΟΠΑ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Γραμματεία Μεταπτυχιακών Σπουδών & Φοιτητολόγιο / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Αριστεία στην Εκπαίδευση	Βελτίωση συμμετοχής στην εκπαιδευτική - μαθησιακή διαδικασία και της έγκαιρης ολοκλήρωσης των σπουδών	Ποσοστό ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων	Ποσοστό των φοιτητών που είναι ενεργοί (με διάρκεια σπουδών έως ν+2 έτη), ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο ποσοστό αποφοίτων ΠΠΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών των ΠΠΣ	Ποσοστό των αποφοίτων των ΠΠΣ του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο ποσοστό φοιτητών διάρκειας φοίτησης έως ν έτη	Μέσο ποσοστό των φοιτητών με φοίτηση έως ν έτη, στο σύνολο των φοιτητών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο ποσοστό φοιτητών διάρκειας φοίτησης από ν έως ν+1 έτη	Μέσο ποσοστό των φοιτητών με φοίτηση έως ν+1 έτη, στο σύνολο των φοιτητών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο ποσοστό φοιτητών διάρκειας φοίτησης από ν+1 έως ν+2 έτη	Μέσο ποσοστό των φοιτητών με φοίτηση από ν+1 έως ν+2 έτη, στο σύνολο των φοιτητών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο ποσοστό φοιτητών διάρκειας φοίτησης πάνω από ν+2 έτη	Μέσο ποσοστό των φοιτητών με φοίτηση πάνω από ν+2 έτη, στο σύνολο των φοιτητών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στις εξεταστικές περιόδους των προπτυχιακών μαθημάτων	Συνολικός αριθμός προπτυχιακών φοιτητών του ΟΠΑ που συμμετείχαν στις εξεταστικές περιόδους Ιανουαρίου - Ιουνίου των προπτυχιακών μαθημάτων επί του συνολικού αριθμού δηλώσεων μαθημάτων, ανά ακαδημαϊκό έτος	Φοιτητολόγιο / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Ενίσχυση της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου	Μέσο ετήσιο ποσοστό αποφοίτων με βαθμό πτυχίου 8.00 και άνω	Μέσο ποσοστό των αποφοίτων με βαθμό πτυχίου από 8.00 και άνω, στο σύνολο των αποφοίτων, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Αριστεία στην Εκπαίδευση	Ενίσχυση της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου	Μέσος ετήσιος βαθμός πτυχίου	Μέσος βαθμός πτυχίου όλων των αποφοίτων, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσος ετήσιος βαθμός μεταπτυχιακού διπλώματος σπουδών	Μέσος βαθμός μεταπτυχιακού διπλώματος σπουδών όλων των αποφοίτων, ανά ακαδημαϊκό έτος	Φοιτητολόγιο / Γραμματεία Μεταπτυχιακών Σπουδών	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσος αριθμός προπτυχιακών φοιτητών που συμμετέχουν σε προγράμματα κινητικότητας ανά ΠΠΣ	Μέσος αριθμός προπτυχιακών φοιτητών του ΟΠΑ που συμμετέχουν σε προγράμματα κινητικότητας, για σπουδές, ανά Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών, ανά ακαδημαϊκό έτος	Στατιστικά Δεδομένα Τμήματος Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Βελτίωση της φοιτητικής μέριμνας	Δαπάνες σίτισης ανά σιτιζόμενο φοιτητή	Ποσό (σε ευρώ) που αντιστοιχεί στις δαπάνες σίτισης για κάθε σιτιζόμενο φοιτητή, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό φοιτητών με υγειονομική κάλυψη	Ποσοστό των προπτυχιακών φοιτητών που έχουν υγειονομική κάλυψη από το Ίδρυμα, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
Αξιοποίηση της Παραγόμενης γνώσης	Ανάπτυξη και επάρκεια του Διδακτικού Προσωπικού	Μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ	Μέσος αριθμός των μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Αναλογία διδασκομένων - διδασκόντων	Μέσος αριθμός ενεργών προπτυχιακών φοιτητών που αντιστοιχούν σε κάθε μέλος ΔΕΠ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά υπάλληλο Γραμματείας Τμήματος	Μέσος αριθμός των μελών ΔΕΠ που αντιστοιχεί σε κάθε υπάλληλο Γραμματείας Τμήματος, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Αξιοποίηση της Παραγόμενης γνώσης	Βελτίωση των γενικών και εξειδικευμένων γνώσεων	Πλήθος μελών ΔΕΠ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας	Συνολικός αριθμός μελών ΔΕΠ του ΟΠΑ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας για επιμόρφωση ή σύντομης διάρκειας διδασκαλία σε ιδρύματα-εταίρους, επί του συνολικού αριθμού μελών ΔΕΠ του ΟΠΑ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Τμήμα Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Πλήθος προσωπικού εκτός ΔΕΠ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας	Συνολικός αριθμός προσωπικού εκτός μελών ΔΕΠ που συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας προς το συνολικό αριθμό του προσωπικού εκτός μελών ΔΕΠ του ΟΠΑ, ανά ακαδημαϊκό έτος (όπου ως προσωπικό εκτός ΔΕΠ ορίζονται οι κατηγορίες: ΕΕΠ / ΕΔΙΠ / ΕΤΕΠ /μόνιμο διοικητικό προσωπικό/ ΙΔΑΧ/ διοικητικό προσωπικό με σύμβαση/ λοιπό προσωπικό)	Τμήμα Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Πλήθος διοικητικού προσωπικού που συμμετέχει σε προγράμματα επιμόρφωσης	Συνολικός αριθμός διοικητικού προσωπικού (μόνιμοι, ΙΔΑΧ) που συμμετέχουν σε προγράμματα επιμόρφωσης εντός και εκτός Πανεπιστημίου, ανά ακαδημαϊκό έτος	Διεύθυνση Διοικητικού	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Ενίσχυση της απασχολησιμότητας και της επιχειρηματικότητας	Πλήθος φοιτητών που πραγματοποίησε πρακτική άσκηση	Συνολικός αριθμός φοιτητών του ΟΠΑ που συμμετείχε στο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης του ΟΠΑ, στην ημεδαπή και την αλλοδαπή, ανά ακαδημαϊκό έτος	Στατιστικά Δεδομένα Γραφείου Πρακτικής Άσκησης / Γραφείο Erasmus	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό φοιτητών που βρήκαν απασχόληση στον φορέα που πραγματοποίησαν πρακτική άσκηση	Συνολικός αριθμός φοιτητών του ΟΠΑ που βρήκαν απασχόληση στον φορέα όπου πραγματοποίησαν πρακτική άσκηση, επί του συνολικού αριθμού φοιτητών του ΟΠΑ που συμμετείχαν στο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης, ανά ακαδημαϊκό έτος	Στατιστικά Δεδομένα Γραφείου Πρακτικής Άσκησης	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Αξιοποίηση της Παραγόμενης γνώσης	Ενίσχυση της απασχολησιμότητας και της επιχειρηματικότητας	Ποσοστό τελειόφοιτων που θεωρούν πως η παροχή υπηρεσιών της Μονάδας Καινοτομίας & Επιχειρηματικότητας είναι ικανοποιητική	Αριθμός τελειόφοιτων του ΟΠΑ που απάντησαν «Συμφωνώ» ή «Μάλλον συμφωνώ» στο ερώτημα «Η παροχή υπηρεσιών ήταν ικανοποιητική» σχετικά με την Μονάδα Καινοτομίας & Επιχειρηματικότητας στο ερωτηματολόγιο τελειοφοίτων, δια του συνολικού αριθμού τελειόφοιτων που έκαναν χρήση των υπηρεσιών της ΜΟΚΕ κατά τη διάρκεια των σπουδών τους, ανά ακαδημαϊκό έτος	Ερωτηματολόγιο τελειόφοιτων / ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Πλήθος συμμετεχόντων σε προγράμματα Δια Βίου Μάθησης	Συνολικός αριθμός συμμετεχόντων σε προγράμματα του ΚΕΔΙΒΙΜ ΟΠΑ, ανά ημερολογιακό έτος	ΚΕΔΙΒΙΜ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
Διεθνοποίηση	Ενίσχυση της διεθνοποίησης των προγραμμάτων σπουδών	Πλήθος συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα/φορείς του εξωτερικού	Συνολικός αριθμός διδρυματικών συνεργασιών (Interinstitutional Agreements) με ακαδημαϊκά ιδρύματα/φορείς της αλλοδαπής, ανά ακαδημαϊκό έτος	Τμήμα Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών που συμμετέχουν σε ΠΜΣ του ΟΠΑ	Συνολικός αριθμός αλλοδαπών φοιτητών σε ΠΜΣ επί του συνολικού αριθμού εγγεγραμμένων σε ΠΜΣ φοιτητών του ΟΠΑ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Γραμματεία ΠΜΣ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό μαθημάτων ΠΠΣ που διδάσκονται στα αγγλικά (Erasmus)	Συνολικός αριθμός μαθημάτων ΠΠΣ που διδάσκονται στα αγγλικά επί του συνολικού αριθμού μαθημάτων των ΠΠΣ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Γραμματεία ΠΠΣ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Βελτίωση της θέσης του ΟΠΑ στις διεθνείς λίστες κατάταξης	Ποσοστιαία μεταβολή της θέσης (αξιολόγησης - κατάταξης) ή της συνολικής βαθμολογίας του Ιδρύματος σε σχέση με το σύνολο των Πανεπιστημίων διεθνώς	Ποσοστιαία μεταβολή της θέσης (αξιολόγησης - κατάταξης) ή της συνολικής βαθμολογίας του Ιδρύματος ανά ακαδημαϊκό / ημερολογιακό έτος	ΜΟ.ΔΙ.Π.	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Σύγχρονο Πανεπιστημιακό Περιβάλλον	Επίτευξη Επάρκειας Εκπαιδευτικών Υποδομών	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών φοιτητών ανά αίθουσα διδασκαλίας	Μέσος αριθμός των προπτυχιακών ενεργών φοιτητών που αντιστοιχούν σε κάθε αίθουσα διδασκαλίας, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο πλήθος αιθουσών ανά ΠΠΣ	Αριθμός των αιθουσών που αντιστοιχούν σε κάθε ΠΠΣ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέσο ετήσιο πλήθος αιθουσών ανά ΠΜΣ	Αριθμός των αιθουσών που αντιστοιχούν σε κάθε ΠΜΣ, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
	Ανάπτυξη και αναβάθμιση διοικητικών υπηρεσιών και ηλεκτρονικών υποδομών	Ποσοστό των εργαζομένων στην οικονομική υπηρεσία	Ποσοστό των εργαζομένων στην Οικονομική υπηρεσία στο σύνολο των διοικητικών υπαλλήλων του Ιδρύματος, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό των εργαζομένων στη τεχνική υπηρεσία (τεχνικό προσωπικό)	Ποσοστό των εργαζομένων στην Τεχνική υπηρεσία στο σύνολο των διοικητικών υπαλλήλων του Ιδρύματος, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό εργαζομένων στις υπηρεσίες δικτύου και πληροφορικών υποδομών	Ποσοστό των εργαζομένων στις υπηρεσίες δικτύου και πληροφοριακών υποδομών στο σύνολο των διοικητικών υπαλλήλων του Ιδρύματος, ανά ακαδημαϊκό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό δαπανών ανάπτυξης δικτύου βιβλιοθηκών επί του τακτικού Προϋπολογισμού	Ποσοστό δαπανών ανάπτυξης δικτύου βιβλιοθηκών στον τακτικό Προϋπολογισμό, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό δαπανών φύλαξης και ασφάλειας επί του τακτικού Προϋπολογισμού	Ποσοστό δαπανών φύλαξης στον Τακτικό Προϋπολογισμό, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό δαπανών σίτισης επί του τακτικού Προϋπολογισμού	Ποσοστό δαπανών σίτισης στον Τακτικό Προϋπολογισμό, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.

Στρατηγική Κατεύθυνση	Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης Απόδοσης (ΚΡΙ)	Τρόπος Μέτρησης	Πηγή Μέτρησης	Υπεύθυνος Μέτρησης
Σύγχρονο Πανεπιστημιακό Περιβάλλον	Αύξηση Συνολικής Χρηματοδότησης	Ποσοστό ετήσιας επιχορήγησης ΥΠΠΕΘ (Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας & Θρησκευμάτων) ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό	Ποσοστό της ετήσιας επιχορήγησης ΥΠΠΕΘ στον Τακτικό Προϋπολογισμό, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Πάγιες λειτουργικές δαπάνες ανά μέλος ΔΕΠ	Το ποσό (σε ευρώ) που αντιστοιχεί στις πάγιες δαπάνες λειτουργίας για κάθε μέλος ΔΕΠ, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Μέση ετήσια συνολική χρηματοδότηση ανά μέλος ΔΕΠ	Το ποσό (σε ευρώ) που αντιστοιχεί στο άθροισμα της άμεσης και της έμμεσης χρηματοδότησης για κάθε μέλος ΔΕΠ, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό χρηματοδότησης από ΕΛΚΕ ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό	Ποσοστό χρηματοδότησης από τον ΕΛΚΕ ως προς τη χρηματοδότηση του Τακτικού Προϋπολογισμού, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.
		Ποσοστό χρηματοδότησης από άλλους πόρους ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό	Αναλογία της χρηματοδότησης από άλλους πόρους ως προς τη χρηματοδότηση του Τακτικού Προϋπολογισμού, ανά ημερολογιακό έτος	Δεδομένα ΟΠΕΣΠ	ΜΟ.ΔΙ.Π.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ 2016 – 2021. Αποστολή, Όραμα, Στρατηγική
Αποστολή, Όραμα, Στρατηγική
(Απόφαση 4ης/26-05-2016 Συνεδρίασης Συγκλήτου ΟΠΑ)
(Απόφαση 10ης/09-06-2016 Συνεδρίασης Συμβουλίου ΟΠΑ)

1. Αποστολή

Το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ) είναι ένα πανεπιστήμιο του δημόσιου τομέα και αποστολή του είναι η παραγωγή και διάδοση γνώσης σε τομείς που υπηρετούν την εθνική και τη διεθνή οικονομία και κοινωνία, καθώς επίσης και η διάπλωση υπεύθυνων πολιτών ικανών να δημιουργήσουν, να προσφέρουν, να συμμετέχουν και να ηγούνται στο ευρύτερο διεθνές περιβάλλον.

Προσέγγιση

Για την εκπλήρωση της αποστολής του, το ΟΠΑ:

- Παράγει, δημοσιοποιεί και συσσωρεύει νέα γνώση σε ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον ανοικτό στην ελεύθερη ανταλλαγή ιδεών, στην ευρηματικότητα, στη καινοτομία, στη πρωτοβουλία καθώς και στην ατομική και επαγγελματική ανάπτυξη.
- Παρέχει στους φοιτητές του υψηλού επιπέδου εκπαίδευση σε σύγχρονα γνωστικά αντικείμενα, σε συνδυασμό με έρευνα και πρακτική εξάσκηση.
- Εκπαιδεύει τους φοιτητές του στην επίλυση προβλημάτων, στην ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων, στην ομαδική εργασία, στην επικοινωνία και στην αξία της διασφάλισης της ποιότητας, και παράλληλα συμβάλλει στην ανάπτυξη της προσωπικότητάς τους στη βάση παραδεδεγμένων ηθικών και κοινωνικών αρχών και αξιών.
- Εστιάζει στην αριστεία, στην καινοτομία, στην επιχειρηματικότητα και στην εξωστρέφεια.
- Συνεργάζεται με άλλα εκπαιδευτικά ιδρύματα, οργανισμούς και φορείς του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.
- Παρακολουθεί συστηματικά την απόδοση του Ιδρύματος στους παραπάνω τομείς και βελτιώνει διαρκώς το ανθρώπινο δυναμικό του, τις υποδομές και τον τρόπο λειτουργίας του. Για την επίτευξη της αποστολής του, το ΟΠΑ αναπτύσσει Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης της Ποιότητας του Εκπαιδευτικού, Ερευνητικού και Διοικητικού Έργου, μέσω της εφαρμογής του οποίου το Πανεπιστήμιο στοχεύει στην απόκτηση και διατήρηση της ακαδημαϊκής πιστοποίησης, τόσο για την ποιότητα των απονεμόμενων τίτλων, όσο και για την ποιότητα του ακαδημαϊκού και διοικητικού έργου.

2. Όραμα

Όραμα του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών είναι να αναγνωρίζεται διεθνώς ως κέντρο αριστείας στις επιστήμες της Οικονομίας, της Διοίκησης και της Πληροφορίας και να συμβάλει με τη δράση του και τη προσφορά του στις προκλήσεις της επιστήμης, της κοινωνίας και της οικονομίας του σήμερα και του αύριο.

3. Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2021

Πιο συγκεκριμένα, οι στρατηγικές κατευθύνσεις / πυλώνες του Ιδρύματος, είναι:

• Ενδυνάμωση και Αριστεία της Έρευνας.

Η υλοποίηση της στρατηγικής αυτής κατεύθυνσης έχει ως βασικό στόχο την αύξηση του αριθμού και της ποιότητας των ερευνητικών προγραμμάτων, των επιστημονικών δημοσιεύσεων και των διεθνών ερευνητικών συνεργασιών. Αυτό θα ενισχύσει τη φήμη του ΟΠΑ και τη συγκριτική του τοποθέτηση στις διεθνείς κατατάξεις και θα συμβάλει στην ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας του Πανεπιστημίου, ενώ παράλληλα θα αποτελέσει παράγοντα ενίσχυσης των οικονομικών πόρων του Πανεπιστημίου και βασικό κίνητρο ανάπτυξης σύγχρονων ερευνητικών υποδομών.

- **Αριστεία στην Εκπαίδευση.**

Κεντρική επιλογή του Ιδρύματος είναι η παροχή υψηλής στάθμης προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών. Για τον σκοπό αυτό παρακολουθεί τις διεθνείς επιστημονικές εξελίξεις και εμπλουτίζει συνεχώς τις παρεχόμενες σπουδές τόσο από πλευράς γνωστικού περιεχομένου όσο και με νέες ειδικότητες διδασκόντων, καθώς και με αξιοποίηση των πιο σύγχρονων διδακτικών μεθόδων. Οι στόχοι αυτοί σημαίνουν σύγχρονα και ανταγωνιστικά προγράμματα σπουδών, αποτελεσματικότερες παιδαγωγικά μεθόδους διδασκαλίας, έμφαση στη διασύνδεση θεωρίας με πράξη, υψηλής στάθμης εκπαιδευτικό προσωπικό, ενίσχυση των σχέσεων των φοιτητών, αλλά και των αποφοίτων με τους επαγγελματικούς χώρους των ειδικοτήτων τους.

- **Αξιοποίηση της Παραγόμενης Γνώσης.**

Το πανεπιστήμιο στοχεύει στη διάχυση της παραγόμενης γνώσης σε μη προνομιούχες ομάδες της κοινωνίας που την έχουν ανάγκη, και τη προώθηση της καινοτομίας και της νεανικής επιχειρηματικότητας εντός και εκτός του Πανεπιστημίου στο πλαίσιο της γενικότερης εθνικής προσπάθειας για την αναστήλωση της Ελληνικής οικονομίας και μείωσης της ανεργίας των νέων. Επίσης, το Πανεπιστήμιο, για την εκπλήρωση της αποστολής του, συνεργάζεται με επιχειρήσεις και οργανισμούς για ερευνητικούς σκοπούς για την αξιοποίηση των ακαδημαϊκών αποτελεσμάτων και για την πρακτική εξάσκηση των φοιτητών του. Στις συνεργασίες αυτές το Πανεπιστήμιο προάγει και προωθεί τις αρχές της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

- **Διεθνοποίηση.**

Στόχος του Πανεπιστημίου είναι η ενεργή συμμετοχή του στο παγκόσμιο ακαδημαϊκό περιβάλλον, η ανάπτυξη διεθνών συνεργασιών υψηλού κύρους και η εν γένει ενδυνάμωση της διεθνούς απήχησης και αναγνωρισιμότητάς του μέσω της αριστείας στην έρευνα και την εκπαίδευση. Επιπρόσθετα, το Πανεπιστήμιο στοχεύει στην ενδυνάμωση των υπαρχόντων και στην ίδρυση νέων ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών και προπτυχιακών προγραμμάτων. Στοχεύει, επίσης, στην προώθηση της συνεργασίας με πανεπιστήμια υψηλού επιπέδου με σκοπό την υλοποίηση κοινών ερευνητικών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων και την ανταλλαγή φοιτητών και μελών του εκπαιδευτικού και διοικητικού προσωπικού του.

- **Σύγχρονο Πανεπιστημιακό Περιβάλλον.**

Στόχος του Πανεπιστημίου είναι η προώθηση της συνεργασίας με όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας για την βελτίωση των συνθηκών λειτουργίας των Ελληνικών Πανεπιστημίων. Το Πανεπιστήμιο στοχεύει στον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του με απόκτηση σύγχρονου Οργανισμού και Εσωτερικού Κανονισμού και μοντέλου διοίκησης, και με την αναβάθμιση των τεχνολογικών του υποδομών. Στο πλαίσιο αυτό επιδιώκει την απόκτηση σύγχρονων και ολοκληρωμένων υποδομών πληροφορικής, τη διαμόρφωση ευέλικτων και πρακτικών διαδικασιών λειτουργίας και μεθόδων εσωτερικού ελέγχου, και τη συνεχή αξιολόγηση του έργου των διοικητικών του υπηρεσιών. Το συνδυαστικό αποτέλεσμα των ανωτέρω θα είναι η αποτελεσματική και γρήγορη εξυπηρέτηση φοιτητών, καθηγητών και αποφοίτων. Αναφορικά με τις εγκαταστάσεις του, στοχεύει στον εξορθολογισμό της χρήσης και στην αναβάθμιση των χώρων του, στην επέκταση των κτηριακών του υποδομών, καθώς και στην ενίσχυση των υποδομών και μεθόδων ασφάλειας των περιουσιακών του στοιχείων, των φοιτητών και του προσωπικού. Επιπλέον, στοχεύει να βελτιώσει τα μέσα υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας όσον αφορά στην ενημέρωσή και συμμετοχή των μελών της στα πανεπιστημιακά δρώμενα, τον ακαδημαϊκό και επαγγελματικό προσανατολισμό τους, και την εν γένει υποστήριξή τους ως ακαδημαϊκών πολιτών.